

0311
7.1

CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL VALLE DEL CAUCA - CVC

**CONVENIO DE COOPERACION TECNICA Y FINANCIERA
CVC - HOLANDA**

**INFORME TECNICO Y FINANCIERO
1987 - 1995**

CALI, JULIO DE 1995

LIBRO DE ACTAS
1987-1995

CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL VALLE DEL CAUCA - CVC

CONVENIO DE COOPERACION TECNICA Y FINANCIERA

CVC - HOLANDA

INFORME TECNICO Y FINANCIERO

1987 - 1995

PREPARADO POR:

INGENIERO HENRY TRUJILLO AVILES

CALI, JULIO DE 1995

**CONVENIO DE COOPERACION TECNICA Y FINANCIERA
CVC - HOLANDA**

TOMO 1

**INFORME TECNICO
1987 - 1995**

CALI, JULIO DE 1995

PRESENTACION

El presente Informe describe en forma cronológica las actividades del proyecto CVC-Holanda durante el período Junio de 1987 a Mayo de 1995.

El Tomo Uno corresponde al Informe Técnico, el cual en la primera parte, presenta el Resumen Ejecutivo, narrando en forma sintética las características y evolución del proyecto durante ocho años de intervención institucional.

Posteriormente se presentan las características generales de área, tales como la localización y los aspectos biofísicos y socioeconómicos.

En una tercera parte se muestra el marco general del proyecto con sus antecedentes, levantamiento de la línea base y sus resultados, fundamentos pedagógicos, los objetivos, metodología y estrategias o componentes de acción.

A continuación se describen las etapas de desarrollo del proyecto, las cuales para efecto del informe se presentan como Momentos. Estos momentos se han establecido según los planes operativos y recogen las directrices de los diferentes acuerdos administrativos. Por ejemplo: el Momento Uno, corresponde al Plan de Operaciones 1987-1989; el Momento

Dos al Plan de Operaciones 1989-1992; y el Momento Tres, al Plan correspondiente al período 1992-1995.

La presentación de las actividades en cada momento, se tomó de acuerdo a los informes de avance que periódicamente se realizaban.

Finalmente se describen las dificultades más relevantes encontradas en el desarrollo del proyecto, la forma como se liquidó definitivamente el Almacén y los cambios más visibles generados por la acción del proyecto.

En el Tomo Dos se presenta el Informe Financiero del Proyecto, cuya financiación se realizó con fondos de la Cooperación del Gobierno de Holanda y recursos de contrapartida del Presupuesto Nacional .

Estos documentos se ponen a consideración del Departamento Nacional de Planeación y de la Embajada de Holanda, como una experiencia enriquecedora para futuros proyectos de Cooperación Técnica en áreas rurales del país.

TABLA DE CONTENIDO

Pág.

TOMO 1 : INFORME TECNICO

1. RESUMEN EJECUTIVO	1
2. CARACTERISTICAS GENERALES DEL AREA	8
2.1 LOCALIZACION	8
2.2 ASPECTOS BIOFISICOS	8
2.2.1 Clima	8
2.2.2 Hidrografía	10
2.2.3 Geomorfología	12
2.2.3.1 Planicie Aluvial	13
2.2.3.2 Colinas	20
2.3 ASPECTOS SOCIOECONOMICOS	21
2.3.1 Medios y Vías de Comunicación	21
2.3.2 Salud y saneamiento	22
2.3.3 Infraestructura Social y Productiva	24
2.3.4 Organización Sociocultural de las comunidades	26
2.3.5 Aspectos Demográficos	33
2.3.6 Nivel Educativo	35
2.3.7 Actividades económicas y/o productivas de la zona	35

	<i>Pág.</i>
3. EL PROYECTO CVC - HOLANDA	37
3.1 ANTECEDENTES DEL PROYECTO	37
3.2 LEVANTAMIENTO DE LA LINEA BASE	39
3.2.1 Instrumentos para el levantamiento de la información	39
3.2.2 Resultados de la línea de base en 1987	41
3.2.2.1 Producción	42
3.2.2.2. Comercialización	43
3.2.2.3 Formas de organización y participación comunitaria	45
3.2.2.4 Calidad de vida	45A
3.2.2.5 Asistencia Institucional	46
3.3 FUNDAMENTOS PEDAGOGICOS	46
3.4 FORMULACION DE OBJETIVOS	49
3.4.1 Objetivo General	49
3.4.2 Objetivos Específicos	50
3.5 METODOLOGIA DE INTERVENCION	54
3.5.1 Investigación - Acción - Participación (IAP)	54
3.6 IDENTIFICACION DE LAS ESTRATEGIAS DE ACCION O COMPONENTES DEL PROYECTO	55
3.6.1 Oganizacion y Participación Comunitaria - OPC	56
3.6.2 Gestión Socioempresarial	56
3.6.3 Asistencia Técnica Agrícola	57
3.6.4 Infraestructura Comercial y Productiva	57
4. ETAPAS DE DESARROLLO DEL PROYECTO	58
4.1 MOMENTO UNO 1987 - 1989	58
4.1.1. Alistamiento	58
4.1.2 Conceptos metodológicos de Intervención.	60
4.1.3 Avance a Diciembre de 1987	61

	Pág.
4.1.3.1 Area de Capacitación y Organización Social	61
4.1.3.1.1 Tipos de Juntas conformadas para el desarrollo de las diferentes actividades.	63
4.1.3.1.2. Balance de actividades a Diciembre 31 de 1987	64
4.1.3.2 Infraestructura	65
4.1.3.3. Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología.	65A
4.1.3.3.1 Balance de actividades a Diciembre de 1987	66
4.1.3.4 Area Socioempresarial y Comercialización	67
4.1.3.4.1 Balance de Actividades a Diciembre de 1987	68
4.1.3.5 Equipo de Funcionarios 1987	69
4.1.3.6 Aspectos Administrativos	71
4.1.3.6.1 Logística y Suministros	71
4.1.4 Avance a Septiembre de 1988	72
4.1.4.1 Síntesis evaluativa a Diciembre de 1987	72
4.1.4.2 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología	74
4.1.4.3 Infraestructura	80
4.1.4.4 Componente Socioempresarial	80
4.1.4.5 Comunicaciones y Producción de Medios	83
4.1.5 Avance a Marzo de 1989	83
4.1.5.1 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología	84
4.1.5.2 Identificación de alternativas para manejo post-cosecha	95
4.1.5.3 Infraestructura	96
4.1.5.4 Socio-empresarial	101
4.1.5.5 Organización y Participación Comunitaria	106
4.1.5.6 Sección de Comunicación y Producción de Medios	115
4.1.5.7 Aspectos Administrativos	124
4.1.6 Avance a Diciembre de 1989	127

	<i>Pág.</i>
4.1.6.1 Misión Evaluadora del Proyecto (Marzo de 1989)	127
4.1.6.2 Síntesis del Plan Operativo 1989 - 1992	130
4.1.6.2.1 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología	130
4.1.6.2.2. Comercialización	132
4.1.6.2.3 Infraestructura	134
4.1.6.2.4. Organización y Participación Comunitaria.	134
4.1.6.2.5. Producción de Medios	135
4.1.6.2.6. Marco Institucional	135
4.1.6.3. Avance en las actividades de asistencia técnica y transferencia de tecnología.	138
4.1.6.3.1. Actividades Agroforestales	147
4.1.6.3.2. Capacitación a Funcionarios	150
4.1.6.4. Socioempresarial	151
4.1.6.5. Infraestructura	162
4.1.6.6 Organización y participación comunitaria	167
4.1.6.7 Sección de Comunicación	168A
4.1.6.8 Aspectos organizativos y operativos	170
4.2 MOMENTO DOS 1990 - 1992	171
4.2.1 Organización, Participación Comunitaria y Gestión Empresarial.	171
4.2.1.1 Organización y Participación comunitaria	171
4.2.1.2. Gestión Empresarial	186
4.2.1.2.1 Proyectos Agroindustriales	196
4.2.2 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología	197
4.2.2.1 Investigación Aplicada en el Area Agrícola	198
4.2.2.2 Asistencia Técnica	200
4.2.2.3. Actividades Agroforestales	207

	Pág.
4.2.3 Infraestructura	212
4.2.4 Sección de Comunicación	214
4.2.5 Estructura Organizativa y Administrativa	218
4.2.5.1 Coordinación Interinstitucional	221
4.3 MOMENTO TRES 1993 - 1995	224
4.3.1 Conclusiones y recomendaciones de la Misión de Inventarización 1992	224
4.3.2 Período Septiembre 1992 - Marzo 1994	233
4.3.2.1. Socioempresarial	234
4.3.2.2 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología.	235
4.3.2.3 Infraestructura	237
4.3.2.4 Comunicación y Medios.	238
4.3.3 Período Marzo de 1994 - Marzo de 1995	239
4.3.3.1 Análisis de la Gestión	244
4.3.3.1.1 Area Socioempresarial	244
4.3.3.1.2 Area de Infraestructura	248
4.3.3.1.3 Area de Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología	249
4.3.3.1.4 Coordinación Institucional	253
4.3.3.1.5 Sección de Medios	255
4.3.3.2 Mecanismos de coordinación y control	255
4.3.3.2.1 Comité de Coordinadores	255
4.3.3.2.2 Reuniones mensuales de evaluación.	256
4.3.3.2.3 Reuniones con el Gerente de Coagropacífico	256
4.3.3.2.4 Reuniones Veredales	256
4.3.3.2.5 Reuniones Interinstitucionales	257

4.3.3.3 Estructura organizativa y administrativa del proyecto en 1995	257
4.3.3.4 Síntesis Evaluativa Momento Tres (1992 1995)	258
4.4 CAMBIOS VISIBLES GENERADOS POR LA ACCIÓN DEL PROYECTO DURANTE EL PERÍODO 1987 - 1995	260
4.5 PRINCIPALES DIFICULTADES ENCONTRADAS DURANTE EL DESARROLLO DEL PROYECTO	268
4.6 CONTINUIDAD DE LA ASESORIA A PARTIR DE MAYO DE 1995	270
5. LIQUIDACION TOTAL DEL ALMACEN DEL CONVENIO CVC - HOLANDA EN TUMACO - NARIÑO	272A

ANEXO 1: ACTAS DE ENTREGA DE LOS ELEMENTOS DEL ALMACEN

TOMO 2 INFORME FINANCIERO:

**INFORME ADMINISTRATIVO Y CONTABLE DE LA COOPERATIVA
COAGROPACIFICO**

1. RESUMEN EJECUTIVO

El proyecto CVC-HOLANDA, cuya operación se inició en Junio de 1987, tuvo como propósito contribuir a elevar la calidad de vida e ingresos de un sector de la población rural del Municipio de Tumaco - Nariño, mejorando las condiciones de la producción y comercialización, mediante la participación activa y organizada de la comunidad.

A través de la metodología Investigación - Acción participante y en un área de 38.864 Has, se logró la implementación de cuatro estrategias básicas para el logro del objetivo propuesto:

- 1. Organización y participación comunitaria: Encargada de la promoción de formas organizativas capaces de generar condiciones mínimas de gestión frente a la producción y mercadeo de sus productos.*
- 2. Asistencia técnica: Con ella se buscó que por iniciativa propia el agricultor mejorara las prácticas para el manejo de sus cultivos, tanto en el área agrícola como en la agroforestal.*

3. *Infraestructura comercial y productiva: Constituye el soporte de la estrategia de comercialización, a través de la construcción de centros de acopio, caminos peatonales, etc.*
4. *Gestión socioempresarial: Es la estrategia responsable de la generación de condiciones para la comercialización de los productos básicos de la región tales como coco, cacao y plátano.*

La organización comunitaria como eje central de éste proceso, tiene como base las organizaciones tradicionales llamadas "mingas" ó grupos de "cambio de mano". A través de éstos grupos se generó una red de juntas a nivel de río y a nivel regional que en 1989 se le dió investidura jurídica a través de la Cooperativa Coagropacífico Ltda. Esta organización formalmente constituida es la que finalmente debe proyectar el desarrollo de las familias campesinas de los ríos Chaguí, Mejicano, Tablones, Gualejo y Rosario, aglutinadas en 1.625 Unidades Familiares, las cuales conforman una población de 7.962 habitantes, distribuidos en 36 veredas.

En cuanto a la producción, se adaptaron a las condiciones de la zona, los paquetes técnicos de cacao, coco y plátano. Con la introducción del elemento forestal se propició la organización de los sistemas tradicionales con miras al manejo adecuado de los factores de producción como la tierra y la mano de obra.

Considerando la generación de excedentes comercializables de coco y cacao, desde 1988 se empezó un proceso de comercialización con participación directa del agricultor, hasta colocar el producto en los mercados terminales, eliminando la intermediación como elemento responsable de las bajas ganancias que obtenía el agricultor.

Para apoyar la gestión comercial, con el sostén del proyecto se construyeron 26 obras para garantizar el manejo adecuado de los productos en la etapa post-cosecha, entre las cuales se destacan: seis centros de acopio distribuidos en los cinco ríos del proyecto y área de influencia de la Cooperativa, una bodega y sede central en Tumaco.

Fué política del proyecto involucrar desde su inicio y con miras a optimizar su operación, la acción de cerca de 20 instituciones privadas y gubernamentales del orden local, regional y nacional, entre las cuales se destacan: Corfas, Sena, Indecol, Corponariño, Fedecacao, Ica, Conif, Alaldía de Tumaco y Universidades.

Con el fin de buscar alternativas para el aprovechamiento integral del coco, se realizaron entre 1991 y 1992 estudios que permitieron identificar alternativas de productos como coco rayado, coco deshidratado, aceite de coco, conservación de pulpa de coco y obtención de carbón a partir de la cáscara del coco. Para ello se montó una planta piloto en la Universidad del Valle con el objetivo de realizar ajustes a escala industrial. Los resultados de éstos estudios servirán como punto de partida para que la Cooperativa Coagropacífico en el futuro pueda convocar el concurso de instituciones que deseen realizar inversiones en éste sentido.

Desde 1987 y hasta 1995 se evidencian tres fases ó momentos en el desarrollo del proyecto:

Momento uno: 1987 - 1989. En éste periodo el protagonismo estuvo a cargo de la institución, es decir la comunidad fué el actor receptivo. Por ésta razón se habla de la fase de gestión institucional.

Momento dos: 1989 - 1992. Al nacer la Cooperativa el 5 de Noviembre de 1989, se reconoce el papel protagónico de la organización comunitaria para concertar y orientar la toma de decisiones por parte de la institución. Es decir se evidencia la cogestión entre la comunidad y la institución.

Momento tres: 1992 - 1995. A partir de 1992 se comienza a descender la intensidad de la acción institucional, pues debido a que la cooperación llegaba a su final en 1995, fué necesario impulsar el protagonismo de la comunidad a través de su cooperativa, mermando así los lazos de dependencia comunidad - institución.

Concientes de la necesidad de continuar capacitando y asesorando éstas comunidades, ya que en ocho (8) años un proceso de ésta naturaleza aún muestra signos de debilidad, el proyecto transfirió a Corponariño dos partidas de recursos provenientes del Gobierno de Holanda y del Gobierno Nacional.

Por un lado \$16 millones de pesos, para que ésta corporación continúe el programa agroforestal y asistencia técnica y se formaliza en la actualidad un convenio para transferir la suma \$60 millones de pesos con los cuales se continuará asesorando a la cooperativa en los aspectos de cualificación de la base social y aspectos administrativos y comerciales.

En el pasado mes de Mayo se realizó una evaluación del impacto inmediato de las acciones del proyecto. Sus conclusiones evidencian los logros alcanzados, como también establecen algunas debilidades de la entidad ejecutora y de las entidades de Tumaco. Con ésta evaluación se busca generar experiencias para futuros proyectos en zonas marginadas del país.

Los logros más importantes fueron:

En lo organizativo:

- *Conformación de la Organización Cooperativa Coagropacífico, a partir de las organizaciones tradicionales*
- *Se elevó la autoestima y la autovaloración de las personas que conforman ésta sociedad rural.*
- *Se mejoró el nivel de vida de la comunidad cumpliéndose así el propósito fundamental del proyecto.*

En lo técnico:

- *La finca como forma de vida adquiere status en las prioridades y expectativas del agricultor.*
- *Se perdió el miedo a la innovación tecnológica*
- *Se mejoró la calidad de los productos y la productividad de la tierra.*

En infraestructura:

- *Se mejoraron las condiciones de acopio y manipuleo del producto, tanto en los ríos como en Tumaco.*

- *Quedó en los ríos una infraestructura básica: campamentos, caminos, puentes peatonales y saltaderos o embarcaderos.*

En lo comercial:

- *Tanto el coco como el cacao adquiere reconocimiento en los mercados por su calidad*
- *Los agricultores por si solos han colocado el coco en los mercados de Bogotá, Medellín y Manizales; el cacao lo negocian con la Compañía Luker directamente en Tumaco.*
- *La cooperativa ha establecido una estructura mínima operativa que le permite continuar fortaleciendo lo que se considera actualmente su principal base económica: la comercialización de coco y cacao.*

A nivel de Tumaco, las instituciones locales reconocen el esfuerzo humano y técnico del proyecto y sobre todo avalan la metodología de intervención para ser replicada en proyectos de participación comunitaria.

Una sección considerada relevante en el proceso capacitador fue la sección de producción de medios, la cual fue la encargada de elaborar y diseñar elementos pedagógicos que facilitaron el trabajo de los funcionarios de campo. También fué responsable del manejo técnico y temático de un espacio radial creado para difundir y promocionar el acontecer de la comunidad y el proyecto. A partir de 1992 éste programa fué manejado directamente por agricultores.

Dificultades y obstáculos relevantes:

- *Baja capacidad operativa de las entidades locales para coordinar acciones con el proyecto*
- *Al comienzo hubo escepticismo por parte de la comunidad.*
- *El inmediatez, característico de las comunidades rurales.*
- *El alto nivel de dependencia que adquirió la comunidad, sobre todo en sus primeros años.*
- *La incidencia del problema fitosanitario del coco. En el río Gualajo se hizo casi incontrolable, situación que creó mucha incertidumbre y emigración de la comunidad a Tumaco.*

Aspectos Financieros:

El aporte económico de los dos Gobiernos durante ocho (8) años de intervención fué el siguiente:

- *Gobierno Nacional : \$1.435.600.000*
- *Gobierno de Holanda: \$1.808.192.000*
- *TOTAL APORTE \$ 3.243.792.000*

Según Balance a Mayo 31 de 1995 queda, de los aportes del Gobierno de Holanda, un saldo de capital por ejecutar de \$76.418.400. de los cuales \$56'894.900 están comprometidos como reservas.

2. CARACTERISTICAS GENERALES DEL AREA

2.1 LOCALIZACION

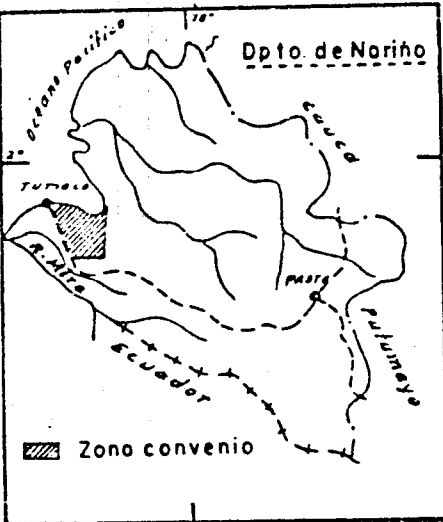
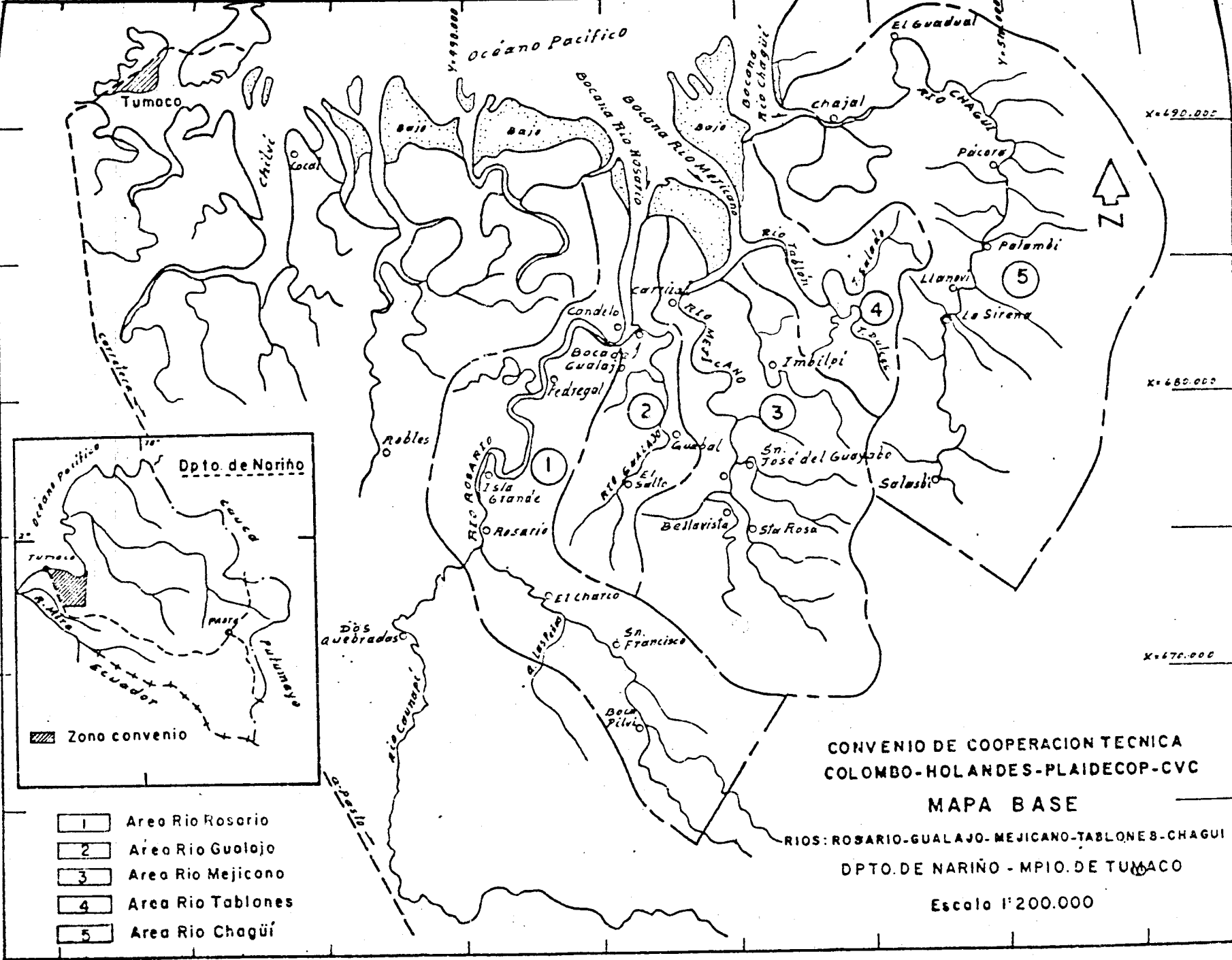
El Municipio de Tumaco está ubicado al suroccidente de Colombia, en el Departamento de Nariño. Está localizado a 1° 42'52" de longitud oeste; tiene un área de 4.625 km².

La zona de intervención del Proyecto comprende las cuencas de los ríos Rosario, Gualajo, Mejicano, Chaguí y Tablones, en una extensión de 38.864 Has., los cuales tributan directamente a la ensenada de Tumaco (Mapa Base)

2.2 ASPECTOS BIOFISICOS

2.2.1 Clima

Debido a la cercanía de la Cordillera Andina y al sistema de vientos imperantes del suroeste hay una permanente condensación de nubes generando así la alta precipitación y humedad característica del piedemonte de la Cordillera Occidental.



- 1 Area Rio Rosario
- 2 Area Rio Gualojo
- 3 Area Rio Mejicano
- 4 Area Rio Tablones
- 5 Area Rio Chagüí

CONVENIO DE COOPERACION TECNICA
COLOMBO-HOLANDES-PLAIDECOP-CVC

MAPA BASE

RIOS: ROSARIO-GUALAJO-MEJICANO-TABLONES-CHAGUI
DPTO. DE NARIÑO - MPIO. DE TUMACO

Escala 1:200.000

Las precipitaciones se concentran en el primer semestre del año, obteniendo picos en los meses de Abril, Mayo y Junio. Para el segundo semestre la precipitación disminuye, siendo los meses de Agosto y Noviembre los que registran la menor precipitación del año. El valor de la precipitación para la zona de los ríos se encuentra entre los 3.000 y los 5.000 mm. La Gráfica de la página siguiente, muestra la distribución de las lluvias a través del año en las Estaciones La Florida, Granja El Mira y La Espriella.

La temperatura se encuentra entre los 25.4° y 26.1° C y la humedad relativa entre 84% y 90%. La cantidad de horas luz/día oscila entre 2 H 47' en el Mira y 3 H 10' en Barbacoas.

El promedio anual de velocidad del viento para el área oscila entre 11.8 km/hora en Barbacoas y 8.64 km/hora en el Mira.

En términos generales la zona de intervención del Convenio CVC-HOLANDA, pertenece a la formación bh-T de acuerdo con la clasificación ecológica de Holdridge.

2.2.2 Hidrografía

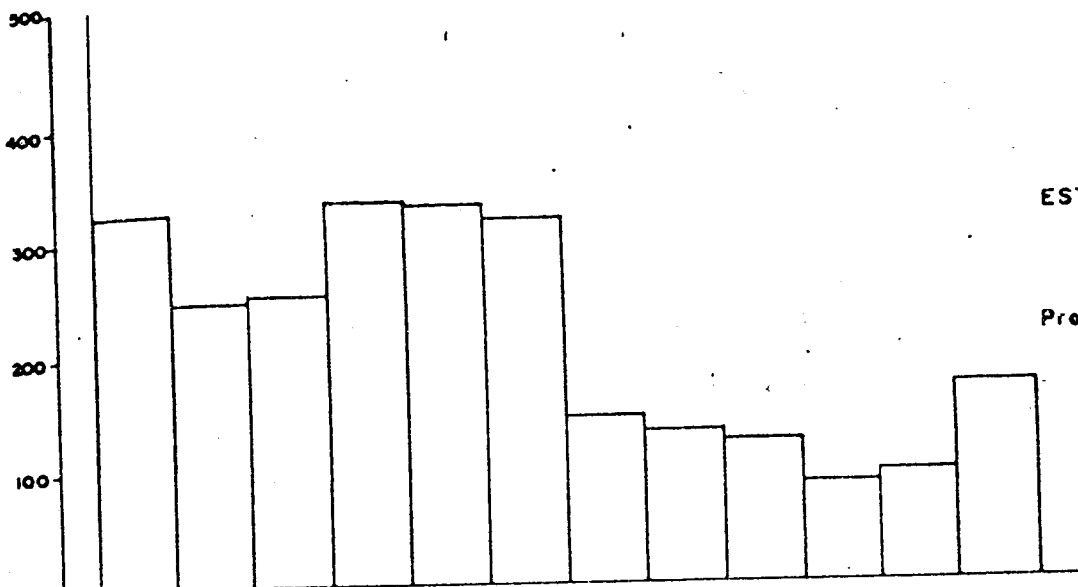
Los ríos son factores físicos importantes que determinan el medio ambiente en el Pacífico e influyen directamente en la economía de la región.

El cauce de los ríos de éste sector del Pacífico va de sur a norte y de oriente a occidente; son cortos con pocos declives, ésta característica hace que la marea tenga influencia sobre el 80% de los cauces principales, esteros y quebradas.

PRECIPITACION MENSUAL (mm.)

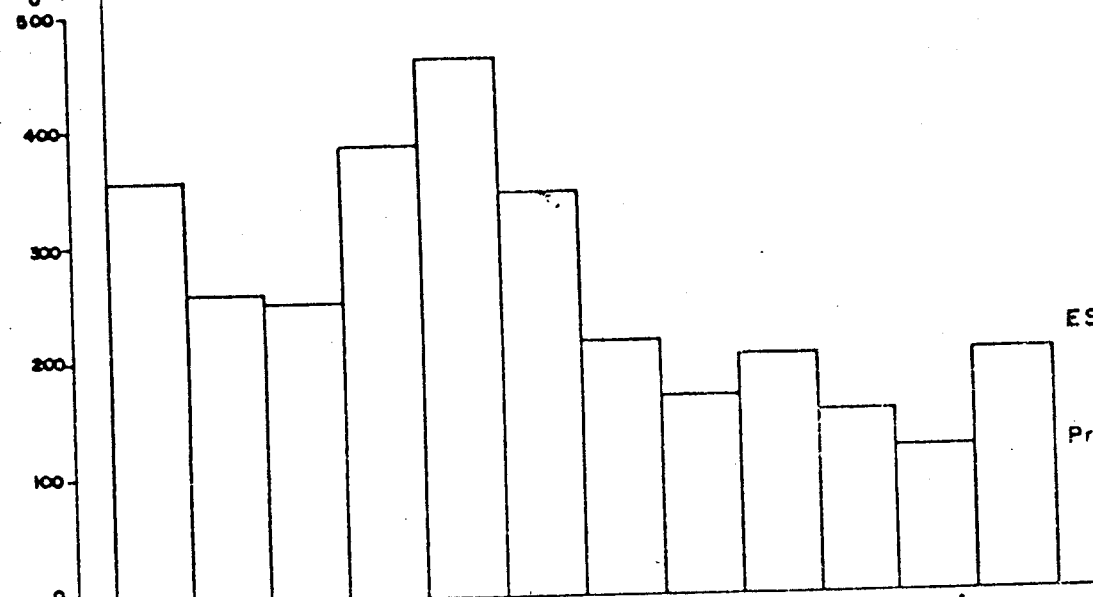
FUENTE: HIMAT.

11



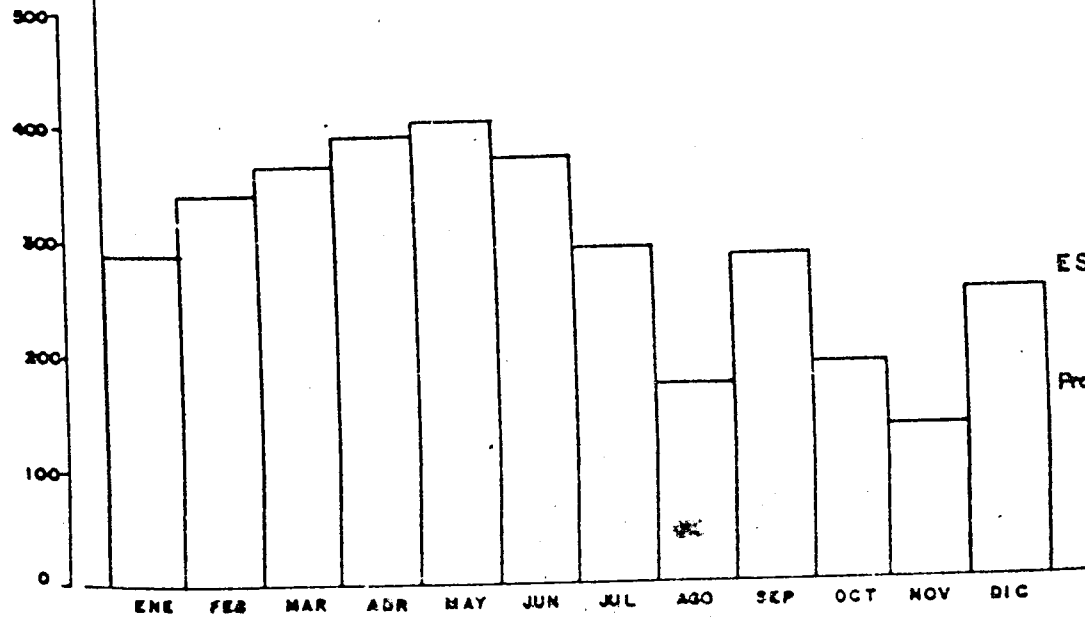
ESTACION: LA FLORIDA
EL MORRO, TUMACO
1970 - 1969

Promedio Anual = 2539.9 mm.



ESTACION: GRANJA EL MIRA
TANBAREAL, TUMACO
1970 - 1969

Promedio Anual = 3106.4 mm.



FUENTE: COMIF
ESTACION: LA ESPRELLA
1980 - 1985

Promedio Anual = 3465 mm.

— MESES —

Las mareas causan represamiento cíclico en los ríos y como consecuencia de ella hay una elevación del nivel de agua y una inversión del movimiento del agua en los ríos, esteros y quebradas. Este fenómeno ha influido en el proceso de formación del suelo en la planicie aluvial y en las formaciones vegetales.

El área de intervención del Convenio CVC-HOLANDA, está inscrita en la ensenada de Tumaco, y la conforman las cuencas hidrográficas de los siguientes ríos: Rosario, con 45 Kms. de cauce aproximadamente, es el río más largo con dos afluentes principales: el río Caunapí que desemboca en la parte media alta y la quebrada Pilbí ubicada en la parte alta.

El segundo río es Chagú con aproximadamente 36 Kms. de longitud, con mayor número de esteros y quebradas: Palambicito, Cuarazangá, Peñalisa, Majagua y Hojas Blancas.

Le siguen los ríos Mejicano con 13 Km., Gualajo con 9 Kms. y Tablones con 7,5 Kms, aproximadamente.

2.2.3 Geomorfología

La región es un mosaico de diferentes paisajes fisogeográficos, según el estudio realizado por el Convenio CVC - HOLANDA, sobre los "Sistemas tradicionales de producción de los ríos Chagú, Rosario, Mejicano, Tablones y Gualajo.

2.2.3.1 Planicie Aluvial

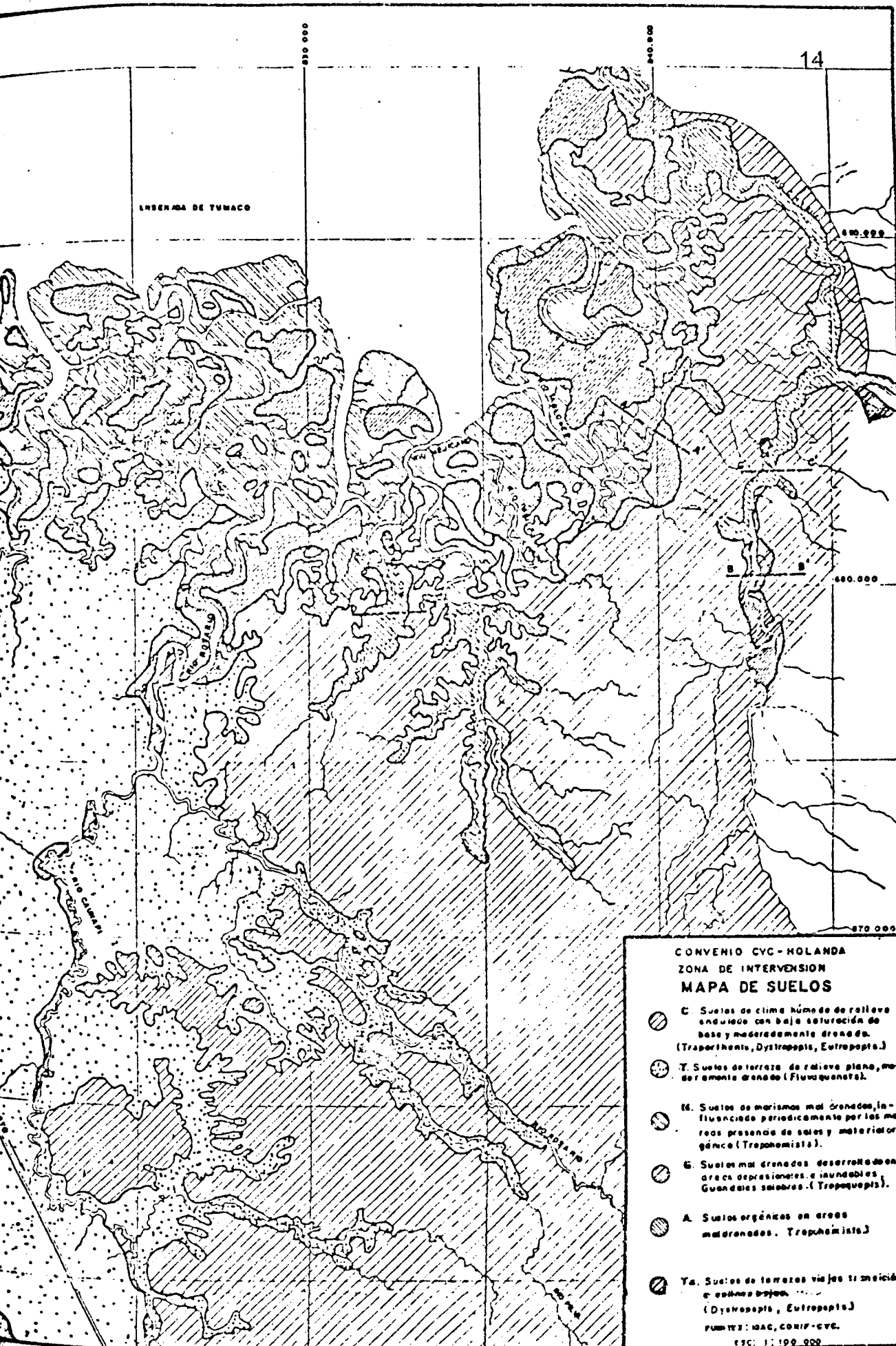
Las terrazas aluviales y las formas marinas (manglares) son depósitos detríticos de origen aluvio-torrencial del Cuaternario. Estas formaciones están constituidas por arena cuarzosa, Lutitas y Limolitas.

La planicie aluvial comprende: Zona de Marismas, Basines, Diques y Vegas y las Terrazas.

Zona de Marismas: Comprende el área de manglares y natales y esporádicamente sajales. Esta zona tiene un área aproximada de 4862.5 Has., distribuidas de la siguiente manera por ríos: Mejicano y Tablones 3012.5 Has. ocupan el 62% del área de marisma; Rosario 1006.5 Has. (20.7%); Gualajo con 486.2 Has. (10%) y Chaguí 354.9 Has. (7.3%)







Desde el punto de vista de fertilidad, los suelos se consideran aceptables, pues los elementos que lo conforman son altos en base. Aunque éstos suelos presentan reacciones fuertemente ácidas, la acidez tiene menos limitación que la de los minerales, pues la materia orgánica compleja el aluminio de cambio.

El contenido de materia orgánica se mide con base en el contenido de carbono orgánico; los valores más altos en la zona estudiada corresponden a los suelos orgánicos de los marismas, donde la materia orgánica se acumula y no se descompone, ya que son suelos desarrollados bajo alto régimen de humedad.

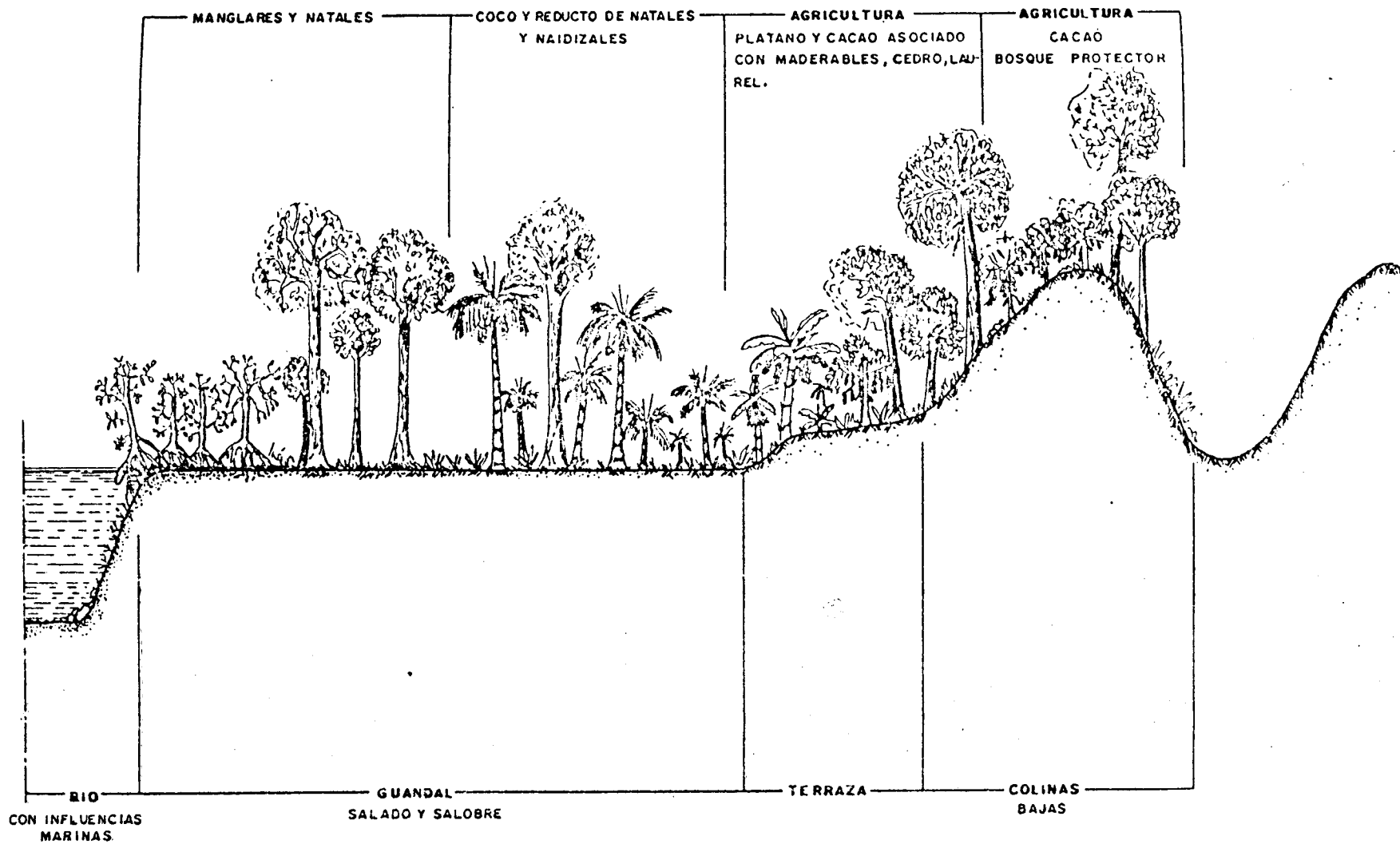


INSEMANA DE TUMACO

CONVENIO CVC - HOLANDA
ZONA DE INTERVENCIÓN
MAPA DE SUELOS

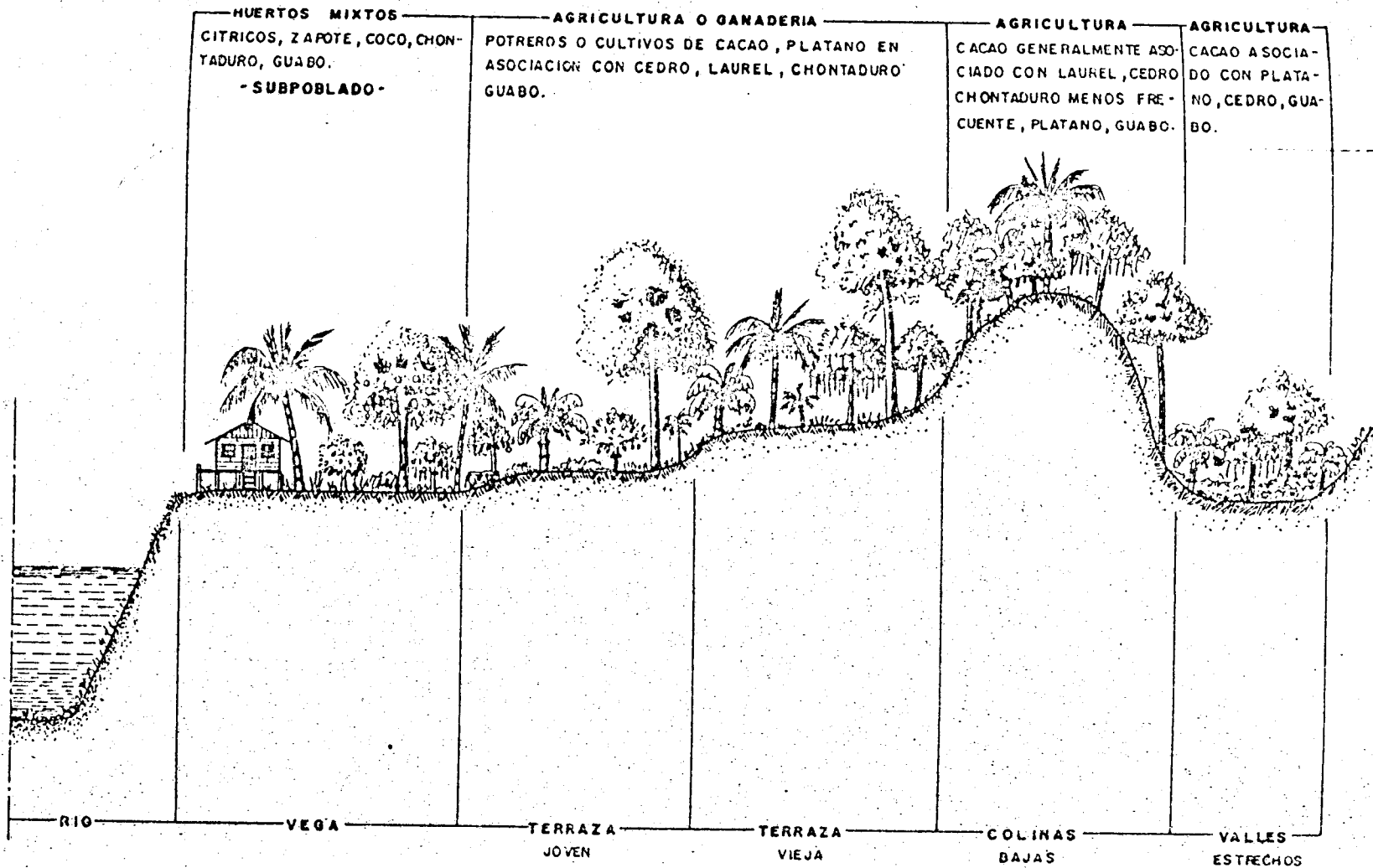
- 
 C. Suelos de clima húmedo de relieve ondulado con baja saturación de base y moderadamente drenado. (Trapelents, Dystrupepts, Eutropepts.)
- 
 T. Suelos de terraza de relieve plano, moderadamente drenado (Fluvisoles).
- 
 M. Suelos de marismas mal drenados, influenciado periódicamente por las mareas presencia de sales y material orgánico (Tropohemista).
- 
 G. Suelos mal drenados desarrollados en áreas depresionales e inundables. Guandales salinos. (Tropopepts).
- 
 A. Suelos orgánicos en áreas matorrales. Tropohemista.
- 
 Ya. Suelos de terrazas viejas transición a ondulados. (Dystrupepts, Eutropepts).

NUMERO: MAC, CONIF - CVC.
 ESC. 1:100,000



A - A'

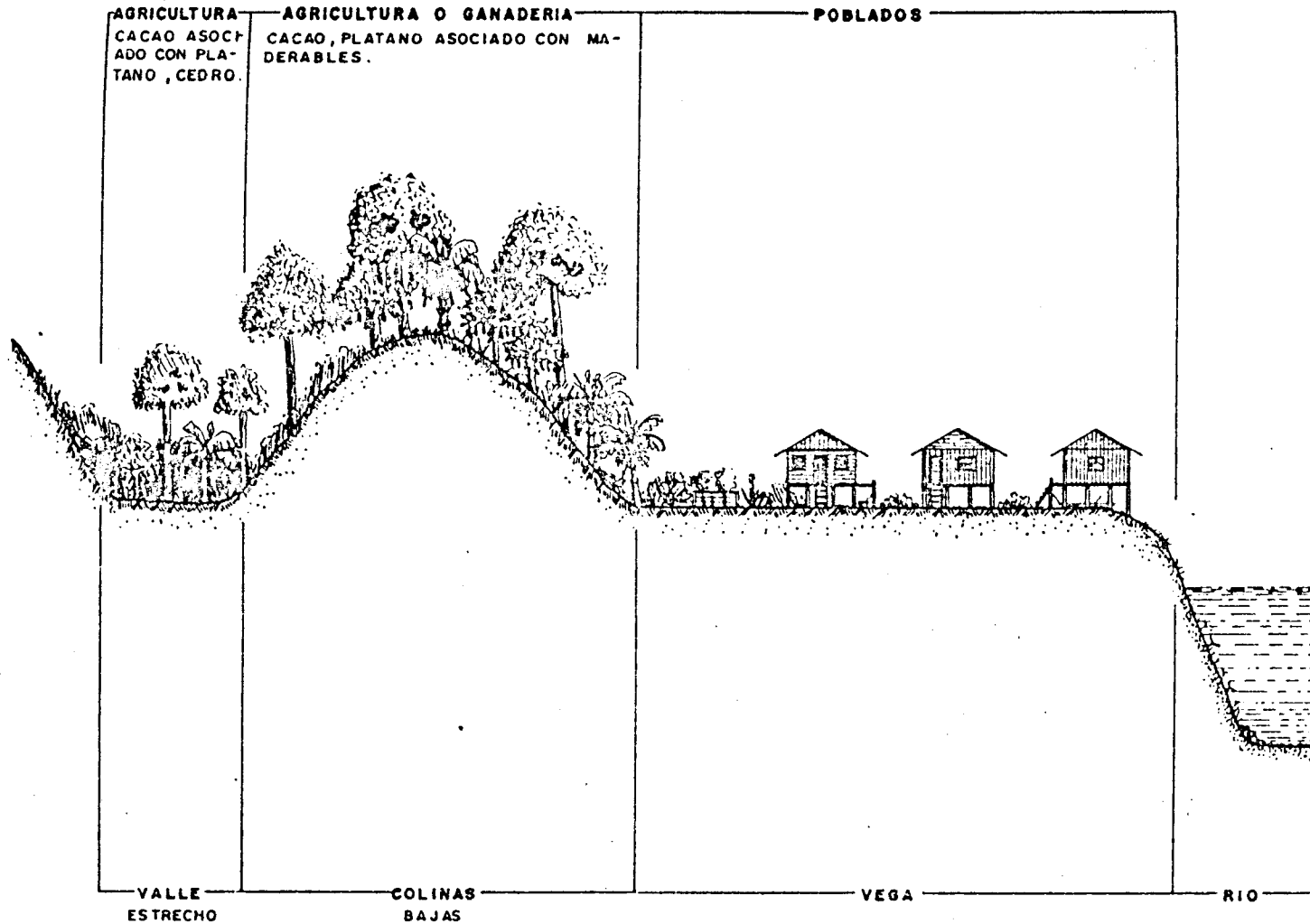
ZONA MEDIA BAJA DE LOS RIOS MOSTRANDO SUS RESPECTIVAS UNIDADES FISIOGRAFICAS



B - B'

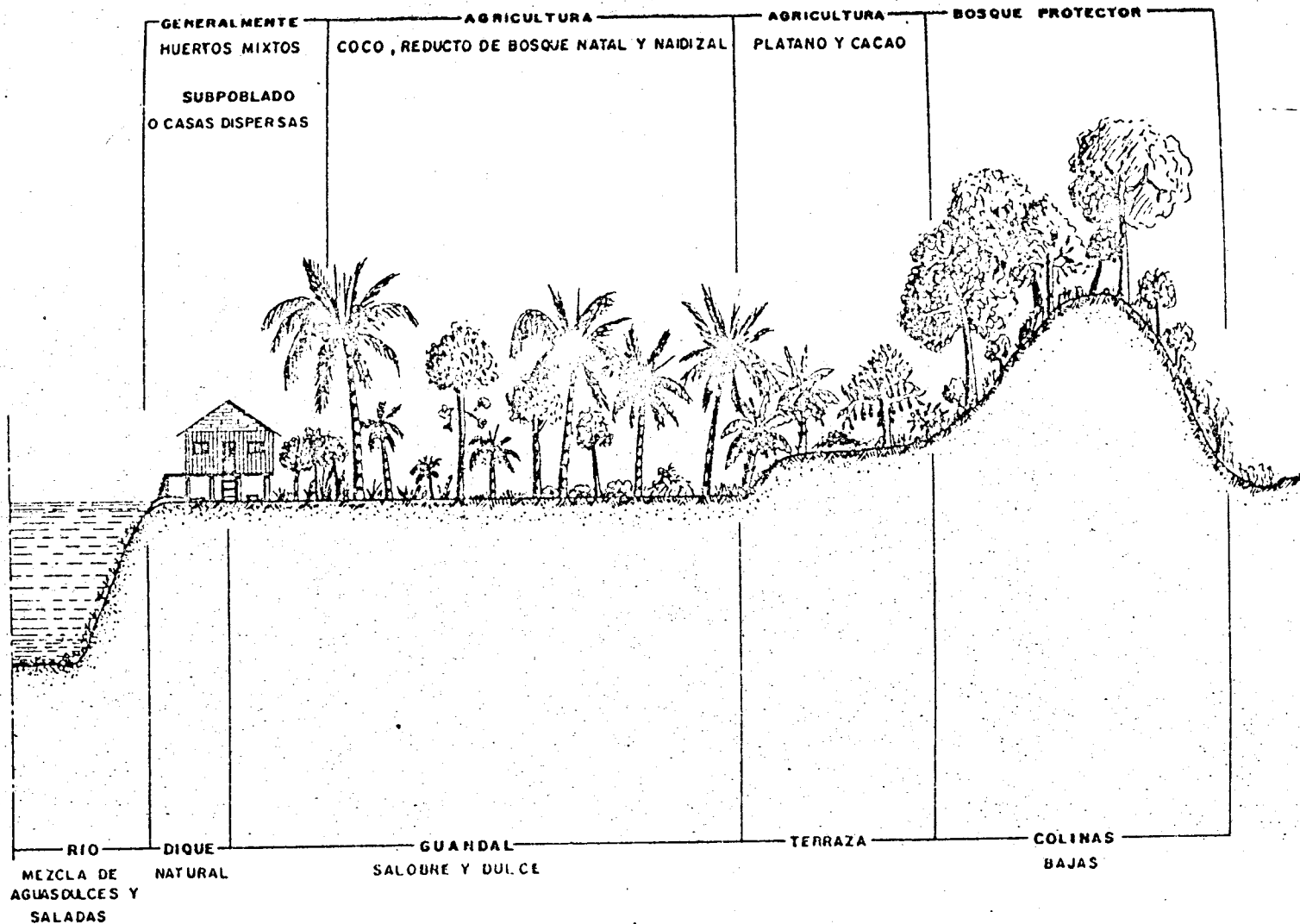
ZONA ALTA DE LOS RIOS CON SUS UNIDADES FISIOGRAFICAS

CONVENIO CVC-HOLANDA



C-C'

ZONA ALTA DE LOS RIOS CON SUS UNIDADES FISIOGRAFICAS



D - D'

ZONA MEDIA BAJA DE LOS RIOS MOSTRANDO SUS RESPECTIVAS UNIDADES FISIOGRAFICAS

La clasificación agrológica para éstos suelos es VII, debido a que presentan limitación para el uso agrícola por las fluctuaciones del nivel friático por el movimiento de las mareas y los encharcamientos casi continuos provocados por el represamiento de los ríos.

Basín, Diques, Vegas: Más hacia el interior se encuentra otra faja que se va estrechando en la medida en que se penetra en los ríos y comprende varios paisajes fisiográficos. **Los basines** son formaciones cóncavas consideradas como guandales semidulce ó verdaderos guandales, se caracterizan por que el nivel friático permanece por encima de la superficie. **Los Diques** inundables por las mareas, forman los bordes de los guandales en las orillas de los ríos. **Las Vegas** son terrenos más altos escasamente inundados en caso de creciente. Estas zonas son preferidas para los asentamientos humanos.

Aunque las formaciones vegetales naturales predominantes fueron sometidos a una intensa explotación en años anteriores, actualmente se encuentran ocupados por cultivos de coco en su gran mayoría, también hay potreros y pequeños huertos mixtos; además se encuentran algunos reductos de bosques regenerados con especies como Tangare, Cedro, Virolas, Sajo y Palma de Naidí.

Esta zona cubre un área de 6.748.75 Has., de las cuales Chagúí tiene 2.806.2 Has. (41.6%); Mejicano y Tablones 1903.1 Has. (28.2%); Rosario 1282.2 Has. (19%) y Gualajo 755.87 Has. las cuales equivalen al 11.2% del área.

Terrazas: Las terrazas se localizan en una franja muy estrecha a lado y lado del río Rosario y en la parte media-alta del río Chagui entre la vereda San Pedro y Curazangá.

Las terrazas por sus condiciones de fertilidad las convierten en las de mayor potencialidad agrícola dentro del Pacífico Colombiano, hasta el punto que hoy son las que sustentan la mayor presión para cambios de uso. En estas formaciones se concentran las plantaciones de cacao, plátano y pequeños potreros.

Las terrazas son sedimentos Coluvio-aluviales y aluviales, y presentan una profundidad efectiva que va de superficial a moderado debido a la fluctuación del nivel freático.

2.2.3.2 Colinas

El nivel topográfico de las colinas está por encima de la planicie aluvial, cubre gran área de las cinco microcuencas y contempla los valles estrechos de ríos y quebradas. Presenta una cobertura vegetal natural muy heterogénea, que ha sido fuertemente intervenida por el proceso de expansión de la frontera agrícola.

Actualmente gran parte de estas colinas se encuentran con cultivos de cacao, mezclado con otras especies de tipo perennes y pequeños potreros, el resto son bosques intervenidos en proceso de regeneración y una pequeña parte son bosques primarios.

El 60.7% del área que cubre las cinco cuencas hidrográficas, objeto del Convenio, corresponde a colinas bajas y medias, las cuales se distribuyen

así: Chagui 11.343,75 Has; Mejicano y Tablones 7.440,5 Has; Rosario 3.175 Has. y Gualajo 1.625 Has.

Las colinas están formadas por limolitas, arcillolitas y en menor proporción conglomeraos y arenisca, la profundidad efectiva va de moderada a profunda, son suelos relativamente mejor drenados.

Presentan algunos limitantes en cuanto a su profundidad efectiva tales como presencia de piedras, grava, gravilla, alto contenido de arcilla y capa de arcillolitas poco meteorizadas.

En cuanto a las propiedades químicas, en las colinas se observan los mayores porcentajes de aluminio, los contenidos de fósforos son bajos y presentan problemas por fijación. En general son suelos ácidos con porcentajes de saturación de bases bajo, muy lixiviados con bajas concentraciones de Calcio ++, Magnesio ++, Potasio + y Sodio ++. Están dentro de la clasificación agrológica VII, dado que presentan limitaciones por pendientes muy pronunciadas, profundidades efectivas muy superficiales o moderadas siendo afectadas por el alto porcentaje de saturación de aluminio, por lo tanto, estos suelos son de vocación exclusivamente forestal.

2.3 ASPECTOS SOCIOECONOMICOS

2.3.1 Medios y Vías de Comunicación

Uno de los factores que han contribuido al atraso de la Costa Pacífica Nariñense, es el aislamiento en que ha vivido la población frente al resto del país; esto se debe no solo a las políticas oficiales tradicionales, sino también a la inexistencia, o existencia precaria de vías de acceso en la región.

Una de las soluciones a éste grave problema ha sido el transporte aéreo. Actualmente existe un vuelo diario el cual posibilita la comunicación con el interior del país.

Los habitantes de las comunidades rurales asentadas en el área de influencia de los ríos Chaguí, Rosario, Mejicano, Gualajo y Tablones se comunican con Tumaco por vía marítima y por una red vial natural conformada por esteros, caños, quebradas y ríos. No obstante, en algunas veredas, se utilizan trochas o caminos de penetración.

Para el desplazamiento por vía fluvial y marítima, el medio de transporte más frecuente utilizado es la canoa de madera con motor fuera de borda, de 40 H.P. ó 25 H.P., en éstas embarcaciones se movilizan hacia Tumaco personas y productos agropecuarios (coco, cacao, plátano, frutales, ganado vacuno, porcino y aves de corral). Desde Tumaco se transportan víveres que demandan las tiendas veredales y las familias, diversos enseres de uso doméstico, insumos, herramientas y algunos materiales de construcción.

Para la movilización interna entre las veredas, el desplazamiento hasta los lotes de cultivo, la movilización de la producción desde las fincas hasta los caseríos, transporte de los niños hasta algunas escuelas y eventualmente para el desplazamiento hasta Tumaco, se utiliza como medio de transporte frecuente el "potrillo", movido a canaleta.

2.3.2 Salud y saneamiento

Los problemas relacionados con la salud son de una gran magnitud en la mayor parte de la población del litoral; la zona costera del Pacífico, ha sido una de las regiones más abandonadas por parte de las entidades estatales

encargadas de la salud y el saneamiento básico. La excesiva burocracia y mala administración de los recursos, unidas a las barreras socio-culturales y climáticas son propicias para la proliferación de enfermedades por la picadura de zancudos ó animales ponzoñosos y males "leves". Generalmente en éstos casos se acude al curandero o a los remedios caseros. Cuando los casos revisten gravedad se trasladan a Tumaco, al hospital " San Andrés ", al SEM ó al médico particular. La presencia institucional en la zona se hace cuando se lanzan campañas masivas de vacunación contra las enfermedades inmunoprevenibles en los niños (sarampión, viruela, tuberculosis, tétano, tosferina, difteria, etc.) y en las campañas de erradicación de la malaria.

Los problemas de salud más comunes en los niños son: diarrea, vómito, poliomielitis, infecciones gastrointestinales y el paludismo. En los adultos son: paludismo, dengue y las infecciones gastrointestinales.

El agua que se consume en la mayoría de los caseríos se obtiene directamente del río o de pequeñas quebradas. Allí mismo se realiza el aseo personal. No es costumbre hervir el agua de consumo, aunque se han adelantado campañas tendientes a crear este hábito; pero los resultados no han sido los mejores, " sabe mal ", dicen los pobladores que la han consumido hervida.

De otro lado, las condiciones sanitarias son muy precarias. Las necesidades se hacen en azotea en forma individual o comunalmente, a campo abierto (rastros) o en pocos casos, en letrinas comunales.

Las azoteas son construidas como una prolongación anexa a la parte posterior de la vivienda y se caracteriza por la colocación de dos o tres guadúas en forma horizontal y con longitudes de cuatro a cinco metros,

aproximadamente en dirección hacia el rastrojo. Hay azoteas individuales o compartidas.

Los sistemas utilizados para la descarga de desechos inciden en la contaminación medio ambiental. Las basuras generalmente son arrojadas al río o a la quebrada, o detrás de las casas. En algunas veredas las entierran y en porcentaje bajo las amontonan para que se descompongan y sirvan de abono al terreno.

Los animales domésticos se convierten en transmisores de enfermedades, ya que éstos conviven con las personas y andan ambulantes por el vecindario.

2.3.3 Infraestructura Social y Productiva

La vivienda, dada las condiciones ecológicas de la zona, la alta temperatura, las fuertes lluvias, la humedad, la fangosidad y la eventualidad de inundaciones de los espacios interiores, presentan las siguientes características:

Un pequeño corredor al frente de dos pequeñas ventanas laterales, un gran salón social (especial para chigualo, velorios, arrullos, bailes) seguidos de un corredor, en medio del cual hay dos alcobas una a cada lado. En la parte posterior está la cocina de un tazón de leña y por último la azotea con un piso de chonta, muchas veces al descubierto; este se utiliza para lavar la loza en bateas o plátanos.

El sistema de alumbrado casi siempre lo compone el "mechero" de petróleo, hecho de un tarro metálico y de una mecha de trazo; también de una

"esperma" o vela. La energía eléctrica no es muy frecuente en los ríos; hay plantas eléctricas, pero muchas de éstas están en malas condiciones por su mal manejo, poco mantenimiento y escasez de recursos para compra de combustible.

Para la construcción de las viviendas, se han empleado durante muchas generaciones los recursos naturales y principalmente maderables como: nato, mangle, cuangaré, chanul, guayacán y guadua para los pilotes, paredes y el piso. Los techos son construidos con pajas, pero también se utiliza el cartón, zinc y tejalit. Las pocas obras comunitarias existentes, tales como las escuelas, en su mayoría han sido construidas con aportes de los políticos o del municipio y con el esfuerzo de las comunidades.

Buena parte de las escuelas se encuentran en deficiente estado de construcción; las aulas en muchos de los casos son espacios insuficientes en relación con el número de alumnos que albergan; los pupitres no reúnen las condiciones básicas de comodidad que le faciliten a los niños la realización de sus trabajos educativos y los pocos existentes son rudimentarios y tienen que ser compartidos hasta por tres niños. De 17 veredas intervenidas por el Convenio CVC - Holanda, en el año 1987, tan solo cinco contaban con escuelas construidas en cemento. La situación en 1995 en relación con las 29 veredas asistidas por el proyecto ha cambiado; ahora se cuenta con 27 escuelas de concreto distribuidas así:

Río Changuí	:	10
Río Rosario	:	6
Río Tablones	:	5
Río Mejicano	:	4
Río Gualajo	:	2

2.3.4 Organización Sociocultural de las comunidades

Los actuales pobladores del área de influencia de los ríos Mejicano, Rosario, Gualajo, Chagú y Tablones son descendientes en su mayoría de hombres de raza negra, de origen africano, con bajo o ningún mestizaje. La población blanca e indígena representa un mínimo porcentaje en relación con el total de habitantes.

La ocupación del Litoral por la población negra, comenzó desde el mismo momento en que se establecieron las primeras exportaciones de oro en las cabeceras de los ríos de la región. Desde las minas, los negros empezaron un proceso de migración descendente, en pequeños grupos de cimarrones que burlaban el control de los capataces o que escapaban durante las rebeliones abiertas.

Desde 1821 se incrementó la migración, durante un periodo gradual de emancipación, hasta 1850. Fueron conformando poblados cerca de la costa, en las playas principalmente, donde la pesca y la agricultura se constituían en las actividades fundamentalmente para la subsistencia.

Durante el proceso del poblamiento, la característica fundamental del asentamiento de la población es su dispersión en forma lineal a lo largo de las riberas de los ríos, conformando caseríos que no exceden en la mayoría de los casos de las 300 personas y que generalmente cuentan con la iglesia y ocasionalmente con una escuela. A lo largo de la costa, los asentamientos también son pequeños y lineales, en el área de las playas.

El sentido de indentificación y pertenencia local se da en función de este poblamiento característico; "la gente que vive en el río se considera así misma como una comunidad, aparte de la que se ubica en los arroyos

adyacentes separados por zonas despoblados difíciles de atravesar. El matrimonio entre familias del mismo sistema de arroyos, son los factores bajo los cuales subyace el interés comunal a lo largo de líneas hidrográficas.

La población de origen africano, que originalmente presentaban una gran heterogeneidad étnica y cultural, se fue homogeneizando paulatinamente, conformando una población substancialmente diferente a la del resto del país. Se han conservado diversos elementos de la cultura original, que se expresan en manifestaciones como la magia, la música y las narraciones.

En la música y en el baile es donde más han prevalecido las manifestaciones africanas, siempre con el acompañamiento de instrumentos musicales autóctonos; sin embargo, las tradiciones y la cultura, poco a poco vienen siendo relegadas y olvidadas.

Así, en el área se presentan eventos y expresiones culturales tradicionales y únicos, tales como bailes de marimba, currulaos, fugas, velorios, chigualos, alabados, arrullos, decimeros, lloronas, respondedoras y cucuruchos, entre otros.

Los bailes de marimba son expresiones folclóricas en los que se baila al son de una "marimba". La marimba está constituida por una especie de mesa, hecha de láminas de maderas especiales y de tamaños y espesores diferentes, bajo los cuales cuelgan carutos de guadua de diferente tamaño, los que le dan la resonancia a cada golpe que se le dé a la lámina de madera.

La marimba fue creada en honor a la diosa africana Yemeyá quien ejerce su gobierno sobre los siete mares. Inicialmente consistía en un tronco ahuecado de una madera parecida al maguaré que utilizan para sus

tambores los indígenas Huitotos del Amazonas Colombiano, el tronco tenía un canal en la parte inferior y una cuerda elaborada con tripa de gato o de venado y un calabazo o mate lleno de maíz. Era ejecutada por tres personas: dos que golpeaban el tronco y otra que hacía sonar el mate. Con el tiempo se transformó en lo que se denominó RONGO, que era un instrumento que ya tenía la forma de la actual marimba. La MARIMBA consta en la actualidad de 24 tablillas de madera chonta, ordenadas de mayor a menor como el xilófono y 24 canutos o tubos de resonancia, de bambú o de guadua, las tablillas conforman las teclas y la chonta puede ser de tres variedades: pambil o chapil, quitasueños ó chontaduro amarillo. El baile comienza con una ronda, la que posteriormente se subdivide en parejas. El sonido de la marimba se complementa con una instrumentación de cununos (especie de timbas pequeñas), tambores y guasas, además de los cánticos de un glosador y de las respondedoras.

Los currulaos son otras expresiones de baile, en donde entran a ser instrumentos la guacharaca, el bombo, la guara, el cununo y aún la guitarra.

Los velorios son actos que están dirigidos a celebrar la fiesta de un santo, generalmente patrón de la vereda. Se inician en la noche y pueden durar todo el día siguiente. Se usa el bombo y el cununo; en donde hay capilla se celebra en ella. En esta celebración no se baila, pero si entran a participar personas con versos y cánticos llamados "ARRULLOS" que son ofrecidos al santo.

Los chigualos es una expresión que también se realiza al son del bombo y los cununos (cuando hay otros instrumentos también los utilizan). Está dirigida a acompañar el "Angelito" o sea a un niño muerto. Durante toda la noche hasta que se entierra al niño. No hay llantos ni pesar de los

concurrentes, más bien se dan expresiones de alegría y según informaciones en algunos hasta se baila ("bailar al muerto").

Los alabados se realizan en la novena noche despues de la muerte de un adulto. El acompañamiento se realiza tres veces en la noche. A las 5:00 A.M., las "lloronas", con llantos de dolor y exclamación de máxima presencia emocional, cantan o lloran éstos alabados, puesto que éstas horas y en éste dia se cree que sale el espíritu de la casa donde habitó el difunto. Los decimeros son personas que hacen versos de hechos que pasaron o narraciones de algo a través de versos contruidos en forma poética.

DECIMA A COAGROPACIFICO LTDA

Oiga señor campesino si desea progresar
Coagropacifico presta la mejor comodidad.
Con el coco mucho mas y tambien el chocolate
controlamos a la peste para que no se los mate
y salgamos adelante con el fruto producido
porque ya está conocido que el coco y el chocolate
son los mas interesantes para todo el campesino.

Desde Chagü al Rosario del Rosario hasta Gualajo
de Gualajo a los Tablones de Tablones a Mejicano
los que son mas preocupados que se han venido a afiliar
; ya tienen espacio para ese gran servicio
ustedes hagan lo mismo si desean progresar.

En ésta empresa hallará unas mejoras de vida
para todas las personas está la cooperativa
también tenemos bebida para las gentes discretas
que no nos causen protestas a la hora de pagar
ésta gran comodidad Coagropacifico presta.

Estamos en el relieve de todos los campesinos
para que puedan tener más esfuerzo en el cultivo,
porque ya está conocido en Cañ y en Bogotá
el chocolate de acá es el de mayor aprecio
les ofrecemos por eso la mejor comodidad.

Por el poeta de las tres letras. BENILDO CASTILLO.

Otra expresión cultural es la de los glosadores, cantadoras y respondedoras, quienes en forma de canto entablan una especie de discusión o de contrapunteo. No existen grupos culturales propiamente conformados. Existen personas que saben tocar un instrumento y son las llamadas a éstas celebraciones para que toquen.

Muchas de las actividades de los habitantes manifiestan un sincretismo religioso entre elementos culturales tradicionales que aún subsisten y la religión católica, además de elementos mágicos. Igualmente es muy importante la medicina popular: se aprendió del indígena el uso de las plantas medicinales para tratamientos y curaciones, así como el aprovechamiento de los recursos naturales para la subsistencia.

Todo este bagaje cultural es transmitido de generación en generación, mediante la tradición oral con una gran riqueza narrativa. Todo esto nos hace pensar que la población del Litoral aporta y contribuye a la formación de nuestra nacionalidad.

Es de anotar que la llegada de los equipos de sonido con sus altos parlantes han ido haciendo perder el interés por las expresiones culturales y musicales autóctonas, llegándose al caso de que diversos artistas no cuentan con descendientes que continúen con la tradiciones musicales de sus ancestros.

En cuanto al matrimonio, este se realiza en una forma muy particular. Los novios "se escapan" y al día siguiente aparecen en una "casa aparte", siendo ya reconocidos como matrimonio por la comunidad; sin embargo, los miembros de la pareja pueden seguir viviendo en casa de los padres, de él o de ella, hasta que el hombre termine de construir la vivienda en la que habitara con su pareja. Las uniones matrimoniales se realizan de hecho; la legalización del matrimonio es asunto no muy tenido en cuenta y se realiza

cuando se recibe la visita anual del sacerdote a la vereda o cuando en algunas oportunidades se realiza el desplazamiento hasta Tumaco.

Es muy usual encontrar en los núcleos veredales miembros de una o dos familias predominantes, lo que ha dado lugar a agrupamientos familiares por cada una de las veredas. Pero es de anotar que es prohibido el matrimonio entre familiares consanguíneos hasta segundo grado (primos), y por esto las uniones se dan generalmente entre parejas procedentes de diferentes veredas.

Se encuentran también muy arraigadas las tradiciones de los "Sindicos", o sea los organizadores de las fiestas y festejos, pasando éstas responsabilidades de madres a hijas y en algunos casos a las nueras.

Los sentimientos de colaboración, en algunos casos, son también muy dicentes de las tradiciones que se tienen en las veredas de los ríos y en especial del Mejicano. Es así que cuando una madre da a luz un hijo, las demás señoras le dan la ropita al niño, hacen los oficios de la casa y preparan la comida, la cual siempre es en extremo sana y fresca, no ofreciéndose nunca carnes conseguidas con pólvora (cacería), ni pescados que no sean de "baba", como el bagre, el ñato y el alguacil. Cuando alguien cae enfermo y no puede solucionar personalmente su alimentación, la comunidad se encarga de cuidarlo y de llevarle comida, turnándose unos con otros.

Aunque es un deporte, el fútbol es tenido como una actividad cultural de primerísimo orden, a tal grado que el capitán del equipo es respetado y teniendo en cuenta para cualquier decisión comunal; un buen equipo es respetado y teniendo en cuenta para cualquier decisión comunal; un buen equipo es un importante motivo de prestigio para la vereda.

La organización familiar de las comunidades asentadas en las veredas de los ríos Rosario, Gualajo, Mejicano, Tablones y Chagui, es un tejido de relaciones sociales muy particulares que van más allá de la familia nuclear. Es una organización abierta y extensa donde hay hijos de madre, hijos de padre, hijos de crianza.

La mujer en esta sociedad de los ríos juega un papel importante como el eje y soporte de la familia. Ella transmite normas, comportamientos y valores, preserva la unidad familiar porque su presencia como madre es más estable que la figura del padre, el cual puede faltar con alguna frecuencia.

Las hijas jóvenes y solteras entre 12 y 18 años, principalmente tienen a su cargo el cuidado de los niños menores y algunos otros oficios domésticos: lavado de ropa, recolección de agua y el quehacer de la cocina.

Los hijos hombres, jóvenes y solteros participan de las actividades agrícolas, desde temprana edad (17 años aprox.).

Los niños y las niñas menores (hasta 12 años), en su mayoría asisten a la escuela veredal: sin embargo, en épocas de cosechas no acuden diariamente a estudiar por cuanto entran a colaborar en actividades productivas de sus padres.

En el área de influencia del Convenio, en los ríos Rosario, Chaqui, Mejicano, Gualajo y Tablones, desde hace muchos años se han practicado formas de colaboración entre los pobladores y las familias, los que pueden denominarse de diferentes maneras (" minga", "cambio de mano", "juntas de trabajo", etc.)

Sin embargo, la progresiva introducción del salario (jornal) como contraprestación por el trabajo, ha venido deteriorando las formas de colaboración comunitario con diferente intensidad a nivel de vereda y de ríos.

Aunque es indudable que las juntas de trabajo o " minga" que funcionan a nivel de los ríos, representan formas solidarias de producción y cohesionan social y económicamente a los miembros de las comunidades rurales, un gran porcentaje de los agricultores tienen que recurrir al pago de jornales con mayor o menor intensidad.

El pago del jornal se emplea en las labores de limpieza de los lotes y en la recolección de los frutos

2.3.5 Aspectos Demográficos

El principal grupo étnico del área es el afroamericano descendiente de los esclavos traídos durante la Colonia a las minas por la Gobernación de Popayán, cuyos límites jurisdiccionales conocían todo el Occidente Colombiano desde el Siglo XVI y todavía cubrían una buena parte de ese territorio. (desde Pasto hasta Cartago) durante el siglo XVIII.

Tales grupos inmigraron al área que hoy es operación del Convenio en distintos momentos históricos. Así los primeros llegaron antes de la mitad del Siglo XVIII provenientes de las minas de oro localizadas en las cabeceras de los ríos de la región, conformando pequeños grupos de cimarrones que escapaban en busca de la libertad.

El número de personas que habitan en las veredas intervenidas por el Convenio CVC-HOLANDA ascienden a 7.962 de los cuales Chagüí tiene la

mayor cantidad de población con 2.368 personas que corresponden al 29.7%, Rosario con 2.127 personas con el 26.7%, Mejicano 1.700 personas equivalente al 21.3%, Tablones con 1.187 personas al 15%, por último Gualajo con 585 personas equivalente al 7.3% del total de la población de la zona.

Los asentamientos poblacionales se presentan en los rios en forma lineal y dispersos. Sin embargo, en todos los casos se presenta agrupaciones nucleadas de vivienda lo que caracteriza principalmente al rio Chaquí, con las veredas, Chajal y Palambí ; Mejicano : Vellavista, Santa Rosa e Imbilpi; en Rosario : Santa María e Isla Grande.

Es de anotar que dentro de la movilidad social y en algunos casos las mujeres salen en busca de trabajo a Tumaco y Cali principalmente. Los hombres presentan mayor tendencia a permanecer en las veredas.

Las actividades ocupacionales que provocan mayor migración son : El trabajo doméstico en el caso de las mujeres y el servicio militar ó el trabajo asalariado no calificado en el caso de los hombres; los sitios de nueva residencia temporal o definitiva, son generalmente Cali - Tumaco .

Como caso particular de migración - emigración, en el rio Gualajo, el ataque del anillo rojo en los cocotales provocó un fenómeno migratorio en número significativo de jóvenes , hombres y mujeres que en vista de que la producción se acabó migraron en busca de trabajo a Tumaco o Cali principalmente.

2.3.6 Nivel Educativo

Aunque en todos los poblados y sub-poblados existen escuelas, el servicio de la enseñanza de los niños no es bueno debido a factores como falta de permanencia de los educadores en la zona de trabajo, esta situación hace que muchos estudiantes deserten y los padres demuestren su inconformidad no enviando a los menores a la escuela. Otro factor, son las pésimas condiciones infraestructurales de las escuelas y la falta de dotación de muebles y de materiales didácticos que hace que el 70% de la población no tenga nivel educativo alguno, lo cual corresponde a 5612 personas. El 27,2% de la población sabe leer.

Analizando más en detalle los niveles educativos de los diferentes ríos, se observa que el río Rosario con el 74,45% de la población es el de más alto índice de analfabetismo, seguido de Mejicano con el 72%, Tablones con el 70%, Chaguí con el 68,7% y por último Gualajo, que presenta el menor índice de analfabetismo con el 60,7% de la población.

2.3.7 Actividades económicas y/o productivas de la zona

En los ríos intervenidos por el Convenio CVC-Holanda, existen 1625 unidades familiares, con un promedio de cinco personas por unidad, de las cuales 2.4 están en capacidad de trabajar lo que equivale al 48% de la población. La población económicamente activa de la zona está comprendida entre 15 y 64 años, debido a las condiciones socio-culturales de la zona.

Se puede afirmar que las unidades familiares en la parte baja tienen un ingreso mayor que las unidades familiares ubicadas en las otras zonas de los ríos, esto se debe a que tienen mayores fuentes de obtención de ingresos

como la pesca, la extracción de madera y la agricultura, siendo el cultivo del coco, el mayor generador de ingresos, ya que su producción es casi continua y los ingresos obtenidos son más estables y altos en comparación con el cacao.

La zona media es la que obtiene los menores ingresos \$39.317,46 mensuales; la agricultura es el mayor generador de ingresos con el cultivo de plátano.

La zona alta que tiene un ingreso promedio de \$96.332,4 mensuales generados por todas las actividades productivas, ocupando el segundo lugar en cuanto a nivel de ingreso. La agricultura es el principal aporte de ingreso con un 67,26% del total.

En general para todas las zonas el producto agrícola que genera ingresos continuos es el plátano, aunque el ingreso que genera en dinero sea menor en comparación con los otros cultivos.

En cacao, los ingresos provenientes son menos continuos en comparación con el plátano; aunque sus ingresos en dinero sean mayores, existen épocas de alta y baja producción.

Los ingresos provenientes de coco son más continuos comparados con los productos anteriores. Estos ingresos son menos variables y más altos que los anteriores.

La importancia de la caza y la pesca, radica no en la generación de ingresos sino en el enriquecimiento de la dieta alimenticia por el aporte proteínico, fundamental para estas comunidades.

3. EL PROYECTO CVC - HOLANDA

3.1 ANTECEDENTES DEL PROYECTO

En 1984, se iniciaron los primeros contactos entre la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca - CVC, el Departamento Nacional de Planeación y la Embaja de Holanda, respecto a la posibilidad de firmar un convenio de cooperación técnica, para atender a pequeños productores de la Costa Pacífica.

Dos años después, en Agosto de 1986, los Gobiernos de Colombia y de Los Paises Bajos enviaron una Misión preparatoria a Tumaco integrada por el Doctor Jaime Piedrahita y el Señor Kee Van Dijk, quienes despues de recorrer la zona y acopiar información básica, formularon una propuesta de intervención para mejorar los niveles de vida e ingresos en un sector de la población rural de Tumaco de éste municipio Nariñense

Mediante Acuerdo Administrativo firmado en 1987, se suscribió un Convenio para desarroliar la producción y comercialización agrícola en un sector campesino de Tumaco, comprendido entre los rios Chaguí, Mejicano, Gualajo, Rosario y Robles carretera (lugar que en 1989, por recomendación de la Misión de Evaluación, se cambió por el Estero de Tablones)

Según lo dispuesto en el Acuerdo, el Proyecto se enmarcaba dentro del Plan de Desarrollo Integral para la Costa Pacífica - PLADEICOP, adscrito a la CVC y la cual mediante el Decreto 2108 de 1983, se convirtió en la entidad delegada por el Gobierno Nacional para coordinar y ejecutar el Plan.

En Diciembre de 1986 se aprobó el Plan de Operaciones 1987 - 1988, éste Plan Operativo finalizó en Diciembre de 1988, fue evaluado por una Misión integrada por dos representantes de cada país, la cual conceptuó en su informe sobre la necesidad de continuar por tres años más.

El 17 de Noviembre de 1989, se oficializó un nuevo Acuerdo Administrativo para el Proyecto Pequeños Proyectos Productivos -PPP en Tumaco, el cual ampliaba la intervención hasta Agosto de 1992.

A partir de la firma de éste Acuerdo se ajustó la administración del proyecto, quedando a partir de Enero de 1990 bajo la responsabilidad absoluta de la CVC, ya que hasta ese momento se administraba bajo la modalidad de Codirección. En Abril de 1991, se efectuó la segunda Misión de Evaluación en donde se reconoció la labor institucional y de la comunidad en la zona de operación; como también el manejo administrativo, operativo y financiero por parte de la CVC en la ejecución del proyecto y se dieron algunas recomendaciones para el fortalecimiento del órgano jurídico comunitario: la Cooperativa Coagropacífico Ltda.

En Mayo de 1992, por encargo del Ministerio de Relaciones Exteriores, Dirección de América Latina, se llevó a cabo una Misión de Inventarización, cuyo objetivo era investigar si después de Agosto de 1992 era factible el apoyo del Gobierno Holandés al Proyecto. Dicha Misión consideró razonable la ampliación de la cooperación la cual se aprobó con la firma de un nuevo Acuerdo Administrativo el 25 de Junio de 1993. este Acuerdo establece la

continuidad del proceso hasta Marzo de 1995. fecha en la cual se debe terminar el proyecto.

3.2 LEVANTAMIENTO DE LA LINEA BASE

Con el propósito de que las propias comunidades, los funcionarios de campo y la dirección del proyecto, conocieron más a profundidad las condiciones en que se encontraban las poblaciones a atender, se contrató servicios de SERATEC para que realizara los diagnósticos participativos y luego a partir de esa información, se hiciera el levantamiento de la línea base, cuyo objetivo no era otro que el de establecer un punto comparativo para periódicamente observar y medir los efectos de intervención institucional, y aportar conocimientos generales sobre el ingreso, el empleo, las condiciones tecnológicas de producción, las características del mercadeo y los niveles de vida de la población.

El levantamiento de la línea base y la implementación del diagnóstico participativo se realizó durante los meses de Septiembre y Octubre de 1987. Para ello se vincularon tres especialistas, uno en cada cada frente de trabajo.

3.2.1 Instrumentos para el levantamiento de la información

Observación: las visitas a viviendas y lotes de cultivos de los agricultores permitió la recopilación y la comprensión de información valiosa a nivel veredal, lo que permitió una aproximación primaria al entendimiento de lo particular de la organización, la participación comunitaria y los sistemas de producción.

Todas estas actividades de reconocimiento sirvieron en gran medida para apoyar la motivación de la comunidad para participar en los procesos de diagnóstico y de identificación de alternativas de solución a los problemas. Además el reconocimiento de las veredas y de sus pobladores permitió la identificación de los líderes mas representativos y autorizados en la vereda, los cuales en una etapa posterior fueron factores fundamentales para la consolidación de las relaciones entre la comunidad y el equipo de funcionarios.

Con la técnica de la observación participante se logró captar los niveles locales de desarrollo tecnológico, así como la identificación de alternativas técnicas a recomendar a los agricultores de la región.

En relación con las Juntas de Mujeres, la toma de información estuvo orientada principalmente hacia la implementación y profundización de los aspectos relacionados con la calidad de vida, eventos sociales y culturales de la región, tales como velorios e interpretación de marimba y guitarra.

El Autodiagnóstico ó Diagnóstico participativo: Este instrumento ilustra sobre las características, los objetivos, el desarrollo y la mecánica de un proceso que utilizando métodos de comunicación y participación grupal, promueve la movilización de la comunidad con el fin de que diagnostique la problemática existente en su entorno y precise alternativas de solución adecuadas a sus condiciones económicas, sociales y culturales.

En síntesis el diagnóstico permitió identificar las dificultades y potencialidades en los siguientes componentes del desarrollo: la producción, la comercialización, la calidad de vida, formas de participación y organización comunitaria y la asistencia institucional.

La entrevista: En relación con la selección de los informantes claves a nivel de los aspectos inherentes a las condiciones y los niveles de vida y relacionados con la organización social, el criterio que prevaleció fue el de efectuar entrevistas con aquellos patriarcas, mujeres, jóvenes o agricultores que demostraron poseer conocimientos claros sobre los diversos fenómenos sociales y culturales y que además evincieron deseos de aportar información.

La encuesta: Permitió recolectar información sobre los siguientes aspectos:

- Caracterización de las condiciones medioambientales y sociales en que se desenvuelven las actividades productivas.
- Identificación de tecnología de producción y de las prácticas de post-cosecha en fincas por cada uno de los principales cultivos.
- Identificación de los procesos prácticos y sistemas de mercadeo que afectan la comercialización de los excedentes agrícolas.

El diseño de muestreos permitió no solo conocer las características de las personas y viviendas, sino también las actividades productivas domésticas y las condiciones de mercadeo a través de la recomposición de la unidad de explotación.

3.2.2 Resultados de la línea de base en 1987: Estos resultados han determinado una mayor comprensión de lo económico, lo cultural y lo social que caracteriza a los agricultores de las áreas rurales de Tumaco y han

facilitado futuras evaluaciones que han permitido medir los logros de los servicios y apoyos del Convenio.

El levantamiento de la línea de base permitió una amplia movilización de las comunidades y la profundización en el conocimiento institucional sobre las condiciones y las expectativas de las comunidades.

De otro lado, al interior del Convenio, floreció un debate enriquecedor de las perspectivas de rediseñar elementos de políticas a nivel de los componentes.

3.2.2.1 Producción

Se encontraron las siguientes situaciones:

- Alto nivel de desconocimiento sobre las técnicas adecuadas para el manejo de los cultivos: selección del terreno, preparación del suelo, trazado y ahoyado, sombrío, semillas (viveros), distancia de siembra, drenajes, podas, etc.
- La utilización de las prácticas en los cultivos pasaban de padres a hijos sin ninguna novedad tecnológica.
- Ausencia de oferta tecnológica para los principales cultivos de la región
- Se evidenció la baja productividad por unidad de área
- Los productos se caracterizaban por la mala calidad, fruto del mal manejo post-cosecha
- La finca como modo de vida no se valoraba en toda su dimensión

- *Diversidad de creencias sobre las causas de las plagas y enfermedades, por ésta razón no había o no se conocían las prácticas de control más adecuadas.*

3.2.2.2. Comercialización

Se pudieron evidenciar los siguientes sistemas de comercialización para las principales productos de importancia económica en la región tales como cacao y coco que son los que generan mayores excedentes para la venta.

En cuanto al cacao, existe una época al finalizar el segundo semestre del año considerada como pico de cosecha. Como es lógico en ésta época es donde se generan los mayores excedentes, los cuales son llevados a Tumaco para venderlos a la Compañía Luker o a compradores independientes del grano.

La Compañía Luker es la que regula los precios dado su gran volúmen de compra. En la sede de ésta empresa el agricultor se veía enfrentado a múltiples problemas que en últimas disminuían las pretendidas ganancias sobre la venta. Estos problemas se pueden resumir así:

- *Permanencia haciendo "cola" en Tumaco (promedio ocho días).*
- *Pagar a los "coterros" para descargar el producto de la canoa.*
- *Someterse a la inseguridad ya que la "cola" para vender el producto en la Luker se hacía en la calle.*
- *Someterse a las condiciones de "Don Fabio" comprador de la compañía.*

- Al llegar nuevamente al río, era poco lo que el agricultor llevaba como resultado de la venta a su familia.

Una segunda opción de la venta del grano es hacerla directamente en el río ó en la vereda. Allí hay personas que compran el grano en fresco mediante el sistema del "balde", es una medida que tiene en promedio seis (6) kilos. Esta forma de venta se da en épocas de baja producción y cuando el volúmen no justifica una salida hasta Tumaco.

En cuanto al coco, es el cultivo que mayores excedentes genera para la venta. El sistema de comercialización se realiza de la siguiente manera:

A diferencia del cacao existen varios compradores en Tumaco que dada su condición económica establecen relaciones comerciales con centros importantes como Bogotá, Medellín, Cali y Manizales, los cuales a su vez lo distribuyen o lo procesan, generando así una larga cadena de intermediación que merma obviamente las ganancias del agricultor que es en últimas el que carga con los costos de la cadena.

En el coco no existen precios de sustentación pues éste fluctúa de acuerdo a los siguientes factores: la oferta - demanda, picos de cosecha, calidad del producto, tamaño por variedad y la necesidad del agricultor. Cuando hay escases, el intermediario sube hasta los ríos a realizar el negocio, que incluye a veces hasta la compra del producto en la palma, con pagos anticipados dependiendo de la necesidad del agricultor, la cual aprovecha el intermediario para imponer el precio.

Cuando el agricultor toma la decisión de llevar el producto a Tumaco se enfrenta a situaciones a las cuales hay que cargarle costos que igualmente

reducen las ganancias del productor. Debe pagar "la saltada" y si no se logra realizar el negocio inmediatamente debe buscar un sitio para el bodegaje. A esto se debe agregar el pago de alimentación y "estadía" lo cual aumenta más los costos de venta.

3.2.2.3 Formas de organización y participación comunitaria

La unidad básica de organización social y económica es la unidad familiar. Existe una estrecha relación para compartir actividades entre familias que tienen lazos de parentesco, notándose ésta cohesión a través de las Juntas de Trabajo o en la organización informal.

No existen mecanismos y conocimientos para que la comunidad se organice al rededor de entes legales y formalmente constituidos, esto ha permitido que agentes externos sea los que establezcan las formas de organización para la captación de los recursos provenientes del estado, siendo las Juntas de Acción Comunal las únicas organizaciones formales que existen en la región.

Aunque las Juntas de Acción Comunal captan recursos, no lideran procesos de desarrollo, por cuanto no establecen estrategias de participación ya que los dirigentes son los que deciden lo que se debe hacer según los lineamientos del político de turno.

Hace aproximadamente 23 años se conformó una cooperativa de cacaoteros en el río Chaguí, su sede estaba ubicada en la vereda Palambí. hace seis (6) años se creó otra cooperativa similar, pero en ambos casos el fracaso fué rotundo debido básicamente a los siguientes factores: falta de capacitación,

falta de liderazgo, intereses personales y sobre todo falta de lealtad a la organización.

Organizaciones no formales

Estas organizaciones se crean cuando existen actividades que requieren la solidaridad de la comunidad para poder desarrollarlas.

El grupo de mano de obra cambiada es la evolución de las populares "mingas", las cuales son utilizadas para actividades agrícolas como la socola, tumba, siembra y construcción de viviendas. Estos grupos generalmente permanecen en el tiempo y los integran entre seis y diez personas.

La gente también se agrupa para realizar labores puntuales como: actividades culturales, brigadas, construcción de obras, etc., las cuales generan un sentido de solidaridad natural arraigada en la cultura de éstas comunidades.

3.2.2.4 Calidad de vida

El nivel de vida es determinado por los siguientes factores: nutrición, salud, salubridad, educación, recreación, etc. En la medida en que sean satisfechas éstas necesidades el nivel de vida es mejor.

Lógicamente la satisfacción de los factores que determinan la calidad de vida, dependen de la optimización de los componentes sociales y económicos, como también del compromiso de las entidades gubernamentales que tienen la obligación de llevar soluciones a los problemas de éstos grupos marginados.

Se desprende entonces del análisis que la calidad de vida de éstas comunidades es baja en una escala donde lo óptimo es lo alto.

El nivel educacional se puede considerar como el factor determinante ya que afecta directamente su grado de información en los aspectos técnicos y de gestión, e influye en su grado de autoestima. Ello resta confianza en su propia capacidad para solucionar por si mismos muchos de sus problemas y los hace creer que el estado es el que tiene que solucionarlos.

3.2.2.5 Asistencia Institucional

La marcada marginalidad de éstas comunidades se debe en gran medida a la poca presencia de las instituciones locales y regionales en la zona. Esto determina un distanciamiento notable entre éstas y la comunidad.

Existen razones que admiten las instituciones tales como el valor de los gastos operativos, déficit presupuestal, manejo politiquero, falta de personal, falta de interés, etc. Las instituciones que hacen presencia con mayor frecuencia son: Plan Internacional, el SEM y la Secretaría de Salud con brigadas de vacunación.

3.3 FUNDAMENTOS PEDAGOGICOS

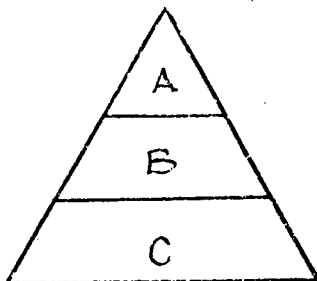
El desarrollo rural depende mucho mas de la capacitación del hombre que de las decisiones externas y de los medios materiales que se le puedan otorgar. La educación para conocerse a si mismo y dominar su entorno con

el fin de poder transformar realidades adversas, es la manera mas objetiva para que explore su propia via de desarrollo.

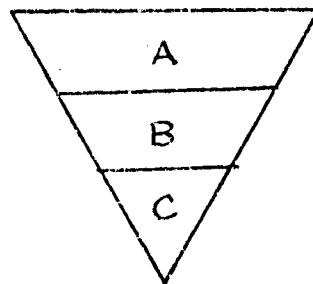
El proyecto busca estructurar una base mínima de conocimientos que puedan dominar las comunidades . Es decir deberán adquirir un nivel de información básica que le permita conocer los diferentes componentes del medio y el papel que juegan en los procesos productivos y organizativos.

La educación le da confianza al agricultor, pues se le demuestra que él es capaz de solucionar en gran parte sus problemas mas inmediatos. Asi se verá cada vez más autónomo para tomar decisiones en pro de sus intereses y de su familia.

La relación problema-solución pueda esquematizarse a través de la siguiente figura:



Triángulo No.1



Triángulo No.2

Sobre el triángulo No.1 se presentan los agricultores ordenados por estratos, ubicándose en su base (C) a la agricultura de subsistencia (caso Tumaco), en el centro (B) a los medianamente tecnificados y en la cúspide (A) a los altamente tecnificados.

El triángulo No.2 colocado en posición inversa representa los conocimientos y recursos que son necesarios para solucionar los problemas de cada tipo de agricultor

El esquema indica que la mayoría de los agricultores (C) pueden elevar su productividad a partir de la introducción de sencillas innovaciones de bajo costo y poco riesgo, que demandan inversiones a su alcance (C). Por el contrario los pocos agricultores (A) que están en la cúspide, necesitan gran cantidad de recursos y conocimientos altamente especializados. Esta última opción no es la que busca el proyecto. La idiosincracia, las condiciones agroecológicas, la marginalidad no sustentaría procesos que tengan como objetivo adaptar literalmente paquetes tecnológicos. Por el contrario se busca adoptar éstas reglas técnicas a las condiciones del medio de manera que no haya rechazo a la innovación.

En cuanto al aspecto organizativo se parte de que el embrión de la organización está en las propias comunidades y que solo a partir de él se puede dinamizar el desarrollo, lógicamente bajo el respeto de la cultura y sus tradiciones y ejecutando con la participación activa de la comunidad, las actividades que solucionarían sus problemas.

La labor del proyecto se limita a estimular y promover las formas tradicionales de organización de modo que su funcionamiento sean procesos simples que actúen como fuerza catalizadora a través de los líderes en beneficio de los intereses de la comunidad.

De éste modo, aplicando tecnologías apropiadas y uniéndose para comercializar sus productos a mejores precios, podrán finalmente obtener los beneficios que se merecen. En virtud de lo antes mencionado, el esfuerzo para desarrollar las comunidades de los ríos objeto de la intervención del proyecto, debe basarse en el binomio tecnificación - organización, porque ni la transferencia tecnológica por si misma ni la organización aisladamente lograrán mejorar los ingresos del agricultor en forma significativa.

Si los agricultores no están organizados, la acción del proyecto será deficiente y acentúa al mismo tiempo su paternalismo. Además, la organización grupal facilita la acción de los técnicos ampliando así su cobertura.

3.4 FORMULACION DE OBJETIVOS

Para la formulación de los objetivos del proyecto se consideraron los siguientes aspectos:

1. *Características económicas y sociales de las comunidades asentadas en las cuencas de los ríos que drenan a la ensenada de Tumaco*
2. *Objetivo de la cooperación internacional*
3. *Objetivos del Programa de Pequeños Proyectos Productivos del Plan de Desarrollo Integral para la Costa Pacífica - PLADEICOP*
4. *Desarrollo del proceso a través del tiempo*

3.4.1 Objetivo General

Propiciar y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de un sector rural del Municipio de Tumaco, mediante la asistencia técnica para la optimización de los sistemas de producción y comercialización de los principales productos de la región tales como coco, cacao y plátano,

mediante la promoción y consolidación de formas organizativas que permitan ampliar sus niveles de participación comunitaria.

3.4.2 Objetivos Específicos

Considerando la evolución del proyecto en sus diferentes fases, los objetivos específicos se han formulado de acuerdo a las condiciones de desarrollo del proceso. Es así como cada plan de operaciones plantea lo que considera necesario cimentar en cada período.

Período 1987 - 1989

- 1. Crear condiciones mínimas básicas de promoción, capacitación y organización de las comunidades.*
- 2. Elevar la productividad del trabajo, la tierra y los recursos disponibles con poca innovación tecnológica*
- 3. Mejorar las condiciones de manejo de los productos en post-cosecha que permitan su ubicación en condiciones mas favorables de competencia frente al mercado.*
- 4. Propiciar la apertura de canales de comercialización para los principales productos de la región tales como coco, cacao y plátano.*
- 5. Con la participación de la comunidad, iniciar la construcción de obras que apoyen el trabajo de los funcionarios, tales como campamentos y bodegas.*

6. Desarrollar un trabajo de coordinación institucional para apoyar integralmente el desarrollo de las comunidades objeto de intervención. Alcaldía, Incora, Compañía Luker, etc.

Período 1989 - 1992

1. Adaptar la oferta tecnológica (paquetes técnicos) para el mejoramiento de los principales cultivos de la zona; coco, cacao y plátano.
2. Establecer un programa agroforestal adaptado a las condiciones de los sistemas de producción de la zona
3. Coordinar con el Incora acciones que conlleven al otorgamiento de títulos de propiedad, mediante el dimensionamiento topográfico de los predios de los agricultores.
4. Obtener, sistematizar y analizar la información de las variables económicas que afectan la producción, la comercialización y la transformación de los productos tradicionales.
5. Ampliar la capacidad de gestión empresarial de la empresa comercializadora para convertirla en un ente autónomo jurídica administrativa y financieramente.
6. Garantizar el adecuado manejo y desarrollo administrativo y financiero de la empresa comercializadora e impulsar la capacitación de los socios en el análisis de los aspectos contables, financieros y de su participación en el manejo administrativo y de mercados.

7. Ampliar la cobertura en cuanto a obras de infraestructura, centros de acopio, caminos peatonales, campamentos, mediante la aplicación de tecnologías apropiadas. Igualmente terminar las obras de apoyo social (escuelas)
8. Propiciar y promover la creación de una organización con personería jurídica sobre la base de las organizaciones tradicionales (objetivo inmediato)
9. Consolidar las condiciones básicas de promoción y organización de las comunidades
10. Elaborar y sistematizar instrumentos pedagógicos (material didáctico) que faciliten la capacitación
11. Incentivar la participación de la mujer a actividades productivas y de desarrollo comunitario
12. Coordinar con las instituciones locales, regionales y nacionales actividades de apoyo al proceso.

Período 1992 - 1995

1. Fortalecer la organización comunitaria a nivel veredal, a nivel de río y a nivel regional.
2. Fortalecer la capacitación cooperativa, administrativa y financiera de Coagropacífico Ltda.

3. *Reforzar la capacitación a los agricultores calificados y voceros comunitarios a los cuales se les delegará cierta responsabilidad en los procesos de transformación comunitaria*
4. *Implementar el programa de planificación de fincas y continuar con las campañas fitosanitarias del cocotero.*
5. *Concluir las obras de infraestructura.*
6. *Brindar asesoría, capacitación y acompañamiento para el manejo administrativo de los centros de acopio.*
7. *Continuar con el proceso de titulación de terrenos a través del Incora*
8. *Fortalecer la coordinación institucional con las entidades locales para que una vez termine el proyecto asuman algunas acciones en forma indefinida.*

Como se puede observar, en el periodo 1989 - 1992, las actividades son intensas en los diferentes componentes, debido a que en 1989 nace la Cooperativa Coagropacifico Ltda., la cual exigió en sus comienzos un alto flujo de recursos económicos, humanos y logísticos, pues requería un apuntalamiento que le permitiera una consolidación progresiva durante ésta primera etapa de su vida.

3.5 METODOLOGIA DE INTERVENCION

3.5.1 Investigación - Acción - Participación (IAP)

La metodología surge de la necesidad de involucrar el conocimiento con la acción, tesis que busca el compromiso pleno de las comunidades marginadas en la transformación de sus condiciones socioeconómicas.

Se fundamenta en los siguientes aspectos:

- *La IAP propone enriquecer el vínculo teoría - práctica*
- *El conocimiento social se inserta permanentemente en la cotidianidad del ser humano.*
- *La IAP fortalece la producción de conocimientos por parte del agricultor debido a:*
 - *Experimenta nuevas prácticas*
 - *Incorpora vivencias tradicionales tanto técnicas como sociales a su diario vivir.*

El concepto de participación en la IAP

Participación implica el concurso de un grupo de personas capaces de actuar según el grado de organización, problemas comunes y compromisos para llevar adelante acciones que benefician la colectividad, mediante la producción de conocimientos, in situ.

Bajo ésta premisa el proyecto adelantó su compromiso con la comunidad. Primero convocó la mística de los funcionarios, luego con las vivencias permanentes con la comunidad generó niveles graduales de conciencia, insumo indispensable para promover y dinamizar el proceso de transformación.

Este hecho de convivir con la comunidad permitió interpretar y conocer las reglas cotidianas del agricultor, los cuales se pueden dividir en dos grandes grupos:

1. **Los conformistas:** Representan su vida como algo inmóvil, esto hizo difícil el trabajo para que entendieran la necesidad de asumir acciones de cambio en su entorno y en su familia.
2. **Los inconformes:** Fueron éstos agricultores los que asumieron el reto de establecer niveles de cambio en su forma de vida, como también en sus sistemas de producción y su relación con los agentes externos.

Todo lo anterior implicó el conocimiento aproximado de los problemas para poder establecer las situaciones futuras que se deseaban alcanzar con la comunidad, en lo técnico, lo organizativo y lo empresarial. Conocimiento fundamental para poder ampliar la Investigación - Acción - Participativa. IAP

3.6 IDENTIFICACION DE LAS ESTRATEGIAS DE ACCION O COMPONENTES DEL PROYECTO

Las estrategias se pueden definir como los instrumentos generales para la acción del proyecto. La identificación de éstos instrumentos parten de los siguientes aspectos:

1. Problemática identificada
2. Características de la cooperación
3. Objetivo general identificado

El objetivo general del proyecto plantea el mejoramiento de la calidad de vida a través del fomento a la producción y la apertura de canales de comercialización, pero teniendo como base el trabajo organizativo de la comunidad. Este planteamiento permitió definir las estrategias de acción las cuales se resúmen de la siguiente manera:

3.6.1 Organización y Participación Comunitaria - OPC

Propende por la promoción, conformación y consolidación de formas organizativas capaces de planificar, concertar y liderar los procesos de desarrollo de las comunidades de los rios Chaguí, Tablones, Mejicano, Gualajo y Rosario.

3.6.2 Gestión Socioempresarial

Con la implementación de éste componente se busca capacitar y orientar la actividad comercializadora de los principales productos de la región tales como coco, cacao y plátano. Estos products son los que generan excedentes comercializables en la zona.

3.6.3 Asistencia Técnica Agrícola

Es el componente responsable de la capacitación y organización para mejorar las prácticas tradicionales de producción en los cultivos.

3.6.4 Infraestructura Comercial y Productiva

Es un componente de apoyo a la comercialización, pues para poder desarrollarla se requieren centros de acopio, caminos peatonales y puentes, los cuales garantizan el manejo apropiado de los productos en post-cosecha.

La capacitación es apoyada a través de la oficina de Medios de Comunicación que tiene como función producir ayudas audiovisuales que faciliten el trabajo de los funcionarios de los diferentes componentes.

4. ETAPAS DE DESARROLLO DEL PROYECTO

4.1 MOMENTO UNO 1987 - 1989

4.1.1. Alistamiento

En los primeros meses del año 1987, los Doctores Jaime Piedrahita, Coordinador por Holanda del Proyecto y Carmen Cecilia Silva, Directora del mismo, en representación de CVC, comenzaron a contratar el personal necesario y a comprar los equipos e insumos indispensables para la operación del Proyecto.

En Abril de 1.987, comenzó la implementación de la metodología de intervención realizándose algunas aproximaciones metodológicas, lo que permitió el inicio del trabajo con las comunidades.

A partir de allí, se optó por una Metodología Participativa, de Planeación Participativa, de Diagnóstico Participativo, de Evaluación Participativa: se diseñó la ficha veredal, éste instrumento permitió recoger información básica de cada uno de los rios, producto de esto fueron las monografías con la participación de los líderes de la comunidad. Estas monografías contienen la descripción socio-económica más amplia de las veredas.

Con base a los resultados de las fichas y de las monografías se identificaron inicialmente 14 veredas en los ríos Chagüí, Mejicano y Rosario. El segundo semestre de 1987, se integraron tres veredas del río Gualajo.

Una vez seleccionados los funcionarios se realizó un seminario taller con todo el equipo en pleno de Tumaco, para conocerse, para saber la estructura, el organigrama del proyecto, la parte operativa, objetivo del proyecto, las estrategias y hacia donde se quería llegar, se explicaron las condiciones laborales y se entregó el equipamiento de dotaciones.

A partir del 15 de Junio de 1987, se conformaron los equipos técnicos por cada frente de trabajo. Estos equipos estaban integrados interdisciplinariamente por: Un técnico agrícola, un técnico socio-empresarial, un promotor social y un motorista.

Con la llegada de los funcionarios a los ríos se crearon grandes expectativas en torno a la posibilidad de que el proyecto otorgaría dinero para créditos, pues era la forma habitual como las entidades del sector agrícola venían trabajando en la zona.

Por eso cuando los funcionarios dieron a conocer el objetivo del proyecto, en el sentido de elevar los ingresos por medio de la capacitación, la Asistencia técnica y la organización de la comunidad para el mejoramiento de sus cultivos y los canales de comercialización, hubo algo de desazón entre muchos agricultores.

Sin embargo, por medio del diálogo y la reflexión adelantada por los funcionarios con la comunidad, se logró motivar a algunos para trabajar en grupos e identificar problemas comunes en los aspectos técnicos, comerciales e infraestructura.

4.1.2 Conceptos metodológicos de Intervención.

Realizado el primer acercamiento con la comunidad y conociendo los aspectos socioeconómicos y culturales se plantearon los siguientes conceptos para la intervención.

- 1. El proyecto deberá ser implementado con una alta participación de la comunidad y de manera organizada.*
- 2. Se partirá de las experiencias y formas organizativas tradicionales que tienen las comunidades.*
- 3. Se brindará capacitación y asesoría colectiva y no individual.*
- 4. El proyecto no considera crédito para fomento, sino para comercialización*
- 5. Los paquetes tecnológicos a transferir deberán ser una combinación entre el tradicional y la innovación tecnológica.*
- 6. Toda actividad por insignificante que parezca, deberá ser consultada con la comunidad.*
- 7. Las técnicas a emplearse en el trabajo comunitario deberán basarse en la observación participante, entrevistas con informantes claves, reuniones o asambleas veredales, encuestas y diagnósticos participativos.*
- 8. Los instrumentos de trabajo serán las grabadoras, los formularios para encuestas, las libretas para el diario de campo, papelógrafo, tablero, diapositivas, cámara fotográfica, etc.*

Inicialmente se atendieron los frentes Chagúí, Mejicano, Gualajo y Rosario. Tablones se empezó a intervenir en Enero de 1990 por recomendación de la Misión de Evaluación que visitó la zona en 1989.

4.1.3 Avance a Diciembre de 1987

4.1.3.1 Area de Capacitación y Organización Social

En éstas comunidades ha existido ancestralmente formas solidarias de cooperación para desarrollar trabajos en las fincas. Estos grupos se denominan "Juntas de Trabajo" los cuales se fundamentan en el "cambio de mano" conformadas de 5 a 10 hombres que, por lazos de parentesco, compadrazgo, amistad o vecindad, se colaboran mutuamente para realizar las labores culturales en los cultivos. Con ésta forma de cooperación no se pagan jornales en dinero, cada integrante solo coloca la alimentación.

Con base en éste conocimiento se empezaron a trazar estrategias de intervención que tuvieran validez operativa y apropiación por parte de las comunidades. De ahí que se optó por fomentar la conformación de Juntas de Capacitación técnica y más tarde, éste mismo sistema organizativo se amplió para impulsar la conformación de otras juntas con funciones diferentes pero con objetivos igualmente solidarios. Entre éstas nuevas juntas se encuentran las de Coordinación, Comercialización, Educación, Deportes, Obras, Salud y de Mujeres.

Las Juntas lograron dinamizar procesos comunitarios, coordinar actividades, capacitar y difundir conocimientos a otros miembros de la comunidad y velar porque se implementen proyectos participativos en sus respectivas veredas.

A través de ellos el Proyecto CVC-HOLANDA transfirió tecnología, investigó, reflexionó, y compartió sus vivencias para que de ésta manera pudieran replicar y compartir con otros miembros de la comunidad sus conocimientos y sus experiencias en pro de su mejoramiento socioeconómico.

Durante el trabajo de campo, los promotores sociales se preocuparon por hacerle comprender a los agricultores que sus aspiraciones tienen que ver no solo con la adopción de una tecnología, si no con la posibilidad de mercadear en mejores condiciones.

Se trató de que los productores comprendieran que es necesario el mejoramiento de las condiciones de vida, por la vía de la organización y del accionar cotidiano y solidario.

De ésta manera el Convenio fué ganando confianza y voluntad de los pobladores para participar en la búsqueda de soluciones a sus problemas.

Capacitación a funcionarios

- *Cursos sobre aspectos técnicos de cultivos*
- *Manejo de medios de comunicación sencillos*
- *Manejo de instrumentos didácticos para elaboración de proyectos participativos.*

4.1.3.1.1 Tipos de Juntas conformadas para el desarrollo de las diferentes actividades:

JUNTAS	FRENTE								OBSERVACION
	ROSARIO		GUALAJO		MEJICANO		CHAGUI		
	No.	Integr	No.	Integr	No.	Integr	No.	Integr	
1. Coordinadora			3	9	4	16	1	6	Veredas atendidas en éste primer período : 17 Juntas: 109 Integrantes: 750
2. Educación					4	17	4	20	
3. Mujeres			3	20	4	110			
4. Deportes					4	72	4	20	
5. Obras	2	10	1	10	4	18	4	18	
6. Salud	5	37	3	20	4	18	4	36	
7. Asistencia Técnica	5	33	3	17	8	48	19	142	
8. Comercialización	5	19	3	15	4	14	4	15	
TOTAL	17	99	16	91	36	313	40	257	

Durante el segundo semestre de 1987 el proyecto integró en su accionar actividades de tipo social tal como se verá en el cuadro de metas del componente.

4.1.3.1.2. Balance de actividades a Diciembre 31 de 1987

ACTIVIDAD	No. EVENTOS	RESULTADOS Y/O PARTICIPANTES
A. ORGANIZACION Y PARTICIPACION COMUNITARIA		
1. Recolección de información con la ficha veredal	5 fichas	3 monografías
2. Talleres de capacitación técnica de diagnóstico participativo (Levantamiento de línea base)	4	
3. Talleres de diagnóstico organizativo	3	90
4. Talleres de promoción de grupos	2	60
5. Conformación de Juntas de Salud, Obras, Educación, Deportes, Mujeres y de Coordinación	58	457
6. Evento interveredal de fútbol (campeonato)	4	80
7. Giras de negociación venta de plátano en Tumaco	3	12
8. Curso de microscopía con el SEM	1	1 de cada río
9. Campaña de vacunación infantil	2	3590
10. Curso de formación de árbitros de fútbol	3	15
11. Capacitación a parteras (talleres)	1	8
12. Inauguración de campamentos	2	200
		130
B. COMUNICACION Y PRODUCCION DE MEDIOS		
1. Organización de Huertas Comunes de Mujeres		
2. Edición del programa radial "Cosechemos"	1 programa semanal	Durante cinco años sobre el beneficio del cacao.
3. Cuñas radiales sobre beneficio del coco y apoyo a jornadas de vacunación infantil y titulación de tierras	5 cuñas	Se divulgaba aspectos técnicos y actividades culturales, beneficio del cacao

Durante ésta primera etapa del proyecto, la sección de comunicación y producción de medios estuvo a cargo del componente de capacitación y organización social.

4.1.3.2 Infraestructura

Aunque el componente de infraestructura no es por el momento un objetivo importante para el proyecto fué necesario construir un campamento por cada frente de trabajo.

El proceso empezó con la selección de veredas donde estarían los campamentos, luego se entró en la etapa de negociación con representantes de las comunidades. Esta fase fué positiva toda vez que en los cuatro frentes las comunidades cedieron locales que estaban fuera de servicio o que estaban en via de construcción.

En Chagú se puso a disposición una escuela vieja en mal estado, la cual se rehabilitó con la participación de las juntas de obras, acondicionándose para campamento. La comunidad colocó la mano de obra, medera, guadua, tablas, etc.; el convenio por su parte entregó zinc, cemento, ladrillo, clavos, tanque de agua, servicio sanitario, instalaciones eléctricas, etc.

Se estableció un compromiso con la comunidad donde el convenio debía contratar un maestro de obra para que capacitara a los miembros de las juntas de obras. De ésta manera se logró que hombres, mujeres y hasta niños adquirieran destrezas en pegar ladrillos, repellar o hacer instalaciones eléctricas.

En los otros sitios fué similar; sin embargo, vale la pena destacar las experiencias vividas en la construcción de los campamentos de Bellavista en el río Mejicano y la del Guabal en el río Gualajo.

A raíz del impacto causado por la construcción de los campamentos, varias de las veredas aledañas empezaron a solicitar la colaboración y asesoría de parte del Convenio para realizar obras de interés comunitario.

Con éste sistema de trabajo y apoyándose en las Juntas de obras el Convenio colaboró con la construcción de un puente de cemento para unir dos caseríos en Isla Grande, Rio Rosario.

De igual forma por autoconstrucción se construyó un aula múltiple en la parte baja del campamento de Bellevista y se asesoró en los cálculos y volúmenes de materiales a utilizar para la construcción de un puente que une a Nueva Vista con La Sirena, en el río Chaguí.

4.1.3.3. Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología.

Con base en el diagnóstico levantado sobre los sistemas de producción, el componente avanzó en diversos aspectos, los cuales se describen a continuación.

Se parte del trabajo con las Juntas de Capacitación Técnica, las cuales reciben las instrucciones directamente en las fincas para que luego repliquen el conocimiento con los otros miembros de la comunidad.

Investigación: Conjuntamente entre agricultores, técnicos y especialistas, se realizaron montajes de ensayos y campañas agrícolas tendientes al mejoramiento de los cultivos y el beneficio de los mismos.

4. 1.3.3.1 Balance de actividades a Diciembre de 1987

ACTIVIDAD	No. EVENTOS	RESULTADOS Y/O PARTICIPANTES
A. INVESTIGACION AGRICOLA		
1. Montaje y seguimiento de ensayos de control fitosanitario en plátano pelipita.	5	150
2. Campaña contra Gualpa y Anillo Rojo en coco (3 veredas Río Gualajo y 1 en Rosario)	1	25
3. Ensayos de comportamiento del cacao híbrido con criollo en parcelas demostrativas comunitarias.	4	125
4. Montaje de ensayos de variedades de cacao de alto rendimiento	3	24
5. Selección de árboles de cacao con buenas características agronómicas y fitosanitarias	3	240
6. Diagnóstico participativo sobre producción (4 frentes)	4	80
B. AT/TT		
1. Dias de campo sobre prácticas agrícolas	29	240
2. Encuentros entre veredas, por río e interfrentes.	8	32
3. Parcelas demostrativas	4	111
4. Cursos con agricultores sobre beneficio del cacao, anillo rojo, gualpa y enfermedades del Plátano.	3	75
5. Elaboración de los paquetes técnicos sobre cacao y coco	2	
6. Construcción de viveros de cacao híbrido y criollo y de plátano pelipita	10	164
Suministro de semilla mejorada y plántulas de cacao, coco y plátano pelipita.		
• semillas	4350	
• plántulas	320	240
C. CAPACITACION A FUNCIONARIOS		
1. Cultivo de cacao. Granja Luker de Manizales	1	3
2. Aspectos agronómicos y genéticos del cultivo de cacao	1	4
3. Beneficio del cacao. Técnicos Luker en Tumaco	1	4 frentes
4. Capacitación en el ICA-Tangareal sobre cacao y plátano	1	4
5. Orientación técnica sobre el manejo del cultivo del cocotero (ICA)	1	4
6. Enfermedades del Plátano, Moko y Sigatoca Negra	1	4

1.3.4 Area Socioempresarial y Comercialización

De acuerdo a los objetivos del proyecto, el eje del programa es la OPC para mejorar los canales de comercialización del cacao, coco y plátano. Con base en éste propósito se desarrollaron las siguientes actividades:

Se ha hecho un trabajo de concientización de los agrucultores sobre la necesidad de producir más y mejor; también sobre la importancia de organizarse para comercializar asociativamente, a través de una empresa comercializadora de carácter cooperativo.

El asignarle funciones de "Coordinador del Frente " al técnico socioempresarial, impidió que éste componente asumiera plenamente sus funciones.

Conciente de la necesidad de intensificar el trabajo en éste sentido, se contrató los servicios de una consultora para que diseñara un plan de capacitación socioempresarial para agricultores.

La elaboración de éstos materiales (cinco unidades) contó con el apoyo de los coordinadores del proyecto, luego se capacitó a los técnicos para el manejo de dichos instrumentos.

Los objetivos del plan de capacitación giraron en torno a la idea de inducir a los agricultores a asociarse para comercializar sus productos. Además, proporcionarles una visión amplia sobre las posibilidades del mercadeo.

Estas unidades temáticas se trabajaron con las Juntas de Comercialización, quienes a su vez han hecho conocer los propósitos que se persiguen; es

decir, la creación de una empresa comercializadora solidaria que aglutine a todos los agricultores de los cuatro frentes de trabajo.

4.1.3.4.1 Balance de Actividades a Diciembre de 1987

ACTIVIDADES	EVENTOS-INFORMES-ESTUDIOS
A. INVESTIGACION	
1. Estudio de mercadeo de cacao y coco	2 informes
2. Sistema de información de precios de cacao, coco y plátano	3 informes
3. Apoyo a evaluación de impacto y levantamiento de línea base	4 eventos
4. Estudio de prefactibilidad económica, social y técnica para la comercialización asociativa con participación comunitaria	1 estudio
5. Características y papel de la empresa comercializadora	1 estudio
6. Procedimiento para la construcción de la forma asociativa en su primera fase	1 estudio
B. CAPACITACION	
1. Conformación juntas de comercialización	16 (63 agricultores)
2. Talleres de instrucción socioempresarial a juntas de comercialización.	6 (63 agricultores)
B-1 Capacitación a Funcionarios:	
1. Elaboración de Unidades para realizar estudios e factibilidad económica.	5 Documentos
2. Cursos de capacitación. Metodología Participativa	5 cursos, 15 funcionarios
3. Giras a mercados terminales	1 curso 4 funcionarios
4. Elaboración de Manual de Crédito para la comercializadora.	1 Manual

4.1.3.5 Equipo de Funcionarios 1987

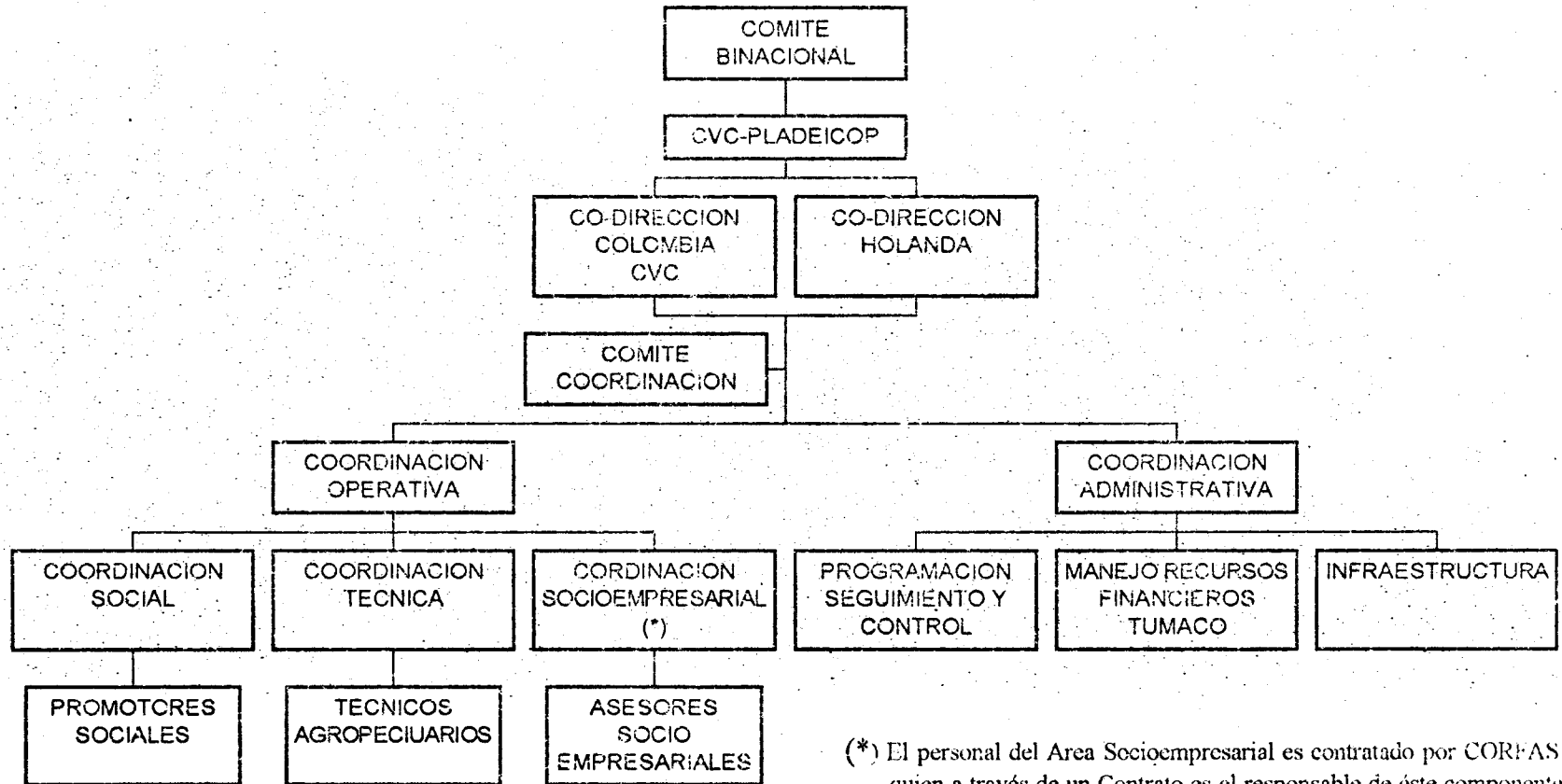
COMPONENTE	No. DE FUNCIONARIOS
1. Infraestructura	1 Técnico
2. Asistencia técnica y transferencia de tecnología	1 Ingeniero Agrónomo (Coordinador) 1 Ingeniero Agrónomo (Coordinador Operativo) Pagado por la Embajada 5 Técnicos Agropecuarios (2 Chagui, 1 Rosario, 1 Gualajo, 1 Mejicano)
3. Area socioempresarial y de comercialización (corfas)	1 Coordinador Tumaco 1 Técnico (Haciendo estudios de merdadero) Sede Cali 1 Técnico encargado de la gestión técnica de la comercializadora 4 Asesores Socioempresariales (1 por frente)
4. Area de capacitación y organización social	1 Comunicador Social (Coordinador) Pagado por la Embajada 1 Comunicador Social encargado del programa radial "Cosechamos" 1 Auxiliar, quien administra los equipos 4 Promotores Sociales
5. Area administrativa	1 Coordinador 1 Asistente Administrativo 4 Motoristas (ríos) 1 Motorista (Tumaco) 2 Secretarías (1 en Cali)

Los Codirectores tanto de Colombia como de Holanda, conjuntamente con los Coordinadores de cada componente, se constituyen en la instancia que traza las políticas y estrategias a seguir. Dicho Comité se denominó de Coordinación Técnica y se reunía con los funcionarios de campo, quienes supervisaban y ejecutaban las actividades específicas de cada área.

El propósito al final de éste período fué la consolidación de los Comités de Frente, donde participaban las Juntas de cada frente con los Coordinadores y funcionarios. En éste espacio se evaluaba, se debatía y se programaban las actividades mensuales.

CONVENIO CVC - HOLANDA

ORGANIGRAMA OPERATIVO 1987



(*) El personal del Area Socioempresarial es contratado por CORFAS quien a través de un Contrato es el responsable de éste componente

4.1.3.6 Aspectos Administrativos

Tal como se estableció en el Plan de Operaciones, los recursos del Gobierno de Holanda son administrados directamente a través de la Codirección Holandesa del Proyecto en Cali, quien mediante un plan de inversión anual asigna los recursos correspondientes:

A nivel de Tumaco, los recursos son manejados a través de la coordinación administrativa, quien cuenta con un fondo fijo que a su vez alimenta la caja menor para los gastos de operación.

Los requerimientos de recursos por parte de los coordinadores y funcionarios de los frentes, se hacen a través del trámite de una solicitud de reembolso.

Los rubros operativos sufragados con recursos de Holanda, corresponden a: pago a motoristas de las canoas, cassettes, rollos, pilas, revelado, papelería, fotocopias, mantenimiento de equipos, insumos y herramientas, materiales para construcción, dotación de funcionarios y campamentos, logística para eventos de capacitación.

4.1.3.6.1 Logística y Suministros

Durante éste período se adquirieron equipos, materiales, implementos e instalaciones locativas necesarias para la operación del proyecto.

A nivel de Cali se montó una oficina con su respectiva dotación y mobiliario. De igual forma, a través de la Embajada, se importó una camioneta Nissan para servicio del Proyecto en cali. En Tumaco se tomó en alquiler una casa que se adecuó para oficinas.

Equipos adquiridos:

<p>Transporte acuático:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 lancha de fibra • 5 canoas de madera (aporte CVC) • Salvavidas <p>Motores fuera de Borda:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 motores Yamaha 60 HP • 6 motores Yamaha 25 HP (aporte CVC) • 2 motores Jhonson de 40 HP (aporte CVC) <p>Transporte terrestre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 Jeep de CVC • 2 motos Yamaha 175 c.c. <p>Producción de Medios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 equipo retroproyector 	<ul style="list-style-type: none"> • 4 radios • 5 cámaras • 3 máquinas duplicadoras • 3 proyectores diapositivas • 1 megáfono • 6 grabadoras <p>Plantas eléctricas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 plantas eléctricas <p>Útiles de oficina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 7 máquinas eléctricas • 6 calculadoras manuales • 1 calculadora eléctrica • 2 ventiladores
---	--

4.1.4 Avance a Septiembre de 1988

Teniendo en cuenta que el plan de operaciones aprobado en 1986 corresponde a la planificación de actividades a Diciembre de 1988, apoyados en los respectivos informes de avances se describirá a continuación el desarrollo del proyecto hasta Septiembre de 1988.

4.1.4.1 Síntesis evaluativa a Diciembre de 1987

- Frentes de trabajo: 4
- Veredas atendidas: 17

- *Juntas, número e integrantes:*

TIPO DE JUNTA	No.	No. INTEGRANTES
<i>Técnicas</i>	35	240
<i>Comercialización</i>	16	63
<i>Salud</i>	16	111
<i>Obras</i>	11	56
<i>Educación</i>	8	37
<i>Deporte</i>	8	92
<i>Coordinación</i>	8	31
<i>Mujeres</i>	7	130
TOTAL	109	760

- *De los 5733 adultos que habitan las 17 veredas, 760 participan directamente (13.2%). Las estadísticas rurales demuestran que el 13% es el rango más influenciado para aceptar propuestas innovadoras.*
- *De las 760 personas atendidas, 278 son mujeres (36.5%)*
- *Promedio de personas por Junta: 7*
- *Aproximadamente 43 personas por vereda están vinculadas al proyecto*
- *De las 37 veredas de los ríos, 17 están atendidas*
- *Las actividades en que más participó la comunidad, corresponden a la asistencia técnica y labores post-cosecha.*

- Niveles de participación: Mejicano 43%; Chagüí 34%; Rosario 13%; Gualajo 10%

4.1.4.2 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología

Las actividades tienen como fundamento la capacitación del agricultor apoyada por la organización comunitaria expresada en las J.T.C.

Durante el primer semestre de 1988 el componente establece una serie de instrumentos para la capacitación dentro del marco de la metodología I.A.P. Por ejemplo, dado el cierto grado de escepticismo ante un agente externo, se propone el establecimiento de parcelas demostrativas comunitarias P.D.C por vereda para iniciar el proceso de adaptación de los diferentes paquetes técnicos de los cultivos locales, posteriormente se pasa a la hectárea tecnificada (H.T) que no es más que el mejoramiento de un lote de la finca por parte del agricultor con los conocimientos desarrollados en la P.D.C. En la H.T., tanto de cacao como de coco, se desarrolla la asistencia técnica como también las campañas fitosanitarias y las actividades agroforestales.

Los eventos utilizados para transferir la tecnología y capacitar colectivamente a los agricultores son los siguientes: Días de campo, giras extraregionales, giras interfrentes, cursos, eventos veredales, eventos interveredales.

A finales de 1988 se pensaba ya en la primera experiencia de comercialización de cacao, por eso las actividades se enfocaron mas hacia la capacitación, promoción y seguimiento en la aplicación del paquete tecnológico, contando para ello con la asesoría de los técnicos de las compañías Luker y nacional de Chocolates.

En el caso de Gualajo y Mejjcano las actividades se centraron en el control de la "Gualpa" (Rhynchophorus palmarum) vector de la enfermedad del "anillo rojo" (Rhadina phelenchus cocophylus) combinación que se convierte en el terror de las plantaciones de coco de éstos ríos y por ende de su economía.

Para el control de ésta plaga se inició la implementación del control mecánico con trampas lográndose resultados preliminares que indican la posibilidad de establecer campañas más agresivas que no descartan el control químico.

Durante éste período se hicieron los primeros censos de producción de coco con el fin de ajustar el paquete técnico en aquellos aspectos que influyen en la baja producción del cultivo, por ejemplo, el mejoramiento genético, sistemas de drenajes y fertilización.

Con el fin de reforzar la oferta tecnológica, a finales de 1988, se realizó un estudio de suelos a nivel semidetallado buscando censar las características físico-químicas y poder transferir tecnología acorde a las condiciones de la región. Vale la pena mencionar los eventos de capacitación institucionalizados dentro de éste proceso de asistencia técnica y transferencia de tecnología, a saber:

- Días de campo sobre suelos y drenajes
- Días de campo en P.D.C
- Días de campo para construcción de viveros de cacao
- Días de campo sobre deshije, selección y desinfección de semillas de plátano hartón y pelipita y Giras a la granja Luker de Manizales.

Actividades Agroforestales

El sistema de agricultura del pacífico Colombiano, se fundamenta en el desmonte del bosque para la plantación de cultivos permanentes, no hay racionalidad en éste proceso por parte del campesino, lo que lleva a la desaparición rápida de las especies maderables. Esto conlleva a una paperización acelerada del medio físico y a un decrecimiento de los ingresos familiares.

Lo anterior condujo a la introducción en 1988 del Componente Agroforestal dentro del área de Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología que permitirá implementar un sistema de aprovechamiento de fincas con un mayor fundamento técnico.

El Proyecto designó al Ingeniero Bakker (Holandés) para desarrollar el planteamiento operativo del componente agroforestal.

En Junio de 1988 se presentó el primer borrador para la discusión interna del proyecto y en Septiembre del mismo año se presentó la primera versión del perfil del proyecto. La propuesta contempló la siguiente temática:

- *Manejo y conservación de suelos a través de viveros (siembra de leguminosas)*
- *Introducción de especies forestales como sombrío del cacao.*
- *Manejo de viveros agroforestales*
- *Establecimiento de ensayos agroforestales*
- *Otras actividades desarrolladas han sido introducción en finca de material de sombrío (matarratón)*

Capacitación a Campesinos en Asistencia Técnica

Frente y No. Veredas	Días de Campo	Talle- res.	Giras Ext. Reg	Giras Interfr	Cursos	Encuentro Veredal	Encuent. Interver	Total Eventos por Frente.
Chagui (7 Veredas)	56	10	1	2	3	9	2	83
Rosario (4 Veredas)	24	3	1	3	2	6	3	42
Mejicano (5 Veredas)	43	12	-	3	3	-	1	63
Gualajo (4 Veredas)	12	6	1	2	-	32	4	56
(20 Veredas) TOTAL	135	31	3	10	8	47	10	244

Los logros alcanzados a septiembre de 1988 dentro de este compo-
nente fueron:

Capacitación a Funcionarios

No.	Tipo de Capacitación	Dictado Por:	No. Funcionarios.
1o.	Curso sobre el cultivo de cacao	Depto. Técnico Granja Luker-Manizales.	5 Técnicos Agrícolas.
2o.	Asesoría Técnica sobre Fitomejoramiento del cultivo del cocotero.	Ex-Técnico Ica- José Luis Diaz en frentes de trabajo.	7 Técn. Agrícolas, e Ing. Agrónomo.
3o.	Cursos sobre manejo del coco en post-cosecha.	Ing. César Castro en ICA - Tangareal.	7 Técn. Agríc. e Ing. Agrón.
4o.	Taller sobre formas organizativas y mercadeo agropecuario.	Corfas - Tuma-co.	7 Técn. Agríc. e Ing. Agrón.
5o.	Gira a conocer plantaciones de cacao técnicamente cultivadas.	Depto. Técnico de la Cia. Nal. de Chocolates, en Lebríja, Santander.	1 Ing. Agrón.

Metas Físicas cumplidas

Lo logrado por este componente hasta septiembre de 1988, es:

Componentes y Actividades	No. de Veredas, Agric. Eventos o Product.
I. ORGANIZACION, CAPACITACION y PARTICIPACION COMUNITARIA:	
a. Veredas atendidas	20
b. Juntas técnicas de capacitación (J.T.C.)	41
c. Agricultores atendidos directamente	334
d. Agricultores atendidos indirectamente	1205
e. Total eventos de capacitación campesino	244
f. Total agricultores que participaron en los diferentes eventos realizados.	4.880

Componentes y Actividades.	No.de Veredas, Agric. Eventos o Product.
II. ASISTENCIA TECNICA Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA.	
a. Parcelas Demostrativas Comunitarias	14
b. Agricultores participando en la P.D.C.	238
c. Viveros de Cacao	16
d. Material de Cacao transferido (semillas)	8.500
e. Material de plátano pelipita y hartón (semilla)	10.500
f. Material de sombrío (Matarratón)	650
g. Viveros de coco	6
h. Material de coco manila (semilla)	1.300
i. Cursos a Agricultores sobre beneficio de Cacao y sobre control fitosanitario en - cacao, coco y plátano.	3
j. Elaboración paquete tecnológico de cacao y coco.	2 documentos.
III. INVESTIGACION AGRICOLA	
a. Campaña contra anillo rojo y gualpa.	5 veredas
- Agricultores que participaron en la Campaña.	125
- Fincas de coco visitadas.	50
- Palmas tratadas con gualpa	306
- Palmas tratadas con anillo	105
b. La Hectárea técnicada de cacao, así:	
- Agricultores técnicando 1 hectárea	74
- Fincas en vías de tecnificación.	74
- Agricultores interesados en tecnifi- car 1 hectárea.	239
c. Montaje, Seguimiento y control de ensayos en plátano pelipita (Agricultores benefic.)	150

4.1.4.3 Infraestructura

En Agosto de 1988 se inicia oficialmente la intervención del componente de infraestructura. Las primeras actividades se iniciaron en los ríos Chagúf, Mejjicano, Gualajo y Rosario, en las veredas La Sirena, Santa Rosa, Barrocolorado y Corriente Grande, respectivamente; tal como se mencionó en el primer avance a Diciembre de 1987.

El eje del componente es el diseño participativo para la realización de cualquier obra comunitaria, aspecto que le permitió a la comunidad visualizar las etapas a seguir en la ejecución de las obras. Fué así como "la baraja de la planificación" y los talleres de creatividad permitieron ese propósito.

4.1.4.4 Componente Socioempresarial

Las actividades iniciales del componente se centraron en la orientación y consolidación de las Juntas de Comercialización. Se definieron criterios para su operación, lo cual permitió reflexionar y dinamizar el proceso de comercialización de los productos que en la zona generan excedentes comercializables como el coco y el cacao.

Con representantes de la comunidad y promotores socioempresariales se investigaron los mercados de coco en Bogotá, Medellín y Manizales. Analizada la alternativa más favorable se promovió en 1987 la primera experiencia de comercialización de coco con la participación activa de la comunidad hasta entonces víctima de la intermediación. Para entonces debería estar conformada la empresa comercializadora.

La primera experiencia de comercialización de coco la realizó el río Gualajo y Rosario; posteriormente el río Mejicano. La participación del agricultor tuvo como condición el buen manejo post-cosecha, construcción de las bodegas, su administración y el transporte y entrega en los mercados terminales.

El siguiente cuadro muestra las estadísticas de las primeras cinco (5) experiencias realizadas por la empresa comercializadora.

FECHA	RIO MEJICANO		RIO GUALAJO		RIO ROSARIO		TOTAL ACOPIADO (DOCENAS)	TOTAL VENDIDO (DOCENA)	VALOR DE VENTA \$
	No. Agricul	Docenas acopiada	No. Agricul.	Docena acopiada	No. Agricul	Docenas acopiada			
1a. Experiencia (Mayo 18/88)			38	2475	14	373	2848	2832	1'789.579
2a. Experiencia (Junio 24/88)	45	989					989	928	654.950
3a. Experiencia (Julio 24/88)	23	3081	31	2553	16	583	6217	3953	2'216.370
4a. Experiencia (Agosto 3/88)	21	1183	8	738			2221	4165	1'129.680
5a. Experiencia (Agosto 30/88)	18	1267	17	1230.5			2497.5		1'293.841
TOTAL							14772.5	11888	7'084.370

Se evaluaron éstas cinco experiencias en los siguientes aspectos: Transacción financiera, económica y la participación comunitaria en los eventos de funcionamiento de la bodega, manejo de precios, etc.

La conclusión es que fue satisfactoria dado que por primera vez se eliminaba la intermediación que es la que se lleva las ganancias que le corresponden finalmente al agricultor.

En relación con la operación comercial, las actividades mas relevantes se establecen así:

- *Coordinación de acopios en los rios con transporte a Tumaco y despachos a los mercados terminales.*
- *Contactos con compradores potenciales a Manizales, Medellín y Bogotá.*
- *Cierre de condiciones de venta con los compradores en el interior del país.*
- *Supervisión y control de los inventarios de coco.*
- *Capacitación y asesoría en el manejo de facturas, kardex, inventarios, etc.*
- *Coadministrar la empresa comercializadora hasta tanto se consolide y adquiera autonomía.*

Las responsabilidades dentro de las Juntas Veredales de Comercialización son como sigue:

Coordinadores: Coordinan, programan y orientan las actividades de la Junta, el resto de integrantes son los que ejecutan las acciones de la Junta.

Esta diferenciación logró que los agricultores tuvieran una clara idea de compromiso y ésto se revirtió en una mayor eficacia de la Junta.

Con el fin de participar gradualmente desde el inicio en la asesoría de lo que sería la empresa comercializadora, la Dirección del proyecto estimó conveniente vincular, a partir de Febrero de 1988, un economista pagado con recursos de Holanda así: el primer año el 100%, el segundo el 60%, el

tercero el 30% y del cuarto año en adelante se espera que la propia empresa comercializadora sea la que asuma directamente la totalidad de los costos de éste profesional.

4.1.4.5 Comunicaciones y Producción de Medios

Durante el el primer año y medio de operación, las acciones de ésta sección fueron asumidas por el componente de OPC. Las actividades estuvieron dirigidas principalmente a:

- Producción del programa radial "Cosechemos", el cual se transmitía cinco veces por semana.
- Producción de medios audiovisuales para facilitar la capacitación .
 - Cartillas sobre cooperativismo
 - Plegables de los P.D.C.
 - Registros gráficos
 - Elaboración de guías
 - Elaboración de carteleras
 - Elaboración de afiches y pancartas

4.1.5 Avance a Marzo de 1989

El primer plan de operaciones aprobado para dos años llega hasta finales de 1988, pero por razones de operación fué necesario continuar laborando hasta marzo de 1989, fecha en la cual se presenta el Informe de la Misión Evaluadora del Proyecto, quien se desplazó a Tumaco entre el 25 de Enero y el 16 de Febrero de 1989.

Por lo anterior, se presenta a continuación el tercer avance del proyecto antes de las conclusiones de la Misión, la cual determinó la continuidad del proceso en una segunda fase de tres años.

4.1.5.1 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología

Se logró asegurar un seguimiento constante a los 74 agricultores que iniciaron la recuperación de plantaciones de cacao, a la vez que se promovió que otros agricultores iniciaran labores en sus lotes de cacao, evaluando el crecimiento y presencia de plagas y enfermedades de los materiales de cacao sembrados en las parcelas demostrativas comunitarias (P.D.C)

En Gualajo y mejicano se continuó levantando información básica con las J.T.C sobre producción, control mecánico de la "Gualpa", el Anillo Rojo y el almacenamiento del coco. Se buscaba con ello concientizar a los agricultores sobre la importancia de aplicar las recomendaciones que les asegurara mayor productividad y calidad de su producto.

Se promocionó una segunda campaña de control fitosanitario para el mes de Mayo de 1989, involucrando mayor número de agricultores a través de las juntas.

Organización Comunitaria

Se incrementó el número de juntas técnicas e igualmente el número de veredas, para un total de cuatro juntas y 40 agricultores.

A la fecha se han establecido 20 parcelas demostrativas comunitarias, cada una manejada por una Junta Administradora.

Investigación

Desde Diciembre del año 1988, se empezaron a evaluar los materiales híbridos de cacao establecidos en las P.D.C. Las variables en medición son: precosidad, altura, arquitectura del árbol, daño por plagas y enfermedades, épocas de floración, frutificación y rendimiento.

Campañas de control fitosanitario

Durante éste período se continuó promocionando el control de la Gualpa con el uso de trampas para capturar el insecto. A cada trampa se le aplica insecticida para controlar la proliferación de la plaga.

Informes levantados:

- *Un informe preliminar de almacenamiento de coco en Bogotá*
- *Censo de producción de coco de Gualajo y la vereda Candela en Rosario*
- *Censo de producción de coco en Rosario*

Hectárea tecnificada en cacao

A Marzo de 1989, 168 agricultores de los ríos Rosario, Mejicano y Chaguí realizaron actividades en sus lotes, mediante instalación de viveros con base a las recomendaciones técnicas realizadas para tal fin. De éstos agricultores el 80% recibieron capacitación en las P.D.C.

Control fitosanitario en plátano

Con el plátano sembrado en las P.D.C los agricultores secaron semillas de Hartón y Pelipita para sembrar en sus lotes respectivos.

Hectárea mejorada de coco

Después de la primera campaña realizada en Gualajo y mejicano, se continuó con la capacitación y adopción de las recomendaciones técnicas.

También se continuó con el ensayo preliminar para determinar el tipo de trampa y de cebos adecuados para la captura de la "Gualpa".

Los eventos de capacitación a los agricultores durante este período se pueden resumir así:

- Talleres de beneficio y control de calidad, con asesoría de la Luker y Nacional de Chocolates.
- Días de campo sobre suelos y manejo de drenajes

- *Días de campo en P.D.C, viveros, prácticas culturales en plátano.*
- *Gira de 24 agricultores a la Granja Luker de Manizales.*

Juntas Técnicas a Marzo de 1989

FRENTE	No. DE JUNTAS	AGRICULTORES JUNTAS	No. AGRICULTORES TOTALES EN JUNTAS Y NO EN JUNTAS QUE RECIBIERON CAPACITACION
Gualajo (3 veredas)	3	14	50
Rosario (7 veredas)	8	98	100
Mejicano (5 veredas)	8	33	85
Chagüí (7 veredas)	25	163	217
TOTAL	44	308	452

EVENTOS DE CAPACITACION TECNICA
Octubre 1988-Marzo 89

FRENTE	VEREDAS	Dias de Campo	Talleres	Giras In-terferentes y Region.	Encuentros Veredales e Interv.	Giras Ex-traregionales.	CURSOS	TOTAL
CHAGUI	La Honda, Sn. Pedro La Sirena-Nva. Vista, Llanoví, Palambí, Las Mercedes.	17	6	-	23	1*	2	58*
ROSARIO	Cte. Grande, Sn. Fco. El Coco. Sta. María, I. Grande, La Quinta, Candelo.	43	7	5	36	1*	1	92
GUALAJO	Guabal, B. Colorado, San Agustín.	18	-	7	16	-	-	41
MEJICANO	Sta. Rosa, Bellavista, Retorno, Imbilipí, San Agustín.	33	12	2	<u>12</u>	1*	-	59
TOTAL	22	111	25	14	87	1*	3	240

* Gira Extraregional: Capacitación de 24 Agricultores en la Granka Luker en Manizales.

CAPACITACION A FUNCIONARIOS

No.	Tipo de Capacitación	Dictado por:	No. de Funcionarios
1	Curso sobre el Cultivo del Cacao	Depto. Técnico Luker Manizales.	1 Téc. Agric.
2	Seminario Técnicas de Beneficio y Control de Calidad de Cacao.	Dept. Téc. Luker Manizales y Nal. Chocolate.	Gerente EMP. 5 Func. Corfas 1 Com. Social 2 Ing. Agronom.
3	Seminario Metodología de Comunicaciones para la Transferencia de Tecnología e Investigación.	Dr. Héctor Lopera Ing. Joaquín Quiroz C.N.I. Tulio Ospina Ica (Medellín)	5 Ing. Agric. 4 Ing. Agronom. 2 F.C. Agraria 1 F. Ica. 1 F. Incora
4	Taller-Resultado Estudio de Suelos y conceptos Generales s/. drenajes.	Técnicos de C.V.C.	5 Téc. Agric. 7 I. Agronomos
5	Inducción Manejo del cultivo del cocotero.	ICA- Tumaco.	1 Est. Tecn. Agric.

1.2.6. METAS FISICAS CUMPLIDASRESULTADOS DE LA CAMPAÑA FITOSANITARIA
CONTRA LA GUALPA Y ANILLO ROJO

No.	Frente Actividad	Gualajo	Mejicano	Total
1.	No.Agricult. Interesados Campañas.	70	40	110
2.	No.Agricult.con ensayo control Gualpa.	9	5	14
3.	No.fincas visitadas des pués 1a. campaña.	40	21	61
4.	No. palmas tratadas con gualpa.	360	-	360
5.	No.palmas tratadas con anillo rojo.	91	-	91

HECTAREA TECNIFICADA CACAO

No.	Frente Actividad	CHAGUI	MEJICANO	ROSARIO	GUALAJO	T O T A L
1	Agricultores visitados- diagnosticados, sin ini- ciar labores.	39				
2	Agricultores Mejorando un lote y/o. haciendo viveros para la resiemb- ra del lote a reformar	66	35	67		168
3	No. Lotes donde se han iniciado labores.	42	32	8		82
4	No. de Viveros de cacao	6	4	6		16
5	No. de árboles de cacao en viveros.	20.200	3.833	4.641		28.674
6	No. Colinos plátano har- tón resembrados.	6.850	90	918		7.858
7	No. colinos plátano pelipita.	250		14		264
8	No. árboles cacao resemb.	600	300	334		1.234
9	No. arbol. cacao . Recuperación /1.	10.900	950	506		12.356

* Se incluyen los 74, que había iniciado en septiembre /88.

1/. En este aspecto cabe mencionar, la necesidad de definir un sistema del seguimiento por agri-
cultor que permita ir obteniendo esta información en forma ágil y concisa.

PARCELAS DEMOSTRATIVAS COMUNITARIAS

Actividad	Frente	Chagui	Mejicano	Rosario	Gualajo	T O T A L
. Nuevas Parcelas Demostrativas Comunitarias				1	2	3
. Nuevos Agricultores en P.D.C.				26	22	48
. Viveros de Cacao		4	4	5	1	14
. Viveros de coco				4	1	5
. Material de cacao Transferido sembrado y/o. en viveros.						
- Cacao híbrido		400	339	172		911
- Cacao criollo		700	438	82	70	1290
. Material de plátano						
- hartón		325*	20	322	64	731
- pelipita.		396*		202*	153	751
. Material de coco transferido sembrado y/o. vivero.		39	79	156	200	474
. Material de árboles sombrío; matarratón, maderables o leu caena.		390	274	62		726

* Semillas de plátano pelipita y hartón producidos en los lotes sembrados en las P.D.C.

Actividades Agroforestales

El subcomponente agroforestal apareció en el segundo semestre de 1988, fecha en la cual se presentó una propuesta que no se mepezó a desarrollar inmediatamente debido a que no había presupuesto disponible. Se esperaba desarrollarla una vez se evaluara la primera fase del proyecto y se asignaran los recursos corerspondientes.

Las actividades a Marzo de 1989 se centraron en:

- Preparación de paquetes técnicos para:
 - El establecimiento de sombrío en el cacao
 - El manejo de viveros agroforestales
 - La introducción de leguminosas
 - El establecimiento de prácticas culturales para el control de la erosión.

- Capacitación a los técnicos en:
 - Sombrío del cacao y viveros forestales
 - Conservación de suelos, basado en el estudio realizado por la CVC.

Para éstas actividades se contó con el apoyo de Conif , quien suministró el material forestal. De igual forma y bajo el enfoque de la diversificación de cultivos, se inició el estudio sobre el cultivo del achiote (Bixa Orellana), para identificar las posibilidades agronómicas de ésta especie nativa, apetecida como colorante natural.

Para conocer la factibilidad de establecer sistemas de drenajes, se elaboró una propuesta para realizar un estudio a través de una tesis de grado.

ACTIVIDADES DE CAMPO REALIZADAS

Actividad	Frente /ubicación Chagui	Mejicano	Rosario	CONIF
Establecimiento de sombrero con leguminosa matarratón (Gliricidia Sepium)	en 6 PDC en todas las veredas de intervención.	en 4 PDC en todas las veredas intervenidas.	En 4 PDC, en todas las veredas intervenidas.	-
Cantidades: Gliricidia Erythrina	490 unidades 25 unidades	2 y 4 unidades	62 unidades	-
Establecimiento de viveres comunales/veredales con leguminosas (<u>Leucaena Leucacaphala</u>)	Veredas: La Honda, San Pedro	Vereda Bella vista	Veredas Santa María Isla Grande	-
Producción de materiales - <u>Erythrina</u> sp. - <u>Yengibre (Gingiben Officinale)</u> - <u>Achiote (Bixa orellana)</u>				400 unidades 7 bultos de materiales de siembra.
Establecimiento Sistemas de conservación de suelos en ha. tecnificada y PDC.	La Honda, PDC.	Santa Rosa, ha. tecnificada.	-	100 unidades sobre diferentes variedades.
Cantidades	400 estacas Matarratón. 85 estacas Erythrina.	500 estacas de matarratón.	-	

DOCUMENTOS Y MATERIALES PRODUCIDOS Y EN PRODUCCION
 (DOCUMENTOS Y MATERIALES DE DIVULGACION) Y EVENTOS
 DE CAPACITACION REALIZADOS Y PROXIMO A
 REALIZAR

Descripción:	Cuantificación % Localización	Fecha
. Propuesta Proyecto agro forestal, primer borrador, para discusión interna.	Tumaco, Comité Coordinadores.	Julio 1988
. Propuesta proyecto agro forestal primera versión del perfil del proyecto.	Tumaco / Cali. Dirección Proyecto.	Septbre. 1988
. Sombrío de cacao y viveros forestales. Manual para los técnicos de frente.	Tumaco/ frentes de trabajo.	Abril/Mayo 1988
. Propuesta Proyecto Agro forestal, Perfil del Proyecto 2a. versión.	Tumaco/ Cali Dirección Proyecto/Misión Evaluadora.	Febrero 1988
. Propuesta Proyecto Agro forestal, para la discusión interna 2a.versión.	Tumaco Comité de Coordinadores.	Abril/Mayo 1988 (próximo a salir)
. Visual (diapositivas) conservación de suelos.	Tumaco	Marzo/Abril 1988
.Capacitación establecimiento sombrío de cacao a técnicos de frente. (en el campo).	Rosario, Chagui, Mejicano 4 eventos.	Mayo-Julio 1988
. Capacitación establecimiento viveros forestales a técnicos de frente (en el campo).	Rosario, Chagui, Mejicano 4 eventos.	Junio-Agosto 1988

Descripción	Cuantificación % Localización	Fecha
. Capacitación conservación de suelos a técnicos de frente a la comunidad	Chaguí, Mejicano Chaguí, Mejicano (2 <u>even</u>) Atos. Chaguí, Mejicano (18 ")	Marzo-Abr.89 Mayo-Julio 89
. Propuesta estudio drenajes	Tumaco/Cali.Dirección	Abril 1989
. Plegable sobre suelos	Tumaco-Comunidad en frentes.	Mayo 1989

4.1.5.2 Identificación de alternativas para manejo post-cosecha

Durante éste período se empezó a identificar las posibilidades para el procesamiento agroindustrial del coco como alternativa económica para la futura empresa comunitaria. Igualmente se identificaron otras alternativas de manejo post-cosecha para algunos productos de la región.

Se identificaron los siguientes perfiles:

- *Caracterización físico-química de variedades de cocotero existentes en Tumaco y desarrollo de métodos de conservación de pulpa dishidratada.*
- *Obtención de carbón activado del casco de coco*
- *Obtención de aceite de coco y diseño de planta piloto*
- *Obtención de coco rallado deshidratado*
- *Factibilidad técnico-económica de industrialización de dulas típicas*
- *Obtención de copra y factibilidad técnico-económica del proceso*
- *Extracción de pasta colorante de achiote*
- *Preparación y secado de pimienta*
- *Preparación y secado de jengibre*

4.1.5.3 Infraestructura

Se apoya en la Juntas de Obras, la cual dinamiza y coordina las actividades, como también lleva el control de los materiales que llegan para "su obra demostrativa".

La participación de la comunidad se puede clasificar así:

1. Obras en las cuales la comunidad aporta solo la mano de obra para su ejecución, tales como los campamentos.
2. Obras en las cuales la comunidad aporta algunos materiales y la mano de obra, por ejemplo caminos.
3. Obras demostrativas, donde la comunidad participa desde su priorización, diseño y ejecución, tales como los caminos adoquinados.

La capacitación se ha dado en dos niveles: a nivel de los funcionarios y a nivel de la comunidad.

De Octubre a Diciembre de 1988 se brindó capacitación por parte de un arquitecto consultor, en actividades como: planificación de las obras.

De igual forma se contó con un asesor por parte de la Embajada (Francisco Burbano) quien brindó orientación en aspectos como:

- Elaboración de adoquines

- *Construcción de pozos sépticos e instalación de tanques para recolección de aguas.*

Durante éste período se continuó con el proceso de capacitación a las Junta, mediante la adecuación y construcción de campamentos.

En las "obras demostrativas" la comunidad empieza a manejar en ese momento no solo la planificación, sino todas las actividades que constituyen el proceso. Por ejemplo: instalación de adoquines. ésto implica nivelación, fundición, construcción del sardinel etc.

Se delega en la comunidad el manejo de materiales, de ésta manera se empieza a tener una visión sobre cantidades y rendimientos.

Metas Físicas cumplidas.

Componentes y Actividades	Eventos o Productos	No.	Beneficiarios y/o Participantes.
<u>I. Investigación</u>			
a. Mejoramiento elaboración de formaletas para vaciado de adoquín.	Investigación durante el proceso constructivo.		Coord. Componente
b. Análisis de Rendimientos en instalación de adoquín.	Investigar durante el proceso constructivo		Funcionario del frente.
c. Dosificación de mezclas para la elaboración de adoquines.	Talleres prácticos, durante el proceso (3 frentes).	3	Coordinador 3 Funcionar. y 3 Juntas de Obras
d. Experimento con Quincha	Jornadas de trabajo.	2	Coordinador 1 funcionario 20 agricultores.
<u>II. Organización y Participación Comunitaria</u>			
a. Promoción Veredal	Asambleas	24	720

Componentes y Actividades	Eventos o Productos	No.	Beneficiarios y/o Participantes.
III. <u>Capacitación.</u>			
1. <u>A Funcionarios</u>			
a. Planificación e Implementación para ejecución de obras demostrativas.	Talleres	8	3 Funcionarios.
2. <u>A Campesinos</u>			
a. Aplicación de tecnologías Adecuadas (en campamentos)	Jornadas de trabajo	72	Funcionarios Junta de Obras
b. Planificación de actividades para ejecutar un ítem de la obra.	Jornadas de trabajo	10	Func. Juntas de Obras
c. Manejo de Kárdex	Taller	4	Func. Junta de Obras
IV. <u>Ejecución de Obras</u>			
a. Campamento Río Rosario	Construcc.	1	Func. Junta de Obras
b. Adecuación campamentos Chaguí y Río Gualajo	Construcc.	2	Func. Junta de Obras
c. Construcción caminos en adoquín (incluye todas las actividades).	Jornadas de trabajo	360	150

Componentes y Actividades	Eventos o Productos	No.	Beneficiarios y/o Participantes.
d. Construcción escuela Corriente Grande	Jornadas de trabajo	96	48
e. Dimensionamiento topográfico	Levantamiento topográfico	9	
e.1. Obras de Infraestructura			
e.2. Agrimensor para titulación de propiedad.	predios	47	
e.3. Superficie Mensurada.	Hectáreas	219	
e.4. Agricultores Beneficiados	Benefic.	47	
V. <u>Producción de Medios.</u>			
a. Parlovisual	Parlovisual	1	Coord. componente Infraestructura
b. Maquetas de las obras (1 por frente).	Maqueta	4	
c. Carteleras		10	Junta de Obras y Comunidad.

4.1.5.4 Socio-empresarial

La proyección que tuvo el componente durante éste período fué la consolidación del proceso de comercialización de coco, mediante la constitución de la estrategia de asesoría a la comercialización asociativa en los ríos Mejicano y Gualajo.

El trabajo se viene realizando a través de las juntas de comercialización, quienes ventilan, discuten y analizan criterios y obligaciones de sus miembros a fin de dinamizar el proceso. Discuten y planifican las actividades, fijan precios, días de acopio, reciben y analizan la información proveniente de las operaciones comerciales.

Participación de Agricultores:

Después de la quinta experiencia de comercialización en Agosto de 1988, la participación durante éstos seis (6) mese fué:

MES	RIO MEJICANO	RIO GUALAJO	TOTAL
Agosto (5a. Experiencia)	18	17	35
Septiembre	24	26	50
Octubre	18	31	49
Noviembre	25	43	68
Diciembre	21	40	61
Enero	31	41	72
Febrero	31	55	86

En Mejicano y Gualajo, la capacitación constituyó un esfuerzo pedagógica integrado de la forma tradicional de organización a una empresa estable reconocida legalmente.

Se diferenciaron los interesados en ser socios y aquellos que sin pretenderlo ser, participan en el proceso. Los beneficiarios de éste proceso de comercialización, a la vereda y el frente y la región. Se siguen los siguientes pasos:

- *Capacitación permanente en la sección de acopio.*
- *Reuniones con "socios" por vereda para elaborar un plan de cooperación y una propuesta de organización jurídica.*
- *Asambleas por frente, para analizar las propuestas veredales sobre modelos de organización y elección de junta provisional por frente.*
- *Reuniones con la junta de frente para definir funciones, cargos y tareas, delegar comités para elaborar borrador de estatutos.*
- *Seminarios de capacitación sobre forma jurídica definida para socios.*

Información Contable - Financiera

En la comercialización funcionó un sistema contable práctico y ajustado a las proyecciones de futuro crecimiento de la empresa. La organización (Empresa) es administrada por el Gerente, una Secretaria auxiliar contable y un auxiliar de bodega.

Las experiencias de comercialización lograron acopiar 12912,5 docenas de coco (152 toneladas), las cuales tuvieron un valor de \$3.590.941,00

A partir de Septiembre de 1988, las cifras tienen un comportamiento creciente en participación de agricultores, estables en volúmenes para los meses de Septiembre a Diciembre y crecientes para el primer trimestre de 1989.

Hasta Febrero 28 de 1989 se han comercializado 43.411,5 docenas (511 toneladas) para un valor de \$20.932.451,00 y con un total de 617 participantes en eventos de comercialización.

El precio promedio de compra pagado al agricultor al comienzo del proceso fué de \$278 por docena, a partir de Septiembre fué de \$569.

Las ventas a Febrero, ascendieron a \$29.190.123,00 y las utilidades a \$3.622.410,00

Participantes y Actividades	Eventos	# Eventos Propuestos	Realizados	# Beneficiarios	
				Propuest.	Realizados
I. <u>Trabajadores en el acopio</u>					
a. Orientación permanente en la acción a cada trabajador (facturación planilla recepción de coco control de calidad etc.).	Permanente (rio Gualajo y Mejicano).			21*	15*
b. Reuniones para programar acopio de cada semana con la Junta de comercialización (Octubre/88 Marzo/89) Gualajo-Mejicano con juntas de comercialización.	Reunión	48	24	28	16
II. <u>Futuros socios</u>					
Capacitación a la base social (futuros socios de la empresa) inducción, identificación de problemas formas asociativas existentes en Colombia. Octubre-Dic/88 en 20 veredas de Gualajo, Mejicano, Chagui y Rosario. Enero-Marzo/89 en Gualajo y Mejicano.	Talleres	54	54	300	400
	Talleres	21	21	100	175

Participantes y Actividades	Eventos	# Eventos Proptos	Realizad.	# Beneficiarios	
				Propuestos	Realizados
<u>III. No socios</u>					
Programa de radio para informar, intercambiar opiniones frente al proceso de conformación de la empresa. Reforzar el proceso de capacitación socio-empresarial.	Programa radial	12	8		
Asamblea de frente para definir perfil de organización, y nombrar junta provisional de frente en Gualajo y Mejicano. Definir relación de la empresa con junta de mujeres de obras y jóvenes deportistas.	Asamblea	2	1	160	130

4.1.5.5 Organización y Participación Comunitaria

Las actividades del componente giraron en torno a la organización, capacitación y consolidación de las "Juntas Comunitarias", sobre las cuales se ha estructurado una red que de una y otra manera consolida la base social de la comunidad.

Es así como se han formado las Juntas Técnicas de Capacitación, de Comercialización, de Obras, de Mujeres, de Salud, de Educación y de Deportes.

Las Juntas de Salud funcionan de acuerdo a las necesidades de coordinar y movilizar a la comunidad en las campañas de vacunación.

Las Juntas Técnicas, de Comercialización y de Obras, se derivan de la gestión del Convenio. A través de ellas se:

- Facilitan los mecanismos de capacitación a pobladores*
- Coordinan eventos, campañas, giras, etc., con el resto de la población.*
- Fortalecen los procesos de trabajo colectivo.*
- Permite la cohesión social.*

Las metas alcanzadas están dadas de acuerdo a las actividades productivas en la cual se apoyó y se promovió el trabajo organizativo.

Lo anterior constituye un paso importante en los niveles de gestión de las comunidades en sus diferentes campos.

Con los talleres de planeación comunitaria se dió un empuje al accionar del proyecto en éste componente, pues se trascendió de la acción puntual de aglutinar la comunidad en torno a lo técnico, hacía la posibilidad de reflexionar sobre necesidades y la percepción de elementos culturales que arrojaron criterios de acción y propiciaron el dinamismo en el proceso. Esto constituyó un aspecto importante en el trabajo de los otros componentes.

No.	Actividades	METAS FISICAS CUMPLIDAS		
		Tipo de Evento	No. de Eventos	No. de Benefic. y/o. Particip.
COMERCIALIZACION				
.	Apoyo a Juntas sobre Mercado de coco y organizar la Comunidad.			
.	Apoyo en la organización de la Comercialización.	Reunión por frente (1 por mes - con las Juntas).	4	48
.	Capacitación Empresarial.	Taller	6	224
.	Capacitación en Formas Legales y Organizativas.	Taller	3	(50+60+45)= 155
INFRAESTRUCTURA				
.	Promoción y Organización de grupos de trabajo, para la ejecución de obras comunitarias (Guabal Barro Colorado).	Reuniones	4	140 (40+30+40+30)
.	Talleres de creatividad para el diseño y definición de obra demostrativa comunitaria.	Taller (3 días).	3	40
.	Reuniones de evaluación de la participación de la gente en obras.	Reuniones	2	40 (Guabal) 52 (B. Colorado)

No.	Actividades	METAS FISICAS CUMPLIDAS		
		Tipo de Evento	No. de Eventos	No. de Benefic. y/o. Particip.
.	Reuniones con las Juntas de Obras Programación actividades infraestructura y actividades para conseguir Fondos. (Guabal) Capacitación en manejo de formatos y registros de participantes.	Reuniones	1	13
.	Promoción y Ejecución de actividades organizativas entre mujeres (Salud Educarecreación).	Reuniones Asamblea	12	106
.	Apoyo en Promoción y acompañamiento en actividades culturales.	Reuniones Presentación	2	28 12
.	Promoción para la Organización de Juntas de Deportes.	Reuniones	4	44
.	Apoyo en Promoción e identificación, de productos autóctonos de la zona y su período de urgencias en determinadas condiciones ambientales.	Reuniones	10	106 14 (elaboraron los productos).
.	Apoyo en Promoción y ejecución de Asambleas.	Asamblea	3	191

No.	Actividades	METAS FISICAS CUMPLIDAS		
		Tipo de Evento	No. de Eventos	No. de Benefic. y/o. Particip.
.	Apoyo de Producciones de Medios de Promoción de Información y Capacitación.	Cartelera Entrevistas Rollos dis-positivas Fotos Cartillas de Capacitación Progr. Radial	25 3 3 3 3 3	
.	Apoyo y Organización de Grupos de Mujeres en actividades relacionadas con el acopio (Preparación y venta Admón.)	Reunión	4	30 por reunión
.	<u>Parte Técnica</u>			
.	Apoyo y Promoción. Ejecución de reuniones para elección de Agri cultores a cursos de capacitac.	Reunión	3	(30+24+32) = 86
.	Apoyo en promoción y ejecución de actividades en la parte orga nizativa para las parcelas de- monstrativas comunitarias.	Reunión	3	32+36+28 = 96
.	Apoyo en Promoción y elaboración de encuestas sobre fuerza de tra bajo y generación de ingreso, en unidades de explotación familiar (para el plan trienal)	Visitas domic. Reuniones Días de campo.	6 2 2	6 familias 28 personas 32 personas 60 mujeres 6 familias.

No.	Actividades	METAS FISICAS CUMPLIDAS		
		Tipo de Evento	No. de Eventos	No. de Benefic. y/o. Particip.
.	Apoyo promoción y ejecución campaña de vacunación.	Reuniones Campaña	1	400
.	Apoyo en la promoción y ejecución de reunión de elección a representante de la Junta de padres de familia para gira de capacitación (Escuela Nueva el Charco yGuapi)	Reuniones	2	45 Agricultores 1 Representante.
.	Participación en el primer taller demostrativo de promoción para la participación comunitaria.	Taller		
.	Apoyo a Juntas técnicas para adelantar campaña contra la Gualpa y Anillo rojo.	Promoción	10	288
.	Apoyo a Juntas técnicas en seguimiento campaña contra Gualpa y Anillo Rojo.	Reuniones	3	12
.	Apoyo a Juntas técnicas en promoción de la hectárea tecnificada.	Entrevistas grabadas para programar cosechemos.	6	Sector rural y urbano de Tumaco.
.	Encuentros Interventoriales.		4	70

No.	Actividades	METAS FISICAS CUMPLIDAS		
		Tipo de Evento	No. de Eventos	No. de Benefic. y/o. Particip.
.	Orientación a los grupos de las parcelas demostrativas (definición de reglamentos y organ. del grupo).	Reunión	16	52
.	Apoyo a talleres de beneficio del cacao.	Talleres	1	31
.	Apoyo a Juntas en Salud en la campaña de vacunación.	Campaña	2	800
.	Apoyo a las Juntas de Obras en la definición de funciones y actividades.	Reunión	2	10
.	Entrevistas grabadas para el programa radial cosechemos.	Entrevistas	25	Población sector urbano y sector rural de Tumaco.
.	Conformación de Nuevas Juntas.	Reunión	2	34
. A /	Apoyo a la promoción de elementos culturales.	Reunión.	4	80
.	Promoción de Talleres de Capacitación socio-empresa.	Taller	4	100

No.	Actividades	METAS FISICAS CUMPLIDAS		
		Tipo de Evento	No. de Eventos	No. de Benefic. y/o. Particip.
.	Promoción de Reuniones informe financiero.	Reunión	2	95
.	Apoyo en reunión de capacitación de Administración de bodega.		1	45
.	Taller de Creativ. Corriente Gde.	Taller	1	19
.	Promoción de taller de creativ.	Promoción	1	12
.	Capacitación socio empresarial.	Reuniones	1	Coco 15
.	Apoyo a elaboración de Estatutos	Reuniones	1	Sta.Ma. 23
.	Apoyo a Reuniones con Junta de Capacit. técnica.			40
.	Apoyo para seleccionar agricultores para viajar a Manizales a curso de cacao.	Reuniones	4	8
.	Apoyo a Juntas técnicas para impulsar la hecta. tecnificada de cacao.	Promoción	12	275

METAS FISICAS CUMPLIDAS

No.	Actividades	Tipo de Evento	No. de Eventos.	No. de Benefic. y/o. Partici.
.	Orientación a las Juntas Administradoras de las parcelas demostrativas comunitarias.	Talleres	3	30
.	Apoyo a Talleres de beneficio del cacao con la participación de hombres y mujeres.	Talleres	5	50
.	Apoyo a las Giras Interveredales de interés en comercialización e investigaciones técnicas.	Promoción	4	60
.	Identificación veredal de las distintas manifestaciones cultur.	Encuentro Encuentro	1	42
.	Taller Planeación y programación para la promoción de la participación comunitaria.	Taller	1	Funcionarios Funcionarios-Promot. Comunidad.
.	Taller Part-comunid.	Taller.		

4.1.5.6 Sección de Comunicación y Producción de Medios

A partir de Enero de 1989, ésta sección se desliga del componente O.P.C. y pasa a ser una sección de apoyo. En éste sentido las actividades más relevantes son:

- *Preparación, ejecución y evaluación de la primera experiencia del taller de planeación comunitaria.*
- *Cartillas sobre la empresa comercializadora.*
- *Cartilla legalicemos nuestra organización*
- *Plegables de las P.D.C.*
- *Registros de eventos de capacitación*

A continuación se muestran las metas alcanzadas durante éste período:

No.	Programa	Función	Actividades	Logros	Observaciones
1	Parcela Demostrativa Comunitaria.	Investigación y evaluación.	1.1. Evaluación técnica y organizativa.	<p>Se ha ejecutado evaluaciones de las parcelas de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El Coco (Río Rosario) - Sta. María (Río Rosario) - B. María (R. Mejicano) - Sta. Rosa (R. Mejicano) 	<p>La información recogida en las evaluaciones ha servido para la definición de los contenidos de las plegables.</p>
		Producción de Medios.	1.2. Producción de un viso sobre la parcela demostrativa comunitaria.	<p>Se ha elaborado un guión para la producción del viso. Con base en este guión se ha sistematizado (con códigos) las diapositivas disponibles sobre la p.d.c. e identificado las filminas por tomar.</p>	<p>El objetivo es tener un sonoviso completo sobre la p.d.c. con el fin de tener un material de presentación de una acción de asistencia técnica del Convenio y un material de promoción a la comunidad.</p>
		Producción de Medios.	1.3. Producción de material para devolución de información a la comunidad.	<p>Se ha producido:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 100 plegables sobre la evaluación de la p.d.c. de la Sirena (R. Chagui) - 100 plegables sobre la evaluación de la p.d.c. de "El Coco" (R. Rosario) - 75 cartas de invitación con fotos del grupo y la parcela demostrativa de Sta. María (R. Rosario). 	<p>Estos plegables sirvieron mucho como material informativo sobre la p.d.c. entregados en el día de campo de la parcela. Para los agricultores queda así algo por escrito, lo cual pueden llevar a su casa. Estamos pensando de ampliar este plegable, incluyendo información de las otras p.d.c.</p>

No.	Programa	Función	Actividades	Logros	Observaciones
		Producción de Medios.	1.4. Producción de un registro escrito de la p.d.c.	Se ha discutido algunos elementos y aspectos del registro con los coordinadores socio-empresarial y asistencia técnica. Además está incluido este registro en el trabajo de preparación del día de inauguración de la p.d.c. de Bellavista.	de comparación y reflexión sobre los resultados. Falta definir más en detalle el diseño del registro
2	Hectarea tecnificada	Investigación y evaluación.	2.1. Evaluación del registro de actividades utilizado por agricultor.	La evaluación no se ha hecho.	En el río Chagui se ha elaborado un diseño del registro y se quedó a organizar un taller de diagnóstico de los registros utilizados y definición del registro final con los representantes de los 24 grupos de agricultores participando en la hectarea tecnificada.

No. Programa	Función	Actividades	Logros	Observaciones
	Producción de Medios.	2.2. Producción de un video sobre la hectárea tecnificada (ht).	Se ha clasificado las diapositivas sobre la h.t.	Falta sistematizarlas (con códigos). El objetivo es dar más énfasis a la promoción de la ht. Para este fin se elaborará una mayor cantidad y variedad de medios de promoción y capacitación.
	Producción de Medios.	2.3. Producción de un video sobre la h.t.	Está en elaboración.	Falló la cámara grabadora, la cual se mando a arreglar.
3. Campaña Fitosanitaria Coco	Producción de Medios.	3.1. Producción de un video sobre erradicación de anillo rojo y gualpa en coco.	Se ha clasificado las diapositivas sobre coco.	Falta sistematizarlas (con códigos
		3.2. Producción grabaciones	Se elaboró 2 entrevistas ("Cosechemos")	
4. Conservación de suelos.	Producción de Medios.	4.1. Producción de un plegable sobre suelos.	Se participó en una reunión con el Dr. Jorge Fandiño (CVC) en que se definió el contenido del plegable. Bismarck y Lukas son los responsables para la parte general y Dr. Fandiño para la descripción de las características de los suelos por río con sus respectivas recomendaciones.	El objetivo del plegable es: -Capacitación en el concepto que son suelos y su importancia. -Devolución de información en términos sencillos del estudio de suelos ejecutado por la C.V.C.

No.	Programa	Función	Actividades	Logros	Observaciones
		Producción de Medios.	4.2. Producción de un video sobre conservación de suelos, aspectos agroforestales y trazado en curva de nivel.	El video está en elaboración.	Faltan unas tomas, para que ya se definió fechas
5.	Investigación participativa (técnica)	Producción de Medios.	5.1. Producción de un video para la promoción de los ensayos de achote.	Se tenía que trasladar las actividades por problema de sequía.	
6.	Taller de Planeación Comunitaria.	Capacitación.	6.1. Participación en el Taller de capacitación para todos los funcionarios (enero/89).		Aunque se había participado en los 2 talleres de capacitación (dic./88 y enero/89), no se conocía todavía los contenidos de las sesiones hasta después de la ejecución del primer taller en Palambí.
		Producción de Medios y Evaluación.	6.2. Producción de material de evaluación y de promoción de la primera experiencia en Palambí.	Se ha producido un video (5 horas) sobre el taller y una serie de fotos y diapositivas. Además se ha grabado (audio) varias partes de la sesiones.	Es necesario definir con más claridad, como se quiere utilizar este material producido para los talleres que siguen.
				Se ha editado el video para presentar en la clausura (duración 50 minutos)	

No. Programa	Función	Actividades	Logros	Observaciones
			Además se ha participado de las reuniones de evaluación de la primera experiencia.	
		6.3. Elaboración de una propuesta de modificación de la sesión 4 sobre comunicación.	Se presentó la propuesta en una reunión con los coordinadores y asesoras del taller.	Aunque la propuesta fue aceptada en la reunión incluyendo unas modificaciones, no se sabe si de verdad están efectuando esta sesión.
		6.4. Elaboración de una modificación de las sesiones 1, 2 y 3 del taller.	Con base en las discusiones con los Coordinadores se elaboró y diseñó una sesión del taller, incluyendo elementos de las sesiones 1, 2 y 3.	Reajustada en los otros Talleres. La propuesta no fue aceptada por los Asesores del Taller.
7. Programa Socio-empresarial.	Capacitación	7.1. Apoyo en los Talleres de capacitación sobre la forma legal de la organización comercializadora.	Se logró a clarificar las características de cada forma legal.	
	Producción de Medios.	7.2. Producción de material para la capacitación y devolución de información a la comunidad.	Se ha producido el siguiente material: -500 cartillas sobre: "Movimiento de la Empresa comercializadora en Nov. y Dic."	Las cartillas producidas parecen un éxito, clarificando el contenido de capacitación en una manera sencilla e ilustrativa.

No.	Programa	Función	Actividades	Logros	Observaciones
				-225 cartillas sobre: "Los socios de nuestra empresa" para el Río Gualajo'="	Como el tema de capa- citación es bastante complicado, la carti- lla sirve como memoria y elemento de estudio en la casa.
				-200 cartillas sobre "Los socios de nuestra empresa" para el Río Mejicano.	
				-250 cartillas sobre "Legalicemos nuestra organización".	
				7 Programas radiales, tratando temas de ca- pacitación sobre:	
				.Compra lote para la bodega en Mejicano.	
				.Conclusiones de acti- vidades de capacita- ción en Mejicano.	
				.Conclusiones de acti- vidades de capacita- ción en Gualajo.	
				.La importancia de la personería jurídica.	
				.Las diferentes formas legales de organiza- ción.	
				.La cooperativa como forma legal de orga- nización.	
				.Formación de precio de coco.	

No.	Programa	Función	Actividades	Logros	Observaciones
		Producción de Medios y Capacitación	7.3. Apoyo en la identificación del área de intervención de coco en el río Rosario.	<ul style="list-style-type: none"> - Se elaboró una guía de discusión sobre el <u>ac</u>o <u>pio</u> de coco. - Se elaboró una serie de diapositivas sobre <u>co</u>mmercialización de coco. 	De pronto falta más orientación al equipo de frente en las acciones de promoción para la <u>co</u> mmercialización de coco.
8	Infraestructura	Producción de Medios.	<p>8.1. Producción de un boletín bimensual.</p> <p>8.2. Producción material didáctico para la evaluación con la comunidad.</p>	No se ha ejecutado estas actividades, como estaban programadas por parte de la Sección de Comunicación.	No queda muy clara las necesidades y coordinación de/con el componente de <u>in</u> fraestructura.
9.	Programa Radial "Cosechemos"	Producción de Medios.	<p>9.1. Emisión del Programa</p> <p>9.2. Adecuación del cuarto de grabación.</p>	<p>No se pudo cumplir con la misión del programa todos los días por varias razones.</p> <p>Se efectuó la mayor parte de la adecuación del cuarto de grabación.</p>	<p>Es necesario definir y efectuar mecanismos para evitar incumplimiento del programa, como:</p> <ul style="list-style-type: none"> - grabaciones con 1 semana hasta dos semanas de anticip. - Establecimiento de un canal de comunicación formal con la Gerencia de Radio Mira.

No.	Programa	Función	Actividades	Logros	Observaciones
10.	VARIOS		Elaboración del prediseño de un almanaque.	En las reuniones de capacitación socio-empresarial se ha discutido la propuesta del almanaque y su prediseño.	Se propone discutir el diseño final en la reunión de constitución para su producción después.
			Aporte al Banco de Datos	Se ha retomado el sistema de información ("Carpeta de Agricultor") lo cual se había elaborado el año anterior para definir un diseño de sistema de información final. Además se ha diseñado un registro de eventos de capacitación.	
			Coordinación interinstitucional.	Se ha reunido con la Sección de Comunicaciones de la CVC para discutir posibilidades de coordinación de actividades.	La forma de trabajar por esta sección es muy diferente a la del convenio. La Coordinación será más que todo en la reproducción de materiales de Comunicación.

4.1.5.7 Aspectos Administrativos

Estructura organizacional

En la página siguiente, se observa el Organigrama Operativo del Proyecto en ese momento.

El Comité de Coordinación Técnica, se reunía semanalmente, para tratar asuntos técnicos, metodología y aspectos administrativos del Proyecto..

A nivel de los ríos, están los Comités de Frente que se realizan cada mes, allí se evalúa y se programa conjuntamente con la comunidad.

La comunicación operativa es la responsable de ejecución de las actividades; la Oficina de Planeación (creada a mediados de 1988) tiene bajo su responsabilidad la elaboración del plan trienal y los estudios de manejo post-cosecha. Seguimiento y Control es el responsable del apoyo logístico y los recursos financieros.

El componente administrativo fué responsable de velar por el manejo contable y la buena utilización de los recursos del fondo de crédito para la comercializadora.

Recurso Humano

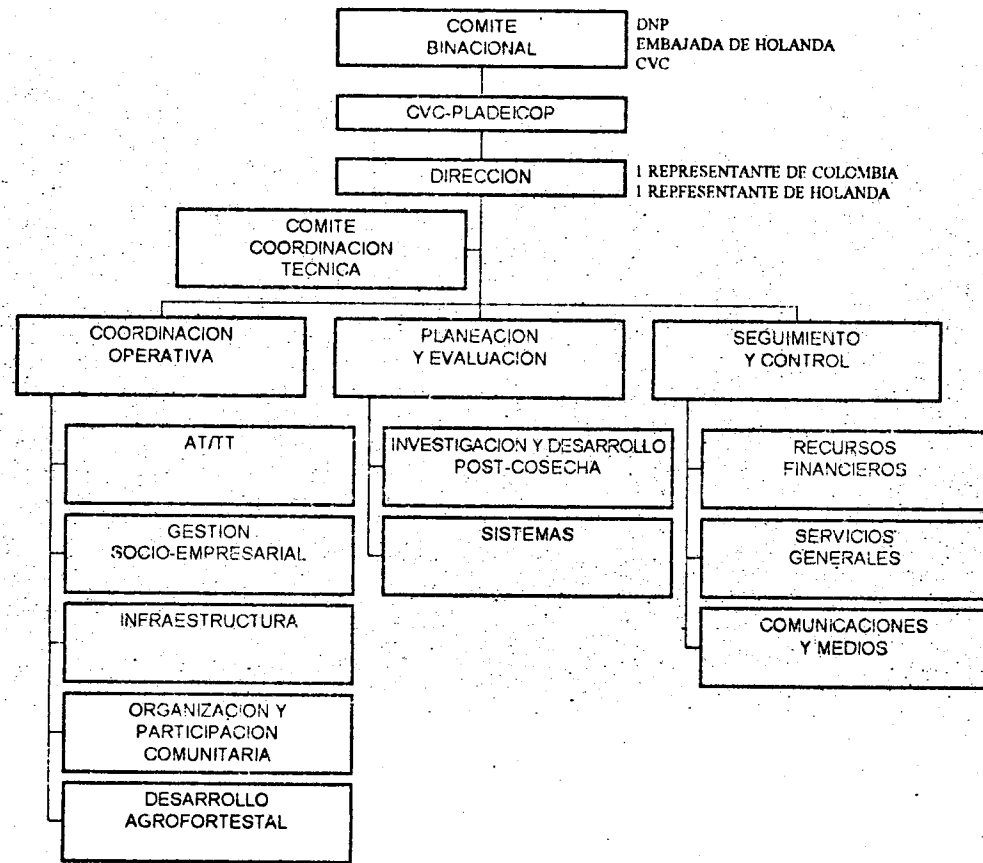
Coodirectores: 2 (Colombia - Holanda)

Coordinadores:	Planeación	1 Ingeniero Agónomo
	Seguimiento	1 Antropólogo
	Operativo	1 Administrador

Coordinadores:

<i>Infraestructura</i>	1 Arquitecto
<i>O.P.C</i>	1 Antropólogo
<i>Financiero</i>	1 Contador
<i>Técnico</i>	1 Agrónomo
<i>Socioempresarial</i>	1 Economista
<i>Agroforestal</i>	1 Agrónomo (Holandés)
<i>Comunicación</i>	1 (Holandés)
<i>Investigación</i>	
<i>Post-cosecha</i>	1 Ingeniero de Alimentos
<i>Promotores Sociales</i>	4
<i>Comunicación Social</i>	2
<i>Técnicos Agrícolas</i>	5
<i>Ingeniero Agrónomo</i>	1
<i>Promotores</i>	
<i>Socioempresariales</i>	4
<i>Vigilantes</i>	6
<i>Aseadora</i>	3
<i>Motoristas</i>	8
<i>Asistentes Administración</i>	
	2
<i>Almacenista</i>	1
<i>Secretarías</i>	4
<i>Administrador</i>	1
<i>Mensajero</i>	1
<i>Gerente Empresa</i>	1
<i>Asesor Obras</i>	4
<i>Mecánico</i>	1
<i>Ingeniero Civil Asesor</i>	1

CONVENIO CVC - HOLANDA
ORGANIGRAMA OPERATIVO
Marzo de 1989



4.1.6 Avance a Diciembre de 1989

4.1.6.1 Misión Evaluadora del Proyecto (Marzo de 1989)

Por encargo del Ministro de Relaciones Exteriores de Holanda y el D.N.P., se realizó entre Enero 25 y Febrero 16 de 1989, una evaluación del proyecto, a través de una Misión Binacional, la cual tenía como tarea evaluar el P.P.P-Tumaco y dar las recomendaciones para continuar el proyecto en una segunda fase; la cual finalmente se aprobó a través del Acuerdo Administrativo firmado el 17 Noviembre de 1989 por un período de tres (3) años.

En este sentido, se describen a continuación las recomendaciones dadas por la Misión y que orientaron el Plan de Operaciones 1989 - 1992 (Plan Trienal)

Con respecto a la producción:

- *“El carácter del proyecto es que debe ser eminentemente productivo.... la integración se da a través de los componentes de producción y de apoyo a la comercialización, la infraestructura productiva y la organización participativa de la comunidad...”*
- *“La Misión concuerda con la Dirección en que ésta no se debería extender al área inicialmente identificada: Robles, Carretera Tumaco - Pasto”*

- *“El proyecto tiene que cubrir mayor cantidad de veredas en los ríos y en este sentido la Misión recomienda incluir los esteros de Tablones, Dulce y Salado”.*
- *“Debe contemplarse la intensificación del apoyo a actividades productivas de las mujeres, así como alternativas de transformación local de los productos que generan empleo y valor agregado”.*

Con respecto a la Comercialización:

- *“Predimensionar el costo del Componente de Comercialización, teniendo en cuenta los resultados de los estudios en cacao y la exclusión de pesca, pero contemplando la alternativa de apoyar la comercialización de doble vía en bienes básicos”.*
- *“No se considera conveniente incrementar actividades en otros sectores y antes se recomienda consolidar las acciones emprendidas”. En referencia a la comercialización de coco.*
- *“...se debería disminuir el equipo de Corfas, esto no afecta negativamente las acciones a desarrollar”.*
- *“Opinamos que el equipo de Corfas se encargue de todos los aspectos de la comercialización”.*

Con respecto a la infraestructura comercial y productiva:

- *“La misión enfatiza que el componente de infraestructura social, que fué recientemente introducido en el proyecto (a partir de Agosto de 1988) se debe transformar en un componente de infraestructura productiva”.*
- *“Frente a una posible extensión del proyecto en actividades de agua potable y saneamiento básico, la Misión consideró el P.P.P. Tumaco no debe extenderse en éste sector”.*
- *“Descontar las inversiones previstas en el componente de infraestructura específicamente en construcciones escolares y campos deportivos”. Igualmente debe mantenerse la inversión en infraestructura productiva”.*

Con respecto a la organización, capacitación y participación comunitaria:

- *“Desarrollar el actual nivel de participación Comunitario incluyendo la participación organizada de los productores en el Comité de Coordinación Regional, previsto inicialmente con funciones de planificación, seguimiento y control del proyecto. Esto quiere decir que las comunidades no solo deben participar a “nivel de ejecución” del proyecto, como lo propone el plan trienal, sino a nivel de coordinación regional”.*
- *“Debe contemplarse la intensificación del apoyo a actividades productivas de las mujeres, a sí como transformación local de los productos que generan empleo y valor agregado”.*

Con base en las anteriores recomendaciones se ajustó el plan de operaciones 1989-1992, previo análisis del diagnóstico elaborado por la Misión a comienzos de 1989.

4.1.6.2 Síntesis del Plan Operativo 1989 - 1992

Con base en las anteriores recomendaciones se ajustó el Plan Operativo, el cual se sintetiza de la siguiente manera:

4.1.6.2.1 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología

Actividades proyectadas

Investigación agrícola:

- Establecer parcelas demostrativas comunitarias P.D.C.
- Evaluar ensayos de cacao híbrido versus cacao criollo.
- Evaluar ensayos de coco manila en P.D.C.
- Evaluar ensayos de plátano pelipita.
- Determinar métodos para el manejo de los suelos.
- Determinar el paquete para recuperación de suelos deteriorados.
- Realizar estudio de drenajes.
- Evaluar los actuales sistemas de fincas
- Determinar el paquete técnico y conocer los problemas agronómicos de las especies más promisorias para diversificación.

Investigación agroforestal:

- Realizar el diseño y montaje de ensayos agronómicos con especies forestales.
- Determinar posibilidades de aplicación de los paquetes de chontaduro, achiote, cucuma y pimienta.
- Transferir material vegetativo de legumbres y maderables.
- Producir plántulas de maderables y leguminosas.
- Llevar a cabo ensayos en la relación suelo-erosión-drenaje.

Asistencia técnica y capacitación agrícola y agroforestal:

- Desarrollar talleres, días de campo, encuentros y giras de capacitación.
- Promover el fortalecimiento de las Juntas Técnicas.
- Transferir técnicos para mejorar los sistemas de drenajes.
- Efectuar eventos de transferencia con la participación de técnicos y profesionales del Ica, Sena, Luker, Incora y Nacional de Chocolates.
- Transferir recomendaciones para la recuperación de plantaciones de cacao, el saneamiento de cultivos de plátano y sistemas de beneficio.
- Montaje de ensayos en fincas con especies forestales (maderables y leguminosas).

- *Montaje de ensayos en fincas con especies forestales (maderables y leguminosas).*
- *Adelantar acciones que posibiliten obtener los estudios técnicos para el desarrollo de cultivos de achiote, chontaduro, etc.*

Investigación de tecnologías apropiadas en post-cosecha y productos agrícolas:

- *Determinar la posibilidad de obtener productos y/o subproductos de cacao y coco y sus características.*

Titulación de tierras:

- *Realizar levantamientos topográficos de fincas y promover conjuntamente con el Incora su titulación.*

4.1.6.2.2. Comercialización

Actividades proyectadas

- *Diseño e implementación del sistema de información de precios y volúmenes en los mercados terminales.*
- *Elaborar estudios de factibilidad para productos de diversificación, obtención de nuevas fuentes de financiación para nuevos proyectos.*

- *Diseño y elaboración de estudios de factibilidad para distribución de alimentos e insumos en centros de acopio de doble vía.*
- *Promover la formación de Juntas Comercializadoras por frente y por vereda.*
 - *Capacitar a los agricultores en el control de calidad, condiciones de acopio, etc.*
 - *Efectuar los trámites legales para la formalización de la organización comunitaria.*
 - *Incorporar nuevos clientes en los mercados de Bogotá, Cali, Medellín y Manizales.*
 - *Efectuar periódicamente la auditoría y control de incentivos de la empresa.*
 - *Ajustar el sistema contable a las normas del Dancop.*
 - *Administración de los recursos del fondo rotatorio.*
 - *Asesorar a la empresa comercializadora en la aplicación del Manual de Funciones.*
 - *Realizar eventos de capacitación a socios en manejo contable y financiero de los centros de acopio, relaciones laborales, contactos de compra-venta, adquisición de créditos, ciclos de precios, demanda y oferta de productos, etc.*

4.1.6.2.3 Infraestructura

- *Diseño y elaboración de propuestas para la aplicación de tecnologías adecuadas en procesos constructivos.*
- *Elaborar propuestas para la ejecución de obras encaminadas a mejorar las labores post-cosecha (Beneficio del cacao)*
- *Diseño para mejoramiento de instalaciones sanitarias con tecnologías adecuadas, construcción de pozos sépticos.*
- *Construcción del campamento de Tablones.*
- *Realizar los diseños y planeación participativa para la construcción de los centros de acopio.*
- *Construir puentes peatonales y desembarcaderos.*
- *Terminar la escuela de Corriente Grande (Río Rosario)*
- *Terminar la adecuación locativa de las escuelas de la Sirena, Bellavista, Guabal y Retorno.*
- *Dotación de mobiliario escolar a las escuelas de la Sirena, Santa María, Guabal, Bellavista y Santa Rosa, dentro del programa Escuela Nueva.*

4.1.6.2.4. Organización y Participación Comunitaria.

- *Capacitación Comunitaria en el proceso cooperativo*

- Realizar las asambleas para la constitución de la cooperativa.
- Capacitación a la comunidad en la legislación cooperativa.
- Promover la constitución de las juntas que administraron a la cooperativa.
- Realizar eventos que permiten la integración de la cooperativa al sistema cooperativo nacional.
- Realizar talleres para incentivos y cualificar la participación de la base social.
- Consolidar las juntas coordinadoras regionales.
- Consolidar las juntas de mujeres y elaborar proyectos con una clara participación de la mujer.

4.1.6.2.5. Producción de Medios

- Producir ayudas didácticas para la Capacitación
- Investigar los medios didácticos mas adecuados para el aprendizaje
- Realizar el programa radial para la difusión.

4.1.6.2.6. Marco Institucional

“La Misión considera necesario fortalecer el desarrollo institucional del proyecto... a fin de garantizar continuidad en las acciones de desarrollo”.

“La misión recomienda que la C.V.C asuma plenamente la dirección del proyecto y que la codirección Holandesa desarrolle su carácter de asesoría y monitoreo....”

Para el manejo de los recursos financieros se propone que éstas sean administradas a través de un contrato de fiducia, dada la experiencia de la C.V.C- Pladeicop en éste sentido. Esto le dará agilidad y eficiencia para la ejecución del proyecto.

"La misión recomienda que a partir de 1o. De Enero de 1990 el conjunto de personal del proyecto esté bajo responsabilidad contractual de la C.V.C, para lo cual el Gobierno Holandés, se comprometería a transferir a la C.V.C los recursos de cooperación técnica previstos en el respectivo plan de operaciones...

Participación Institucional

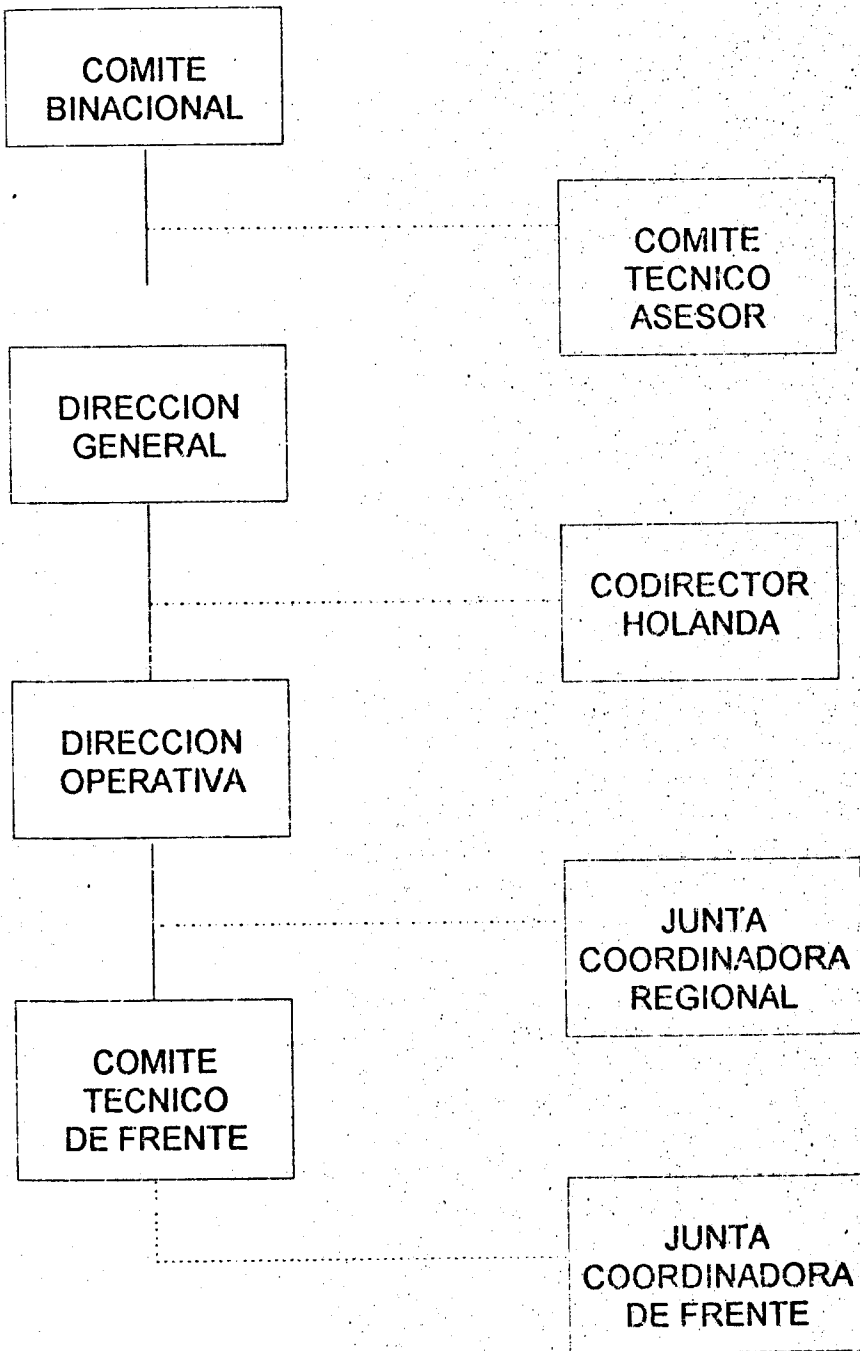
Incora : "se suscribirá un convenio para consolidar... la adjudicación d títulos de propiedad".

Conif: "...participará...apoyando el proyecto de desarrollo agroforestal".

Ica: "...apoyaría las actividades de Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología."

Confas: "apoya el conjunto de actividades del componente socioempresarial."

Sena: "apoyaría el componente de infraestructura" y "la organización y participación comunitaria".

Organigrama Recomendado por la Misión.

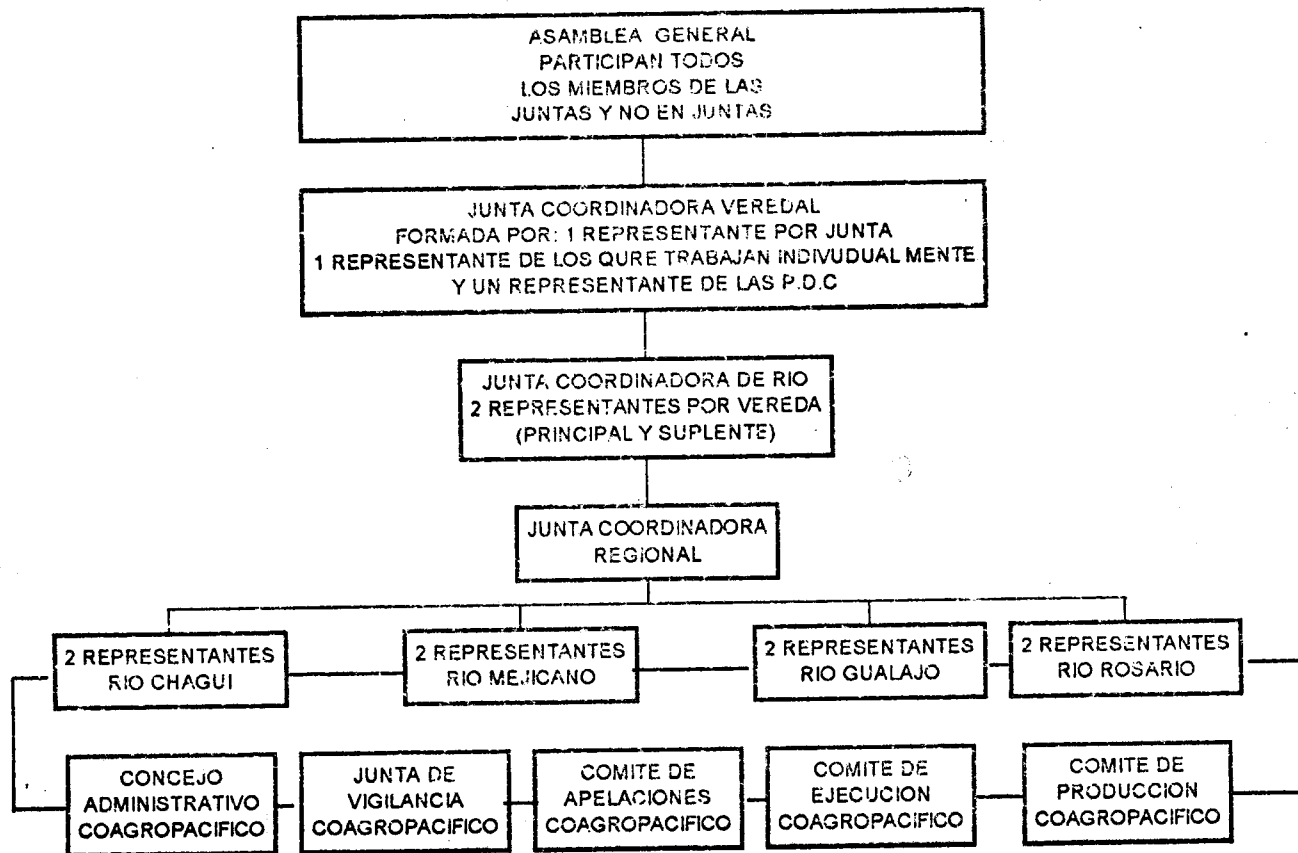
4.1.6.3. Avance en las actividades de asistencia técnica y transferencia de tecnología.

Organización de la Comunidad

Con base en las juntas, se continuó fortaleciendo la organización tanto a nivel veredal como a nivel de río y regional. Por ello se creó un ente coordinador llamado Junta Coordinadora de Asistencia Técnica, la cual cumple papel de orientador y planificador de las actividades de su comunidad en la asistencia. Esto permitió mayor compromiso de las comunidades para aprovechar los recursos de convenio.

A través de ésta estructura organizacional se fueron consolidando los fundamentos técnicos y prácticos para la creación de la cooperativa Coagropacífico, cuyos organismos de dirección y operación son los representantes y miembros de las juntas.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA A NIVEL VEREDAL, DE RIO Y REGIONAL PARA LA ASISTENCIA TECNICA Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA



FUNCIONES DE LAS JUNTAS

Recuperación de cacao, coco pláno, Ha. tecnificada, agroforestal.

El cultivo del plátano, coco, manejo fitosanitario y consecución Semillas

Planificación y programación de actividades a corto, mediano, largo plazo y fiscalización de éstas.

Manejo de Recursos Materiales y Asistente técnico Agrícola/For.

Definición de eventos de capacitación a nivel veredal/Frente/Regional, Extra Regional.

Parcelas Demostrativas Comunitarias

Cultivos de Diversificación.

FRENTE	No. de Juntas Técnicas	No. de Agricultores en Juntas	No. Agricultores Totales atendidos en Juntas y no en J. que reciben A.T.
GUALAJO (3 Veredas)	3	14	80
ROSARIO (7 Veredas)	9	79	107
MEJICANO (5 Veredas)	24*	160**	217**
CHAGUI (7 Veredas)	27	177	186
TOTAL	63	430	590

* 2 Grupos Familiares (padre, hijos)

** Dentro de estos hay un Grupo de Cacao y otros en Grupo de Coco.

Investigación Aplicada

P.D.C: Se continuó evaluando los materiales híbridos de cacao, como también la medición de algunos parámetros para determinar cuál es el método más adecuado para la propagación de la semilla de plátano pelipita en la zona de Tumaco.

En cuanto al cultivo de cocotero, durante éste período se logró determinar la eficacia del sistema de trampas en tanques metálicos, utilizando como cebo atrayente el palmo de chapil (*Jessiana polycarpa*) y piña, mezclado con azúcar o melaza, más un insecticida líquido o granulado, el cual se cambia cada ocho días. También se puede utilizar sin insecticida, pues luego es capturado por el agricultor ya que el insecto no puede salir de la trampa.

Teniendo como marco el estudio de suelos realizado por la C.V.C., se empezaron a realizar eventos de capacitación a funcionarios y a la comunidad en aspectos de conservación de suelos, con el apoyo de tres cartillas elaboradas para tal fin.

Asistencia Técnica

Hectárea tecnificada de cacao: durante éste período, las acciones de capacitación, se enfocaron hacia la promoción y ejecución de lo que significa la recuperación de las plantaciones viejas. Para ello se realizaron eventos veredales, interveredales y entre ríos que posibilitaron el intercambio de experiencias entre los agricultores.

A Diciembre de 1989, hubo 468 agricultores interesados en la recuperación total de sus lotes de cacao. El 60% ejecutaron actividades de siembra de

cacao, establecimiento de barreras vivas, regulación de altura y construcción de viveros.

Control fitosanitario de plátano: Con el aumento de la virulencia de sigatoka negra, se ha iniciado un proceso para fomentar el cultivo de plátano pellipita, ya que éste se muestra resistente a ésta enfermedad, buscando así una nueva alternativa al agricultor en remplazo del plátano hartón. Este fomento se inició con el apoyo del Ica, quien permitió la utilización de su vivero en la granja de la entidad en Tangareal.

Campañas de Control Fitosanitario en coco:

A Diciembre de 1989, se logró interesar a 237 productores, de los cuales 99, realizaron el control constantemente. Este control preventivo se realizó con tratamientos químicos, utilizando insecticida - nematocida y con trampas.

El ataque de la "Gualpa" o "Casanga" (Rhynchophorus palmarum) se encontró dañando en promedio dos inflorescencias o "Chambas" por palma y en algunas ocasiones hasta 6, lo cual le significa al agricultor una docena y media por palma cada 2 meses es decir de \$500 a \$700 pesos, lo que equivale a \$3000 - \$5000 por palma por año. El control solo equivale para el agricultor un costo de \$300 a \$500 pesos al año por palma, es decir un coco al mes o una docena al año.

El insecto puede afectar fácilmente el meristemo apical y en conjunto con el "anillo rojo" mutar rápidamente la palma.

FRENTE	VEREDAS	Agricult. Interesad. en partici par.	Agricult. haciendo el control constante- mente.	PALMAS TRATADAS			Preveni- das o Fu migadas.
				Desgual padas	Erradi cadas Anillo Rojo	Polilla	
GUALAJO	Guabal B. Colorado S. Agustín	80	53	1.799	120	-	19.815
MEJICANO	Retorno Bellavista Imbilpi S. José Guayabo	109	24	103	68	64	370
ROSARIO	Candelo La Quinta I. Grande.	48	22	143	70	6	1.023
TOTAL	10	237	99	2.045	258	70	21.208

No.	ACTIVIDAD	CHAGUI	MEJICANO	ROSARIO	GUALAJO	TOTAL
1	Agricultores interesados, visitados, diagnosticados siminiciar labores	46	121	12	7	186
2	Agricultores mejorando un lote y/o haciendo viveros para la resiembra del lote a recuperar	123	78	75	6	282
3	No. lotes donde se han iniciado labores.	94	78	20	6	198
4	No. de viveros de Cacao					
	- Permanentes	10	5	3		18
	- Temporales	44	30	20		94
5	No. de Arboles de cacao en viveros	30440	9416	9.911		49.767
6	No. Colinos de plátano hartón resembrados.	9750	605	5.448		15.803
7	No. Colinos de plátano pelipita	1230	94	390		1.714
8	No. árboles cacao resembrados	11990	1799	2.005		15.704
9	No. árboles cacao en recuperación	34150	7265	7.213	195	48.823
10	Material transferido o sembrado en los lotes de árboles macerables	3000				3.000
11	Material transferido o sembrado en los lotes de matarratón, leucaena y erytrina.	460		60		520

EVENTOS DE CAPACITACION TECNICA A CAMPESINOS (Abril 1989 a Diciembre 1989)

FRENTE	VEREDAS	Días de Campo		Prácticas de Campo/Dem.		Talleres		Giras Int. y Region.		Giras Extra región		Cursi- llos		Encuent. Vereda e Interv.		Total	
		No. \bar{X}	P/E.	No. \bar{X}	P/E.	No. \bar{X} /E	No. \bar{X} /E	No. \bar{X} /E	No. \bar{X} /E	No. \bar{X}	No. P/E.	No. \bar{X}	No. P/E	No. \bar{X}	No. P/E.	No. \bar{X}	No. P/E.
CHAGUI	La Honda, Sn. Pedro, Nva. Vista, Sirena, Llanovi, Palaulsi, Las Mercedes.	13	44	54	7	5	22	8	17	2	17	2	30	8	41	92	25
ROSARIO	Cte. Gde. Sn. Fco. Sta. Maria, El coco, l. Grande, La Quinta y Cardelo.	38	20	11	7	3	13	1	10	2	14	2	20	25	17	82	14
IGUALAJAJO	Guabal, Barro Colorado, San Agustín	18	14	1	9	1	10	1	10	-	-	1	23	12	21	34	15
MEJICANO	Sta. Rosa, Bellavista, Sn. Agustín, Retorno, Imbilpi, Sn. José del Guayabo.	16	57	19	7	8	19	1	10	2	13*	2	33	-	-	48	23
TOTAL		85	34	85	8	17	16	13	12	6	44*	7	27	45	26	258	20

* Agricultores Participantes en Cursos realizados en la Granja Luker.

VIVEROS O BANCOS DE PLATANO PELIPITA A DICIEMBRE DE 1989

FRENTE	VEREDAS	No. DE AGRICULTORES	No. DE BANCOS	No. DE SEMILLAS
Rio Chagui	Honda Yanoví	57	9	900
Rio Mejicano	Sta. Rosa Imbilpi Bellavista Guayabo	20	4	200
TOTAL	6	77	11	1100

4.1.6.3.1. Actividades Agroforestales

Durante éste período, las actividades se enfocaron hacia la Capacitación de Técnicas y miembros de las comunidades, en aspectos de manejo y conservación de suelos, en áreas de colinas, empleando métodos de siembra en contorno y establecimiento de barreras vivas con leguminosas, maderables., frutales.

Se impulso igualmente la promoción y establecimiento de viveros agroforestales con las juntas de capacitación técnica.

Relación de viveros establecidos a Diciembre de 1989

FRENTE	VEREDAS	No. DE VIVEROS	No. DE BENEFICIARIOS
<i>Rio Mejicano</i>	<i>Santa Rosa, Guayabo Implibí</i>	<i>5</i>	<i>58</i>
<i>Rio Chaguí</i>	<i>La Honda, San Pedro, N. Visita, Llanoví, Palembí</i>	<i>10</i>	<i>77</i>
<i>Rio Rosario</i>	<i>Santa María San Francisco</i>	<i>3</i>	<i>32</i>
TOTAL	10	18	167

Secuencia trazada para la Capacitación:**Viveros**

- *Inducción general*
- *Construcciones*
- *Aprendizaje*
- *Labores culturales*
- *Administración del vivero*

Manejo de suelos:

- *Introducción*
- *Práctica del campo*
- *Aprendizaje (planificación elemental de una finca)*
- *Introducción de especies leguminosas.*

La capacitación se apoya en las cartillas "Cómo manejar el vivero" y las tres cartillas "Cómo son nuestros suelos".

Realización de éstos eventos en el período:

FRENTE	VEREDAS	No. DE EVENTOS	No.DE BENEFICIARIOS
<i>Rio Gualajo</i>	<i>B. Colorado</i>	<i>1</i>	<i>23</i>
<i>Rio Mejicano</i>	<i>Santa Rosa, Guayabo Retorno</i>	<i>3</i>	<i>90</i>
<i>Rio Chagui</i>	<i>La Honda, La Sirena</i>	<i>2</i>	<i>51</i>
<i>Rio Rosario</i>	<i>El Coco San Francisco</i>	<i>2</i>	<i>54</i>
TOTAL	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>218</i>

En cuanto a la diversificación de cultivos, se tuvo como premissa la siembra de frutales como Borojó y enriquecimiento con especies forestales como el

laurel (*Condia alliadora*). Estas son solamente actividades preliminares ya que la diversificación exige estudios más detallados y una planificación acorde con los sistemas tradicionales de producción.

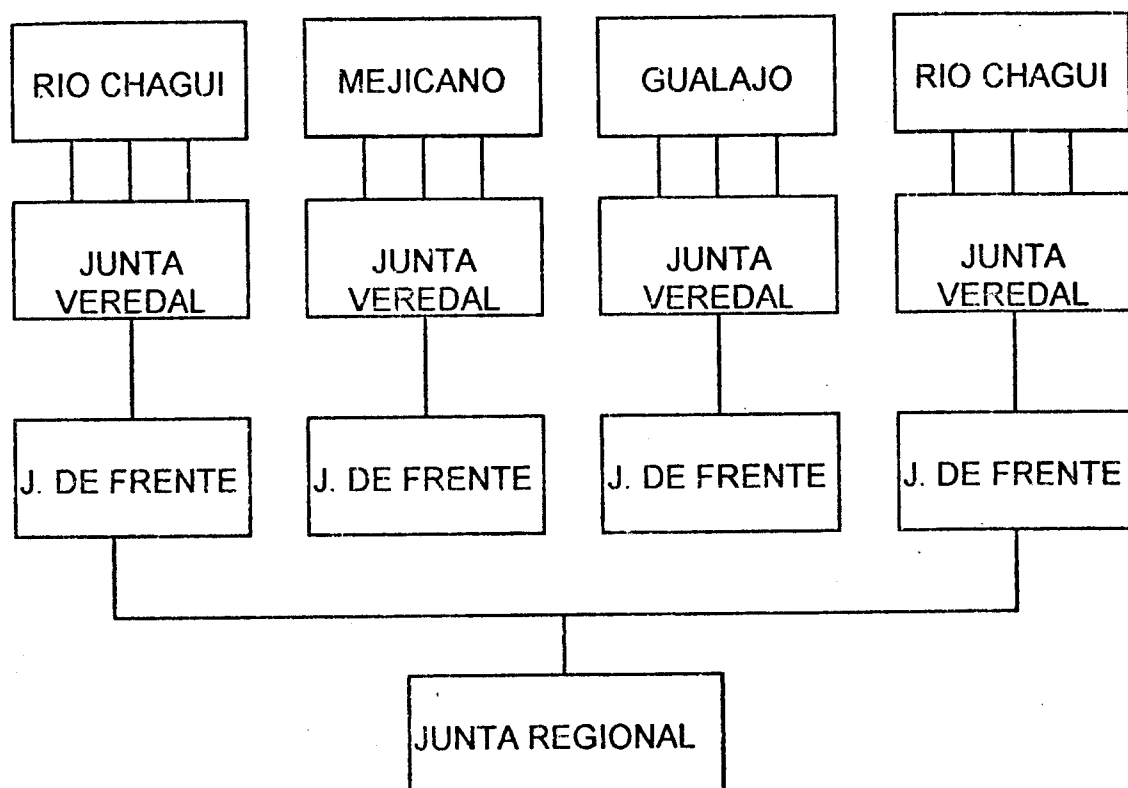
También se dió inicio a través de una tesis de grado, con un estudiante de ingeniería Agronómica, del estudio sobre las posibilidades agronómicas del cultivo de achiote (*Bixa arellana*), como alternativa de producción para la zona de Tumaco. El estudio se encuentra en su etapa final.

4.1.6.3.2. Capacitación a Funcionarios

No.	TIPO DE CAPACITACION	DICTADO POR	No. DE FUNCIONARIOS
1	Seminario sobre técnicas del cultivo de plátano.	Ing. Alvaro Rosero AUGURA	Fedecacao 5
			ICA 7
			Plan Internac. 4
			Int. Agr. C. 1
			Instituto
			Luis A. Rojas 1
			SENA
			Particular 2
			Convenio CVC 2
			HOLANDA 10
2	Curso sobre manejo y conservación de suelos	Técnicos de CVC, en finca de San Emigdio (Palmira.V)	Convenio CVC
			Holanda.
			Tec. Agron. 6
			Ing. Agron. 2
			Arquitecto 1
			Est. Ing. Agron.
			Un. Nariño 1
1			

4.1.6.4. Socioempresarial

La base del trabajo en este campo, se sustenta en las juntas de comercialización, las cuales se pueden representar de la siguiente manera



Se continuó capacitando y asesorando el proceso a nivel de los centros de acopio, información de precios y mercado, estados financieros y el conocimiento de los aspectos relevantes para la conformación de a Cooperativa Coagropacífico.

Manejo de los Recursos Financieros de la Comercializadora

El manejo de los recursos financieros para la operación comercial se hizo bajo la responsabilidades de Corfas, a través del establecimiento de un fondo rotatorio.

Al obtener la cooperativa la personería jurídica, se legalizó entre Corfas y la cooperativa el préstamo de \$12.000.000 que se utilizó como fondo rotatorio. A partir de ese momento Corfas haría solamente el seguimiento.

ACTIVIDAD	RIO GUALAJO		MEJICANO		ROSARIO	
		Eventos Particip.		Eventos Particip.	Eventos Participac.	
I. Capacitación Comunitaria para la Comercialización.						
1. Estructura Organizativa Comunitaria.						
a. Juntas Veredales de comercializ.						
. Miembro de Juntas.		38		30		12
. Agricultores que venden coco		22		21		21
. Reuniones interveredales de Junt.	15		15		15	
. Promedios de participación.		40		40		15
b. Juntas de frente.						
. Junta de Frente	1	10	1	10	1	10
. Miembros de la Junta		10		10		
. Reuniones para conformación de Junta provisional:						
. Veredales (promedio)	9	50	12	50		
. Interveredales	1	150	1	130		
. Interfrentes.	2	50	2	50		
c. Otros grupos.						
. Juntas de mujeres	3	37	1	26		
. Juntas de deportes.	1	20				15
2. Proceso Capacitador del Acopio.						
a. Programación: de Produc.(Agric).		38		30		12
b. Manejo de bodegas.		38		22		12
(facturación, selección, clasificación almacenamiento, etc. La bodega se abre de lunes a sábado).						

ACTIVIDAD	RIO GUALAJO		MEJICANO		ROSARIO	
	Eventos	Particip.	Eventos	Particip.	Eventos	Particip.

c. Relación de las bodegas de los ríos con la bodega de Tumaco.

. Capacitación en reuniones	2	53 (prom)	2	45	1	12
. Información sobre precios y mercados	3	50	3	40	1	12
. Visitas a bodega de Tumaco. (Los agricultores vienen semanalmente)		73		61		

d. Información de precios y mercados.
Reunión interveredal de Juntas de comercialización.

	15	40	18	30	1	15
--	----	----	----	----	---	----

e. Estados Financieros
Devolución de información.

		60		50		
--	--	----	--	----	--	--

II. Asistencia Técnica Empresarial.

1. Proceso de Constitución de empresa.

a. Definición del perfil

. Capacitación sobre formas asociativas por vereda (asambleas).	9	180	16	200		
---	---	-----	----	-----	--	--

b. Prácticas para la toma de decisiones
coordinación de actividades, estructura comunitaria y estructura cooperativa.

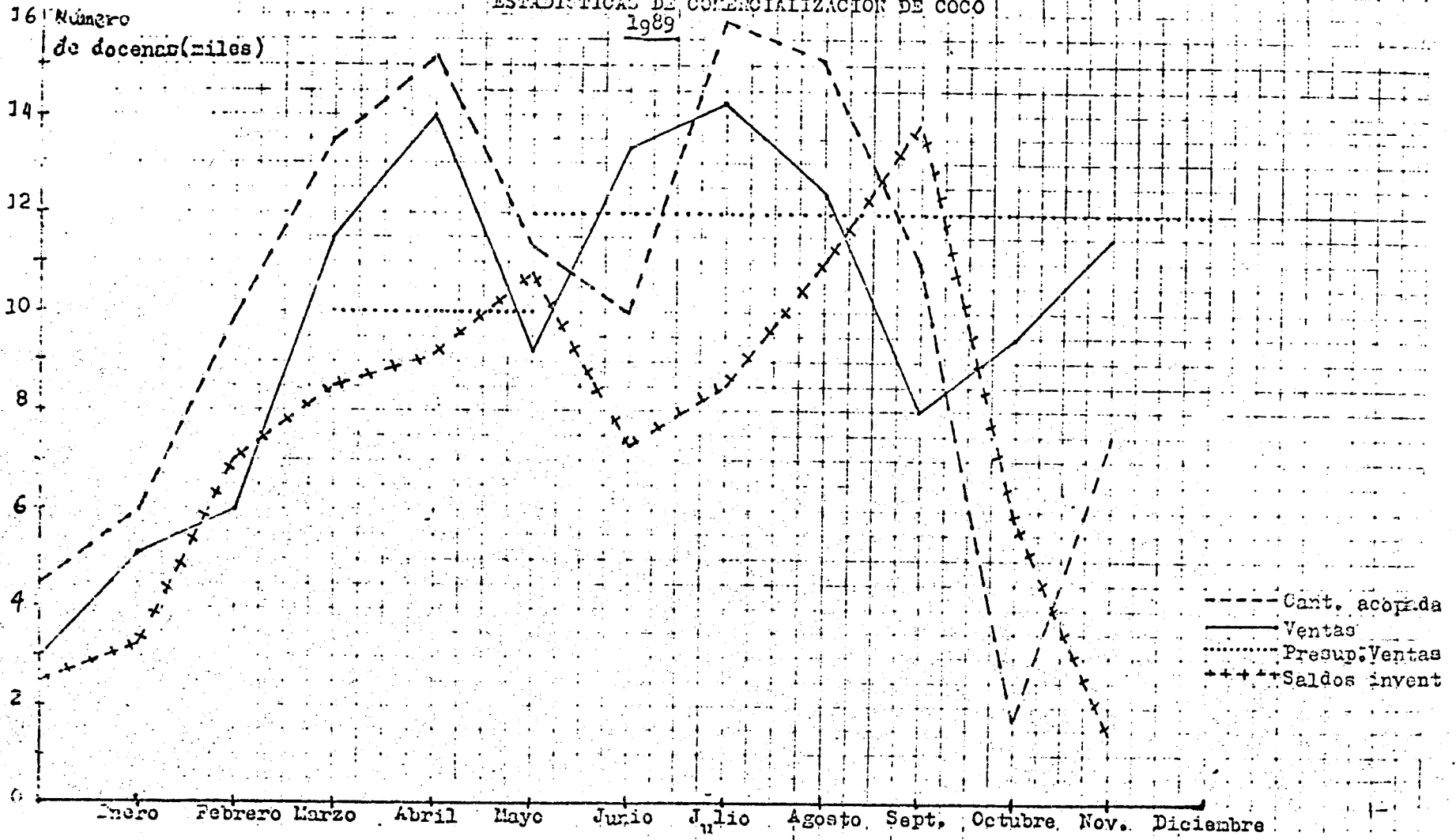
. Intercambio de Juntas provisionales de frente.	3	30	3	30		
--	---	----	---	----	--	--

ACTIVIDAD	RIO GUALAJO		MEJICANO		ROSARIO	
	Eventos Particip.		Eventos Particip.		Eventos Particip.	
. Coordinación, planificación y evaluación de actividades de acopio.			18	30		
- Manejo de bodega	15	40			15	15
- Encuestas de agricultores que venden coco	2		2		3	
- Negociación y compra del lote para el centro de acopio.	3	16				
- Capacitación en crédito (línea CVC-Caja Agraria).	3	30	3	30		
2. Asesoría en:						
a. Precios y mercados.						
. Apoyos en mercados terminales (permanentes).	3		3		3	
. Informes de éstos apoyos.	6		6		6	
b. Control de inventarios.						
. Visitas y revisión de kardex, facturas, etc.	6		6		1	
. Informes	2		2		1	

ESTADISTICA DE COMERCIALIZACION

MES	AGRICULTORES (No.)				CANTIDAD ACOPIADA (Dnas.)				VENTAS	SALDOS DE INVENTARIO
	Gual.	Mej.	Ros.	Total	Gualaj.	Mejic.	Rosar.	Total		
Mayo 88	38	-	14	52	2475	-	373	2.848	2.832	-
Junio	-	45	-	45	-	989	-	989	938	-
Julio	31	23	16	70	2553	3081	583	6.717	3.953	
Agosto	17	18	-	35	696	1267	-	1.963	4.165	
Septiembre	26	24	-	50	1534	2156	-	3.690	1.159	2.540
Octubre	31	18	-	49	1945	1348	-	3.293	4.267	1.395
Noviembre	43	25	-	78	1210	2063	-	3.273	3.709	918
Diciembre	40	21	-	61	1827	2655	-	4.482	2.981	2.529
Enero 89	41	31	-	72	2635	3338	-	5.973	5.173	3.250
Febrero	55	31	-	86	6047	3742	-	9.789	6.022	7.015
Marzo	65	53	-	118	7360	6127	-	13.487	11.549	8.580
Abril	71	47	-	118	9925	5243	-	15.168	13.983	9.148
Mayo	93	77	34	204	5650	4266	1436	11.352	9.250	10.864
Junio	72	61	21	154	5686	3410	903	9.999	13.342	7.310
Julio	84	86	40	210	6820	7364	1723	15.907	14.253	8.510
Agosto	85	99	37	221	6648	5968	2525	15.141	12.374	11.024
Septbre.	61	60	33	154	5306	3786	1899	10.990	7.946	13.865
Octubre	1	15	27	43	2	610	1143	1.755	9.506	5.854
Noviembre	50	51	26	127	3324	3018	1216	7.558	11.539	1.462

COMERCIALIZADORA RIOS CHAGUI, MEJICANO, GUALAJO Y ROSARIO
 ESTADÍSTICAS DE COMERCIALIZACIÓN DE COCO
 1989

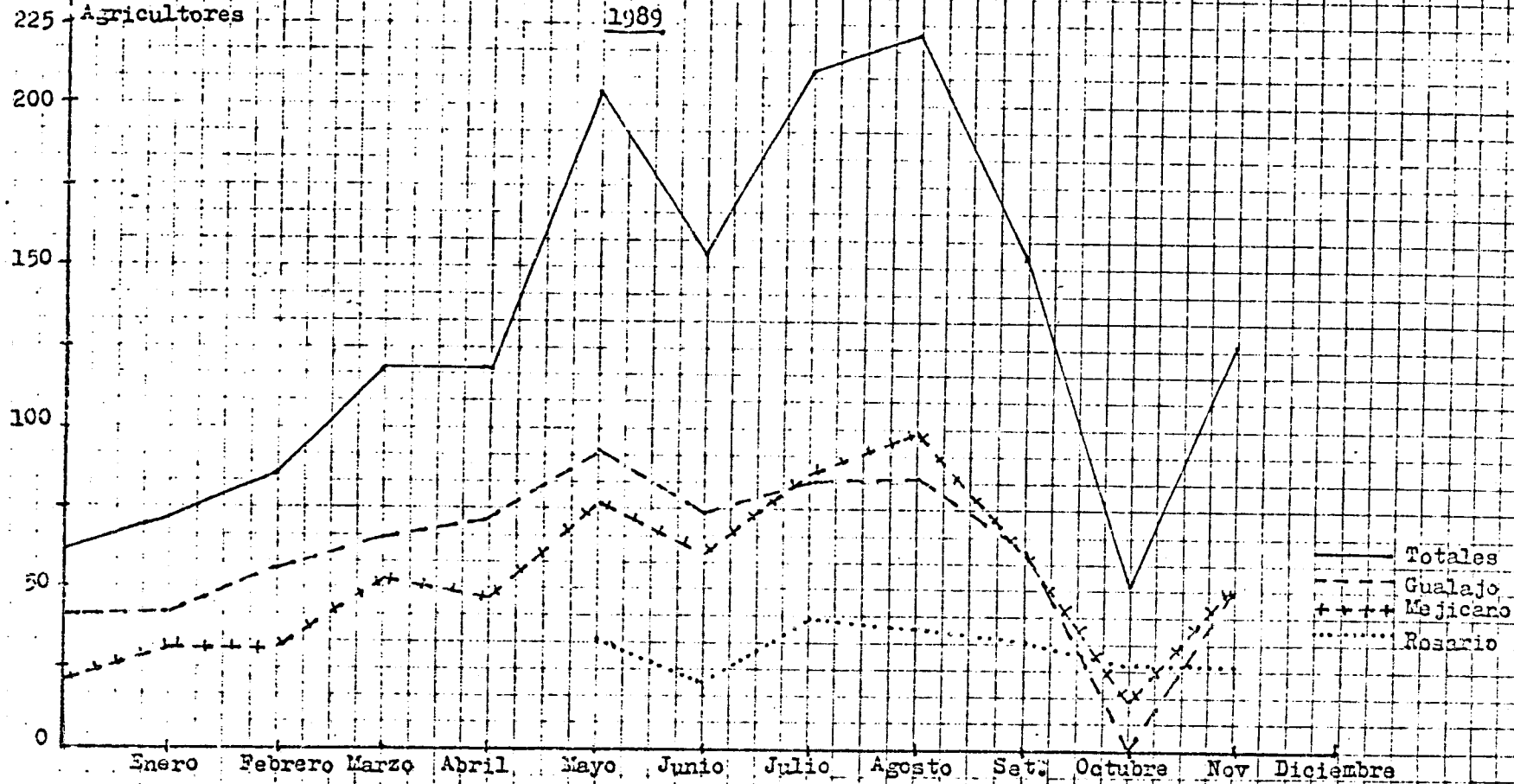


COMERCIALIZADORA RIOS CHAGUI, MEJICANO, GUALAJO Y ROSARIO

NUMERO DE AGRICULTORES PARTICIPANTES
EN COMERCIALIZACION DE COCO

1989

Número de
Agricultores



Cómo nació la Cooperativa Coagropacífico Ltda.

Con la capacitación permanente de las juntas veredales, de frente y la regional en los diferentes componentes, se empezó a delinear una propuesta de organización jurídica que le diera legalidad a éste proceso comunitario.

Para ello se realizaron reuniones con la juntas con el fin de elaborar un plan de capacitación y una propuesta de organización que tuviera un aval jurídico. Igualmente se realizaron asambleas por frente con el objetivo de evaluar las propuestas veredales sobre modelos de organización, como también elaborar un primer perfil de organización y elegir las juntas provisionales por frente.

Se estudiaron diferentes formas de trabajo asociado, tales como las asociaciones, precooperativas y cooperativas. Esta última fue la que más se ajustó al esquema organizativo de la comunidad.

Como resultado de la capacitación cooperativa se estructura una organización amplia e integrada de carácter regional la cual ejerce acciones en el área de la producción, la comercialización y obras a través de los correspondientes comités o juntas.

En la medida en que el acopio se constituye en un factor que consolida a las juntas, a través de la generación de ingresos y beneficios, el aspecto de la asesoría socioempresarial se amplió con el fin de orientar y capacitar para el manejo adecuado de éstos fondos. Este aspecto permitió aún más la comprensión sobre el proceso de conformación de la cooperativa,

Para la constitución de la cooperativa fue necesario hacer un corte contable que permitió ver el estado real de las utilidades generadas por la comercializadora.

Para darle salida a la conformación de la cooperativa se desarrollaron las siguientes actividades:

- *Transferencia de la Ley Cooperativa a la base social.*
- *Capacitación en estatutos, reglamentos, funciones, manuales de procesamiento, etc.*
- *Capacitación a los funcionarios con el apoyo del DANCOP*
- *Realización de asambleas veredales para discutir el contenido de los estatutos de la cooperativa.*
- *Redacción de los estatutos*

Preparación de la Asamblea de Constitución

Con el fin de definir los representantes de los organismos de dirección y control de la cooperativa se realizaron asambleas veredales, eventos que también sirvieron para organizar la Asamblea de Constitución. Estas asambleas contaron con el apoyo del Instituto de Entrenamiento Cooperativo INDECOL y la Cooperativa Coopcentral del Departamento de Santander.

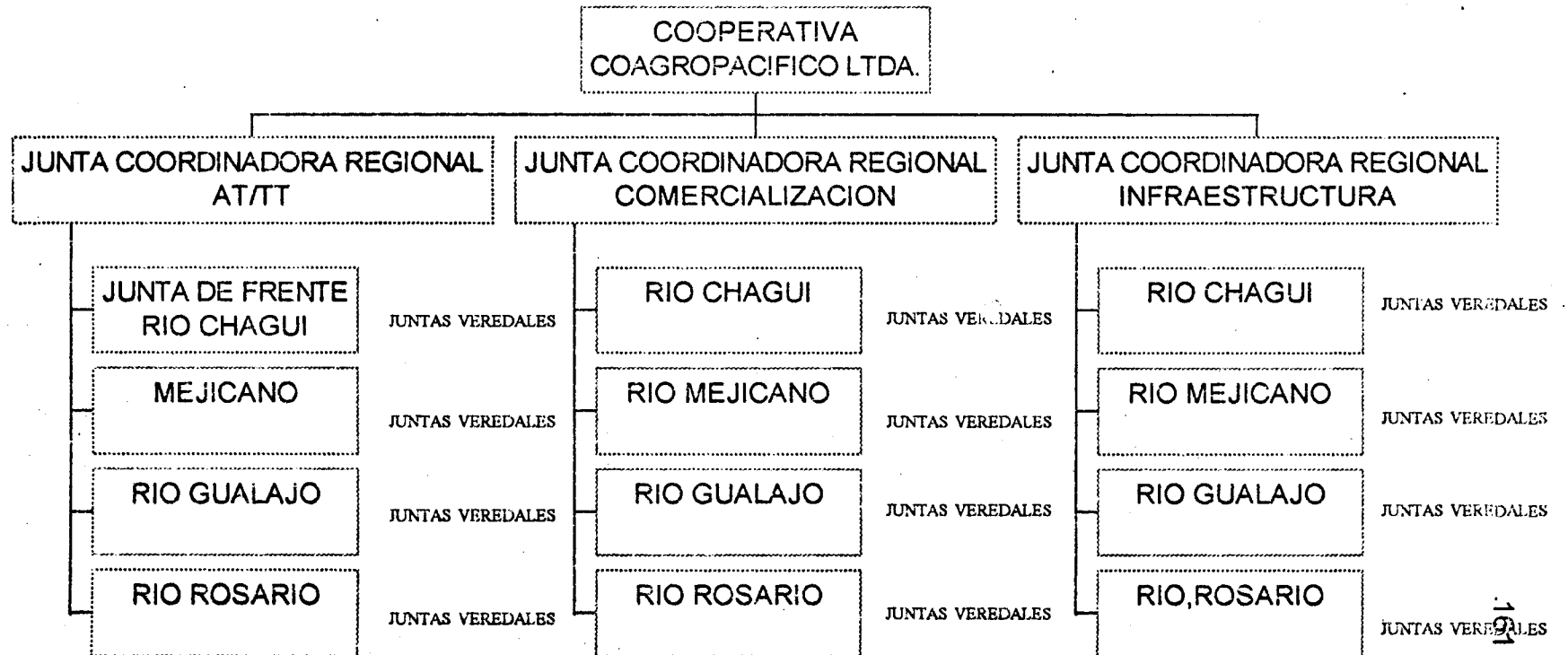
Finalmente, el 5 de Noviembre de 1989 se realizó la Asamblea de Constitución de la Cooperativa con 306 asociados, la cual reconfirmaba y reiteraba todos los acuerdos cooperativos establecidos con la comunidad. El 19 de Diciembre del mismo año ya se tenía la personería jurídica, bajo el nombre de COOPERATIVA MULTIACTIVA AGROPECUARIA DEL PACIFICO - COAGROPACIFICO LTDA.

Durante los últimos días del año 1989, mediante asambleas veredales se aclaró con la comunidad todas las inquietudes generadas en la asamblea y se explicaron las condiciones y pasos a seguir para solicitar el ingreso a la cooperativa.

Durante el mismo período se realizaron actividades internas de capacitación con el Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y el Comité de Apelaciones, sobre los siguientes aspectos: Funciones, Creación de fondos, legislación laboral, presupuesto, planes de trabajo, relaciones entre los organismos, etc.

ESTRUCTURA

COAGROPACIFICO LTDA.



4.1.6.5. Infraestructura

Organización Comunitaria y Capacitación

Con las juntas veredales se inició un proceso de apoyo en lo que concierne a la elección de las obras por vereda y por río, para que fueran incluidas en los planes veredales que son la expresión más elemental de la planificación a nivel regional y que finalmente se englobará en el plan de desarrollo de la cooperativa. La construcción más fuerte se dió en las juntas de obras de los ríos Mejicano y Gualajo por el desarrollo de los centros de acopio que allí se construyen.

Antes de iniciar los procesos de diseño participativo para la construcción de éstas obras, fué necesario realizar un estudio sobre condiciones ambientales óptimas para el almacenamiento de coco.

Para apoyar el trabajo de capacitación, se realizaron giros con las juntas de obras dentro de los mismos ríos con el objetivo de compartir experiencias en los procesos constructivos.

Capacitación a funcionarios

- *Capacitación en planeación practicamente y dirigencia comunitaria.*
- *Seminarios sobre " Manejos y conservación de suelos " y " Usos y majos de madera".*
- *Taller latinoamericano de vivienda popular y desarrollo urbano.*

Acontinuación se muestran lss metass físicas cumplidas a Diciembre de 1989.

Metas Físicas cumplidas.

Componentes y Actividades	Eventos o Productos	No.	Beneficiarios y/o Participantes
I. <u>Investigación</u>			
a. Análisis de rendimientos en instalación de adoquín.	Investig. durante el proceso constructivo.		Funcionario del Frente.
b. Estudio sobre condiciones para almacenamiento de <u>co</u> co.	Documento		Coord. componente
c. Propuesta a Coagropacífico Ltda. para reglamentación Fondo de <u>Infraestructura</u> .	Documento	1	Dirección y Coordinador Componente.
II. <u>Organización y Participación Comunitaria.</u>			
a. Promoción veredal (incluye la realización de <u>pl</u> anos veredales).	Asambleas	40	720
III. <u>Capacitación.</u>			
1. <u>A Funcionarios</u>			
a. Implementación de talleres sobre planeación <u>par</u> ticipativa y talleres de <u>dirigencia</u> .	Talleres demostrativos x frente de trabajo.		Equipo de Frente.
b. Tecnologías sobre uso de <u>madera</u> .	Seminario		2 Funcionarios.
c. Talleres de creatividad y <u>Diseño</u> .	Talleres.	9	2 Funcionarios.
d. Curso taller manejo y <u>conservación</u> de suelos.	Seminario		2 Funcionarios.
2. <u>A Campesinos.</u>			
a. Aplicación de tecnologías <u>adecuadas</u> (en campamentos)	Jornadas de trabajo.	60	Funcionarios Junta de Obras.

Componentes y Actividades	Eventos o Productos	No.	Beneficiarios y/o Participantes.
b. Planificación de actividades para ejecutar un ítem de la obra.	Jornadas de Trabajo.	36	Funcionarios Juntas de Obras.
c. Talleres de creatividad y Diseño.	Talleres	9	150
IV. Ejecución de Obras.			
a. Campamento Río Rosario	Construcción	1	Func.J. de Obras.
b. Construcción caminos de adoquín (incluye todas las actividades).	Jornadas de trabajo.	540	274
c. Construcción escuela Corriente Grande.	Jornadas de trabajo.	144	100
d. Construcción escuela La Sirena.	Jornadas de trabajo.	120	50
e. Dimensionamiento topográfico.			
e.1. Obras de Infraestructura.	Levantamiento topográfico.	7	
e.2. Agrimensor para titulación de propiedad.	Predios.	223	
e.3. Superficie mensurada	Hectáreas	1181	
e.4. Agricultores Beneficiados.	Beneficiados	155	
e.5. Estudios técnicos para red de comunicaciones con comisión técnica del Chidral.	Estudios Técnicos.		Ríos: Chaguí, Gualajo, Mejicano y Rosario.

METAS FISICAS CUMPLIDAS

-2-

	RIO GUALAJO		RIO CHAGUI		RIO ROSARIO		RIO MEJICANO	
	No.de Eventos	Parti cip.	No.de Eventos	Parti cip.	No.de Eventos	Parti cip.	No.de Eventos	Parti cipant.
9. Encuentro interveredal de cacahotes.								
10. Inauguración parcela demostrativa								
11. Junta de Obras construcción escuela Cte. Grande (Reunión J. de Obr.)					1	26		
a. Construcc. Centro Acopio (Adec.)		35						
- Promoción estatutos foro Coop.	6	111			5	129	5	126
- Devolución estatutos Cooperativ.	3	74			15	434		
- Foro cooperativo.						92		
- Asamblea general de socios.					1	21		
- Encuentro de Juntas Coord. Veredal.	1	22	1	29				
- Encuentro de Juntas Coord. Vered. Taller de Planificac. del Pro. Agr.			1	339 40	3	237	4	51
- Pre asamblea Cooperativa							4	292
- Reunión Juntas de Comercializac.	1	55					4	30
- Taller de diseño bodega								
- Taller de dirigencia.					5	60	4	32
- Devolución información asamblea							4	50
- Encuentro de representantes a la Junta Coordinadora regional.								
- Asamblea						21		
- Encuentro de Juntas para elaborar planes Veredales.	3	12	3	17	3		3	15

Componente y Actividades	Eventos o Productos	No.	Beneficiarios y/o Participantes.
<u>V. Producción de Medios.</u>			
a. Maqueta anteproyecto Centro de Acopio -Río Mejicano.	Maqueta	1	
b. Carteleras.		10	Junta de Obras y Comunidad.
c. Maqueta proyecto Centro de Acopio Río Mejicano.	Maqueta	1	
d. Maqueta anteproyecto Centro de Acopio Río Gualajo.	Maqueta	1	
e. Maqueta Proyecto Centro de Acopio Río Gualajo.	Maqueta	1	
f. Sonoviso infraestructura.	Sonoviso	1	
<u>VI. Estudios Técnicos.</u>			
a. Estudios de suelos para centros de Acopio de los Ríos Gualajo y Mejicano.	Documentos.	2	
b. Planos Arquitectónicos para Centros de Acopio de los Ríos Gualajo y Mejicano.	Planos.	8	
c. Planos estructurales para centros de Acopio de los ríos Gualajo y Mejicano (cálculos en concreto).	Planos	6	
d. Planos estructurales para centros de Acopio de los ríos Gualajo y Mejicano (cálculos en madera).	Documento (incluye planos).	2	
e. Planos estructurales para construcción de Puentes en el camino a los lavaderos Vereda B. Colorado Río Gualajo.	Planos	1	

4.1.6.6 organización y participación comunitaria

El trabajo del componente se realizó durante éste período hacia el logro de:

- *Una mejor integralidad organizacional a nivel veredal, de río y a la instancia regional.*
- *Que las juntas empezaran a participar activamente en la definición de su quehacer y a realizar sus propias programaciones.*
- *Que las juntas trasciendan su carácter localista e inmedialista.*
- *Dentro del proceso de asimilación de las acciones del proyecto por parte de la organización comunitaria, primero a nivel de la base social con la constitución de las juntas por vereda, luego por río hasta llegar a un estado regional de coordinación, se fué estructurando el movimiento hasta lograr la conformación de la cooperativa, máxima expresión de la autonomía comunitaria.*

4.1.6.7 Sección de Comunicación

Esta sección es la responsable de apoyar los eventos comunitarios desarrollados por juntas y la organización regional cooperativa mediante la promoción y divulgación de experiencia y conocimientos.

Con éste propósito las acciones se orientaron a producir material didáctico y medios que facilitaron la comunicación entre las juntas, comunidad y proyecto.

El método técnico y recursos utilizados se basan en el registro audio y/o visual de tareas, selección y adaptación de contenidos a lenguaje y elementos culturales regionales como la décima y el cuento.

Registro gráfico e impresos

El registro fotográfico de experiencias de las diferentes juntas, permitieron reconstruir con realismo y secuencia los hechos que señalan etapas del proceso de aprencizaje. Estos elementos constituyen ayudas que facilitan la capacitación.

Los grupos de agricultores que empezaron a incorporar tecnologías y formas organizativas a su sistema tradicional encuentran un canal de comunicación a través de la radio y el video, lo cual motiva y enriquece los contenidos y elementos culturales.

Capacitación a funcionarios

La incorporación de la organización cooperativa y los niveles de gestión alcanzados, implicaron la fijación de nuevos conocimientos, para garantizar la práctica capacitadora. En éste sentido los funcionarios aprendieron el manejo de éstos elementos de prácticas demostrativas.

Actividades realizadas

- Programación radiales emitidos: 110
- Cartillas: " Así podamos el cacaotal" 6
 - "La P.D.C"
 - "Así construimos nuestra escuela"
 - "Objetivos de Coagropacífico"
- Plegables: "La P.D.C" 7
 - "La hectárea tecnificada"
- Guias de discusión. 10
- Carteleras 120
- Afiches y Pancartas
 - Calendario 1990
 - Control fitosanitario
 - Recuperación de cacao

- **Videos**

- *Cacao para siempre*
- *Obras de infraestructura*
- *Cueros calientes*
- *Festival de currulao*
- *Sigatoka negra*
- *El cultivo del cacao*

4.1.6.8 Aspectos organizativos y operativos

La planta de personal con la cual operó el proyecto hasta Diciembre de 1989, es la misma que se presentó en Marzo del mismo año.

La dirección del proyecto estuvo a cargo de los Codirectores, uno por la Embajada de Holanda y otro por Colombia, representación ésta que fué asignada a la Jefatura de la División de Desarrollo Económico.

Para la operación, los Codirectores se apoyan en el Comité de Coordinación Técnica, el cual se reunía semanalmente para trazar las directrices y estrategias de intervención. En éste comité intervienen todos los Coordinadores y la Dirección del proyecto.

La otra instancia a nivel operativo la constituyen los Comités de Frente que se llevaban a cabo cada mes y donde participaban todos los coordinadores y los funcionarios del respectivo frente de trabajo. Allí se evaluaban las acciones del mes siguiente.

4.2 MOMENTO DOS 1990 - 1992

El 17 de Noviembre de 1989 se oficializó un nuevo Acuerdo Administrativo entre los Gobiernos de Colombia y Holanda, el cual garantiza la continuidad del proceso por tres (3) años más. Lo anterior tuvo como base la evaluación realizada a comienzos de 1989 por una Comisión Binacional, la cual comprendió la debilidad que aún tenía el proceso comunitario y la necesidad de continuar su fortalecimiento.

A partir de Enero de 1990 se integró un nuevo frente de trabajo: el Estero de Tablones. De igual manera se ajusta la administración del proyecto, quedando a partir de ésta misma fecha, la CVC como la entidad encargada de la ejecución del proyecto, desapareciendo así la figura del Codirector Holandés.

4.2.1 Organización, Participación Comunitaria y Gestión Empresarial

4.2.1.1 Organización y Participación comunitaria

Este período se considera de mucha importancia en razón al nacimiento de la Cooperativa Coagropacífico Ltda., considerada la junta mayor que integra el trabajo solidario desarrollado en cada una de las veredas de los ríos.

La cooperativa es la máxima expresión de la organización Comunitaria a nivel de los cuatro rios. Conserva la estructura tradicional, orientada por principios contenidos en los estatutos y reglamentos cooperativos.

Las juntas Coordinadoras regionales, se convirtieron en comités, los cuales entran a apoyar el trabajo de la Cooperativa en sus diferentes actividades. Fué así como nacieron los Comités de Producción, Comercialización e Infraestructura y el de Educación el cual por ley debía estar constituido dentro de la cooperativa.

Las Juntas coordinadoras regionales, se convirtieron en comités, los cuales entran a apoyar el trabajo de la cooperativa en sus diferentes actividades. Fué así como nacieron los comités de producción, comercialización e infraestructura y el de educación, el cual por Ley debía estar constituido dentro de la cooperativa.

Las tareas desarrolladas por el componente durante el primer año de éste período se pueden resumir en las siguientes actividades:

- Asesoría y apoyo para la reglamentación del comité de Educación*
- Capacitación, seguimiento y asesoría a la base, con miras a la autogestión comunitaria a través de la cooperativa*
- Capacitación a los organismos cooperativos sobre aspectos administrativos, toma de decisiones, aspectos contables e imagen empresarial de la cooperativa.*
- Capacitación para la elaboración de los planes veredales.*

Para el caso del río Tablones, el trabajo organizativo fué un proceso acelerado, dado que se buscó integrarlo al trabajo cooperativo y así ampliar la base social de la organización.

Las actividades en éste sentido se enfocan hacia la capacitación y concientización de las juntas tradicionales y la conformación de nuevas juntas y ubicarlas al nivel de gestión de las juntas de los otros ríos..

Con el apoyo de Indecol se dictaron cursos de capacitación en cooperativismo para que pudieran ingresar a la cooperativa los miembros de las diferentes juntas del río, situación que se fué dando paulatinamente durante el segundo semestre de 1991.

Al nacer la cooperativa, el proceso de intervención institucional se fué transformando en un proceso cogestionario ya que se buscaba que la organización fuera asumiendo responsabilidades para la concertación de acciones en beneficio de sus comunidades. Estas acciones se plasmaron en el plan de desarrollo cooperativo el cual nació de los planes veredales como expresión elemental de planificación comunitaria.

Considerando que la cooperación internacional tenía un límite en cuanto a tiempo y que además el proceso de adopción por parte de la comunidad es escalonado, se pensó en cualificar dos grupos de agricultores que lideraran por un lado el movimiento comunitario y por el otro la transferencia de tecnología o asistencia técnica. Fué así como nacieron a comienzos de 1991 los voceros comunitarios y los agricultores cualificados.

La capacitación dada a los voceros comunitarios consistió en la cualificación de la promoción comunitaria a fin de proyectar el "aprender haciendo" en

tanto sus logros teóricos fueron refrendados por la práctica comunitaria. Se propone así formar multiplicadores de dichos conocimientos.

El curso inicial del voceros comunitarios contó con la participación de 43 agricultores distribuidos así: Chaguí 11; Rosario 8; Gualajo 6; Mejicano 11 y Tablones 7.

El proceso metodológico permitió elaborar los conceptos a nivel grupal, partiendo del consenso, donde se elevó la autoestima y se afianzó en los participantes la credibilidad en si mismos y en lo que realizan.

El apuntalamiento que dió el proyecto para el fortalecimiento de la base organizativa permaneció en forma ascendente hasta finales de 1991, fecha en la cual hubo un recorte de personal que ocasionó un vacío operacional. A esto se sumó la pérdida de las plantaciones de coco por el Complejo "Gualpa" -" Anillo Rojo", lo cual incidió negativamente en el nivel organizativo y en el fortalecimiento de la cooperativa.

A comienzos de 1992, se realizó una evaluación sobre la participación comunitaria en el fortalecimiento de la cooperativa, los resultados por río se resúmen así:

Río Chaguí: El 45% de los asociados tienen ya un sentido de apropiación de su cooperativa, el 55% restante no creen en ella pues la empresa aún no ha llenado sus expectativas.

Río Rosario: El 32% están comprometidos con su cooperativa, el resto no creen en ella y por el contrario desconfían de su cooperativa.

Rio Gualajo: El 65% de los asociados tienen conciencia cooperativa, el 35% son socios que han emigrado del río debido a las dificultades de la peste del cocotero.

Rio Mejicano: El 64% de los asociados tienen sentido de pertenencia y apropiación de la cooperativa

Rio Tablones: Se parte de que todos los asociados de éste río tienen convicción sobre el quehacer de la cooperativa, pero se nota que aún no asimilan la ley estatutaria y los reglamentos de la cooperativa.

Lo anterior evidencia dificultades de apropiación y credibilidad hacia la empresa, causados principalmente por las siguientes razones:

- *La Empresa nació con un alto apoyo económico del Convenio. Esto creó una imagen distorsionada de la Empresa, pues la consideraban con un gran poder económico.*
- *Con la anterior impresión, la comunidad pensaba que sus problemas, la cooperativa los solucionaba de una manera inmediata.*
- *Una mínima visión de los estatutos y reglamentos por parte de sus asociados*
- *Disminución de la planta de personal del convenio, ya que éstos en cierto modo sustentaban el trabajo de la cooperativa.*
- *Elección a los organismos de administración de personal de personas con poco perfil de liderazgo..*

Proyección cooperativa

La experiencia grupal, la creación colectiva de conocimientos y el apoyo del Convenio CVC -Holanda permitió la especialización de juntas por actividades, ampliar su cobertura, integrar la vereda y las nuevas generaciones al ejercicio democrático de discutir, planificar el desarrollo, asumir tareas, elegir responsables y controlar el cumplimiento de metas y actividades requeridas y necesarias para lograr el desarrollo equitativo de las comunidades.

A través de las acciones de las juntas en actividades de comercialización, se adquirieron elementos de administración empresarial como el control de calidad, registro de facturas, sistema contable, etc.

A través de las juntas de capacitación técnica los agricultores desarrollaron un sistema de parcelas demostrativas, viveros, hectáreas tecnificadas y campañas fitosanitarias, en donde se capacitan y coordinan labores de planificación de fincas.

A través de las acciones de infraestructura, se organizaron y capacitaron juntas en manejo de materiales, del entorno y tecnologías adecuadas de construcción.

Plan de Desarrollo Cooperativo

La adaptación del Cooperativismo como elemento normativo, no ha sido posible lograrla rápidamente entre los Asociados de Coagropacífico, porque prima la espontaneidad y el control social interno. Sin embargo, se debe reconocer gregariedad en momentos de facto, pero que no revisten la

permanencia en el tiempo, requerido (las juntas) para una relación cooperativa como la concebida en el interior del país.

Pero lo anterior no impide, para que el cambio y la aprehensión de ésta nueva forma de normatividad sea posible; pues hay elementos extensibles, que se han ido logrando poco a poco en términos de compromisos de ésta nueva "forma de vida". En éste sentido, y para fortalecer la tarea de asesoría cooperativa, se han dictado una serie de conferencias a los asociadados por río, con el apoyo de Indecol. Igualmente a los integrantes de los diferentes estamentos cooperativos, se los ha capacitado en aspectos generales y específicos de acuerdo a sus funciones.

En este sentido, se implementó un taller de Planeación Cooperativa con el comité de Educación, el cual se ubicó en su quehacer y relación con los demás estamentos, su función en la cooperativa, etc. Se elaboró una programación para cumplir con las tareas educativas y se están dando pasos de concertación y apoyo a la educación del municipio, por medio de la coordinación de Núcleo Zonal de la Secretaría de Educación Departamental quién expresó el reconocimiento de labor y compromiso comunitario, de los integrantes del comité y les propuso trabajar mancomunadamente, en reactivar las juntas de Padres de Familia en las actividades que le competen, a nivel veredal, como garante de exigencia de Padres para que conozcan sus responsabilidades al interior de dicha junta comunitaria.

Este comité también diseñó su periódico, el cual tuvo un carácter informativo y capacitador al interior del comité y los asociados e integrantes de las juntas y comunidad en general.

De otra parte, el Comité de Educación carnetizó a los asociados ofreciéndoles así un documento que acredite su pertenencia a la cooperativa, y les permitiera indentificarse con la misma.

Por último, se capacitó a los organismos cooperativos sobre aspectos administrativos, toma de decisiones, aspectos contables e imagen emresarial de Coagropacífico.

AVANCE A MARZO DE 1990

<u>ACTIVIDAD</u>	<u>GUALAJO</u>		<u>ROSARIO</u>		<u>MEJICANO</u>		<u>CHAGUI</u>		<u>TABLONES</u>	
	#Event.	#Part.	#Event.	#Part.	#Event.	#Part.	#Event.	#Pat.	#Evet.	# Part.
A. En Organización Comunitaria										
a. Reajuste de Juntas	5	18	5	92	8	30	1	15	-	-
b. Conformación de nuevas Juntas									8	10
c. Diseño de intervención en nuevas veredas.							1	Dcto.	1	Dcto.
B. En Gestión de la Cooperativa										
a. Asamblea de asociados,	1	67	1	97	1	64	1	103	-	-
b. Diseño de Plan de Capacitac.	1	Dcto.								
c. Capacitación a organismos.	1		1							
d. Reglamento educación.	1	Dcto.								
C. Capacitación a Funcionarios	1	En indecol - San Gil - Santander.								

EVENTOS	Chagui		Meji.		Tablon.		Gualajo		Rosario	
	No. E	No. P	No. E	No. P	No. E	No. P	No. E	No. P	No. E	No. P
1. Taller de Reglamento	6	34					3	45	7	73
2. Asamblea Veredal			5	63					7	70
3. Encuentro Convenio-Coagropacifico									1	10
4. Reunión Promoción Programa					1	57				
5. Reunión de Coordinadores					1	5				
6. Gira de Capacitación Técnica			1	21			1	17		
7. Reunión Veredal	10	85	5	102					7	150
8. Reunión Juntas de Frente	1	14	10	85			1	5	6	143
9. Encuentro de Delegados	1	13							1	112
10. Asamblea de Socios.	1	65					1	59	1	52
11. Sonoviso	1	60								
12. Evaluación Actividades de Componente									7	98
13. Curso Cooperativismo con Indecol(Particip.)		9		6		2		4		10

E = Eventos

P = Participantes.

RIO TABLONES

ACTIVIDADES	TIPO DE EVENTO	No. DE EVENTOS	No. DE BENEFICIARIOS Y/O PARTICIPANTES
1. Planificación de actividades con la Junta de Mujeres	Reuniones	1	30 personas
2. Metodología adecuada para la siembra de las señoras en las huertas	Encuentro	1	19 personas
3. Campaña f to-sanitaria de Coco	Encuentro (día de Campo)	1	15 personas
4. Planificación de Actividades de los grupos de Mujeres	Reunión	1	12 personas
5. Planificar el día del campesino	Reunión	1	20 personas
6. Día del campesino	Encuentro	1	695 personas

RIO ROSARIO

1990

ACTIVIDADES	TIPO DE EVENTO	No. DE EVENTOS	No. DE BENEFICIARIOS O PARTICIPANTES
1. Reestructuración de la Junta de Obras del río	Encuentro	1	42 personas
2. Programación Centro de Acopio	Reunión	1	14 personas
3. Evaluación para hacer informe sobre el taller realizado por el Comité de Producción		1	17 personas
4. Discutir Reglamentos y planes veredales con la Junta de Frente	Encuentros	1	51 personas
5. Discutir reglamento de Comercialización	Encuentros	1	27 personas
6. Elaboración de informe para los distintos estamentos de la Cooperativa	Reunión	1	6 personas

181A

RIO GUALAJO

1990

ACTIVIDADES	TIPO DE EVENTO	No. DE EVENTOS	No. DE BENEFICIARIOS
1. Devolución información estudiante de Indecol	Asamblea	3	45 personas
2. Plan de desarrollo Cooperativo	Taller	2	19 personas
3. Promoción Junta Coordinadora de río T.	Taller	2	19 personas

ACTIVIDADES	TIPOS DE EVENTO	N° DE EVENTOS	N° DE BENEFICIARIOS O PARTICIPANTES
1. Los Jefes de Grupo y sus responsabilidades en Centro de Acopio.	Reunión	1	9 Personas
2. Organización elaboración día del Campesino	Reunión	1	10 Personas
3. Reestructuración Junta de Obras	Reunión	1	21 Personas
4. Evaluación y Programación de Actividades de Infraestructura	Encuentros	1	21 Personas
5. Clausura del taller de relaciones humanas	Taller	1	71 Personas
6. Responsabilidades en los grupos en la Construcción del Centro de Acopio	Encuentro	1	51 Personas
7. Evaluación y Programación de actividades Junta de Mujeres	Reunión	1	16 Personas
8. Programación y Evaluación de actividades Juntas de Asistencia Técnica.		1	13 Personas
9. Capacitación en Cooperativismo	Reunión	1	31 Personas
10. Definir encuestas de producción Junta de Comercialización	Encuentro	1	17 Personas
11. Evaluación y Programación en las actividades de Acopio.	Encuentro	1	14 Personas

RIO MEJICANO

ACTIVIDADES	TIPO DE EVENTO	No. DE EVENTOS	No. DE PERSONAS PARTICIPANTES
12. Reestructuración Junta de Obra	Reunión	1	24 personas
13. Responsabilidad de los Jefes de Grupo. Construcción de Escuela	Reunión	1	10 personas
14. Evaluación participación de grupos en la construcción del camino	Asamblea	1	31 personas
15. Reestructuración Junta de Obras	Asamblea	1	32 personas

RIO CHAGUI

ACTIVIDAD	TIPO DE EVENTO	No. DE EVENTO	No. DE BENEFICIARIOS Y/O PARTICIPANTES
1. Preparación de Asamblea del río	Reunión	5	109 personas
2. Definir obra prioritaria de la Vereda	Reunión	1	7 personas
3. Conformación de Junta Técnica	Reunión	12	200 personas
4. Reunión Comité de Educación de Coagropacífico	Reunión	1	7 personas
5. Reunión para socios de Coagropacífico	Asamblea	1	200 personas
6. Giras	Giras	4	87 personas

ACTIVIDADES DE ASESORIA EDUCATIVA Y	TIPO DE EVENTOS	No. DE EVENTOS	No. DE BENEFICIARIOS
Reglamentación estatutaria y control de la empresa	Taller	1	Junta de Vigilancia: 6
- Planeación y Evaluación de presupuesto	Taller	1	Comité de Apelación: 4
- Administración y toma de decisiones	Taller	1	Comité de Eduaación: 10
			Consejo: 10
			Comité de Educación: 10
- Legislación Cooperativa, y decretos reglamentarios	Taller	1	Todos los Estamentos de Coagropacífico: 56
Conferencias sobre Cooperativismo a los Asociados de Coagropacífico a nivel de Frente, así:			
- Río Chagüí	Conferencia	1	Asociado: 30
- Río Rosario	Conferencia	1	Asociado: 30
- Río Mejicano	Conferencia	1	Asociado: 30

Resumen de metas físicas cumplidas: Reuniones: 16
Talleres: 9
Encuentros: 10
Asambleas: 6

TOTAL PARTICIPANTES: 1.745 AGRICULTORES

183A

N°	ACTIVIDADES 1991	N° TOTAL		LUGAR	MES				
		Eventos o Productos	Participantes		IV	V	VI	VII	VIII
1.	Talleres de Promoción y Capacitación Cooperativos	20	91	Tablones	X	X	X	X	X
2.	Reuniones de Asesoría con Junta de Vigilancia y Comité de Apelaciones	5	10	Tumaco	X	X	X	X	X
3.	Reuniones de Asesoría con Consejo de Administración	5	10	Tumaco	X	X	X	X	X
4.	Reuniones con Equipo Socioempresarial para Evaluar y Programar Actividades.	5	9	Tumaco	X	X	X	X	X
5.	Reuniones con Diseñadores de Cartillas para revisar materiales de Capacitación Gerencial, Voceros Comunitarios y Organismos de Coagropacífico	20 Cartillas 3 Reuniones	— 4	Cali-Tco San Gil	X	X	X	X	X
6.	Reuniones Asesoría de Gerencia de Coagropacífico.	10	2	Tumaco	X	X	X	X	184

N°	ACTIVIDADES 1991	Eventos o Productos	Participantes	LUGAR	IV	V	VI	VII	VIII
7.	Mesas Redondas sobre aspectos Cooperativos	2	50	Tumaco		X			X
8.	Diseño y elaboración de Cartillas de Capacitación Cooperativa "Juancho el Comunero.	1 Cartilla	Secc de Medios	Tumaco				X	X
9.	Diseño y Aplicación de Fichas de Evaluación Cooperativa, a través del Comité de Educación	82 Fichas	10	5 Ríos				X	X
10.	Gira a Cooperativas en funcionamiento, con el Comité de Educación, la Gerencia y un Vocero Comunitario.	1	13	San Gil				X	
11.	Asambleas de Asociados por ríos para evaluar participación en la Cooperativa	5	400	5 Tíos					X
12.	Curso de Capacitación Gerencial, dirigido a Agricultores	8	10	Tumaco					X

Resumen cuántico de la Organización Comunitaria en los cinco ríos

FRENTE	No. JUNTAS	No. AGRICULTORES INTEGRANTES DE JUNTAS VEREDALES	No. AGRICULTORES INTEGRANTES DE JUNTAS DE FRENTE	No. AGRICULTORES EN LOS COMITES DE AGROPACIFICO
Chagúí	59	350	72	10
Rosario	30	59	29	12
Mejicano	16	40	32	10
Gualajo	12	106	18	10
Tablones	17	67	28	10
TOTAL	134	622	179	52

4.2.1.2. Gestión Empresarial

Durante el año 1990, la capacitación y asesoría estuvo dirigida hacia la búsqueda de una mecánica funcional de la Junta de Frente y de la Junta Regional, es decir de las instancias superiores encargadas de iniciar el proceso de comercialización. Esto con el fin de ir ganando agilidad en las gestiones empresariales, sobre todo en la toma de decisiones y distribución de responsabilidades y funciones; además, dentro del proceso organizativo de Coagropacífico, fué imperativo conformar la instancia a través de las cuales ejerce la comercialización (Junta Regional ó Comité de Comercialización).

En los centros de acopio: Hubo un acompañamiento y asesoría permanente a las juntas, quienes asumen el manejo y control del centro de acopio en cada río apoyadas en su reglamento.

De ésta manera se empezó a implementar el proceso congestionario, en donde las Juntas de Frente asumen ante la cooperativa toda la responsabilidad sobre el manejo de los centros de acopio, para ésto delegan en las Juntas Veredales la realización de actividades definidas en el centro de acopio: conteo, selección, facturación y remisiones.

Este sistema hasta hoy sigue funcionando y puede considerarse el mejor ejemplo de la autogestión comunitaria.

Elaboración de reglamentos: Para poder articular las diferentes actividades que se venían desarrollando con la cooperativa, fué necesario establecer todo un sistema normativo que facilitó el manejo y control de la organización. Se elaboraron los reglamentos de las Juntas de los Centros de Acopio, Comité de Comercialización, Grupo de Mujeres, Junta de Vigilancia, Comité de Educación, Comite de Apelaciones y demás organismos administradores de la cooperativa.

Específicamente en el área empresarial, durante éste periodo se suministraron elementos técnicos empresariales que facilitaron el análisis y la toma de decisiones en los siguientes aspectos:

- Fijación de precios de acuerdo al comportamiento de los mercados terminales.

- *Análisis de la información contable y financiera de la cooperativa (estructura de costos, margen de utilidades) y situación económica en general de la Empresa.*
- *Análisis de problemas y establecimientos de controles que sobre el manejo de los centros de acopio en los ríos.*
- *Encuestas mensuales sobre volúmenes de productos a acopiar*
- *Capacitación y asesoría en gerencia cooperativa.*
- *Reunión de los estados de los fondos de comercialización en cada río.*
- *Capacitación y asesoría en aspectos administrativos, operativos, financieros y contables a los administradores de la cooperativa.*

Atendiendo las recomendaciones de las misiones de evaluación y con el fin de involucrar el trabajo de la mujer en actividades productivas, se dió inicio en 1991 a un plan de capacitación a grupos de mujeres interesadas en desarrollar actividades que ayudaron a incrementar los ingresos familiares.

Se asesoraron 30 grupos para un total de 70 mujeres, los cuales tradicionalmente se dedicaron a las labores de beneficio del cacao. La cooperativa las apoyó para que ellas compraran cacao en baba, realizaran el manejo post-cosecha y luego lo vendieron a la misma cooperativa.

Sé impartió capacitación en aspectos contables con proyección empresarial. Esta actividad reactivó lazos de cohesión a nivel veredal, a nivel del río y a nivel regional. Por otro lado reactivó el liderazgo femenino existente en los ríos donde la mujer lleva la gran responsabilidad en el manejo del hogar.

Los ingresos económicos de la cooperativa dependen de la venta de cacao y coco. El coco tal como se manifestó anteriormente inició su comercialización en mayo de 1988 dado sus altos márgenes de ganancia. En cambio el cacao, a pesar de que tiene la venta asegurada en la Compañía Luker en Tumaco, resulta menos rentable para la cooperativa. A pesar de ello en Noviembre de 1990 y con el fin de prestarle un servicio a sus asociados se adelantaron las primeras experiencias de comercialización en los ríos Chaguí, Mejiicano y Rosario, con siete toneladas de primera calidad.

Para efecto de la capacitación, los instrumentos utilizados fueron: talleres, cursos, pasantías, giras a San Gil, reuniones, acompañamiento permanente e intercambio de experiencias.

Investigaciones, estudios y propuestas

- Sondeo de mercado de plátano
- Perfil proyecto comercialización de mariscos
- Proyecto para el montaje de tiendas veredales
- Implementación del comisariato. Se abrió en Julio de 1992
- Propuesta técnica de contabilidad básica para el comisariato
- Propuesta manejo de dinero en los ríos.

Hasta Enero de 1990 la actividad comercial había sido gestionada por el proyecto a través de Corfas ya que se compraba, gastaba y vendía a nombre de éste fondo, para lo cual se había constituido un fondo rotatorio que manejaba Corfas, debido a que no existía una organización jurídicamente constituida que asumiera tal responsabilidad.

METAS FISICAS

MARZO 1990

A C T I V I D A D	RIO GUALAJO		RIO MEJICANO		RIO ROSARIO		ACUMULADO	
	Evento	Partic.	Evento	Partic.	Evento	Partic.	Evento	Particip.
I. CAPACITACION COMUNITARIA PARA LA COMERCIALIZACIÓN.								
1. Estructura Organizativa Com.								
a. Juntas Veredales Comercializ.	3		5		3		11	
. Miembros de Juntas		71		69		18		158
. Agricultores que vend.coco		80		82		48		210
. Reun.intervered.de Juntas.	12		5		3		20	
b. Juntas de Frente								
. Junta de Frente	1	6	1	12	1	6	3	24
. Reuniones Junta de Frente	3	18	2	24	1	6	6	48
c. Otros Grupos								
. Junta de Mujeres	3	37	3	20	3	12	9	69
2. Proceso Capacitador Acopio								
a. Manejo de bodega (fact.selecc. clasificación, almacenamiento.		71		82		48		201
b. Capacitación en reuniones(socios)3		71	4	88	1	48	8	207
. En proceso Especializ.en fact. 4		24	5	10	1	4		38
. En proceso Especializ.en recepción, selección.		50		69		44		163

-/-

METAS FISICAS

1990

ACTIVIDAD	RIO GUALAJO		RIO MEJICANO		RIO ROSARIO		ACUMULADO	
	Evento	Partic.	Evento	Partic.	Evento	Partic.	Evento	Partic.
II. ASISTENCIA TECNICA EMPRESARIAL								
1. Asamblea de socios por frente	1	80	1	85	1	48	3	213
2. Coord. Planif. Evaluac. de acopio								
a. Encuesta de agricultores sobre volúmenes a acopiar.	3		3		3		9	
3. Asesorías en:								
a. Precios y mercados:								
. Apoyos en mercados terminales (permanentes) Tumaco.	3		1		3		7	
. Informe de estos apoyos Bogotá							1	
III. CREDITO.								
. Otorgados a la Cooperativa.							1	
. Informe Acta de Entrega							1	

(METAS FISICAS)

DICIEMBRE 1990

ACTIVIDAD	RIO GUALAJO		RIO ROSARIO		RIO MEJICANO		RIO CHAGUI	
	Evento	#Partic	Evento	#Partic	Evento	#Partic	Evento	#Partic.
I. CAPACITACION COMUNITARIA PARA LA COMERCIALIZACION.								
1. Estructura Comunitaria								
Conformación Juntas de Comercialización (Funciones)								
- Veredal			4	38	1	21	7	143
- Frente - reajuste a Junta de Frente.			1	16	1	18	2	28/80
- Regional			1	16				
- Reajuste a las Juntas de Comercialización	1	19	3	23				
2. Organización Acopio.								
Estructura Centros de Acopio.	3	52	3	22	3	42		

4. ACTIVIDADES DEL COMPONENTE SOCIO EMPRESARIAL 1.992

La gestión de la asesoría y capacitación socioempresarial de este componente ha estado centrado en tres ejes básicos: La comunitaria, la cooperativa y la empresarial; las cuales se resumen a continuación:

4.1 ACTIVIDADES Y METAS FISICAS POR ASESORIA

CUADRO No 11

No	ACTIVIDADES POR ASESORIA	CHAGUI		SUALAJÓ		MEJICAND		TABLONES		ROSARIO	
		No Even.	No Part.	No Even.	No Part.	No Even.	No Part.	No Even.	No Part.	No Even.	No Part.
1	ASESORIA EMPRESARIAL										
	Reunion Juntas Veredales de Comercialización	16	443	8	55	20	62	9	57	11	93
	Reuniones Juntas Frente de Comercialización	17	427	14	86	17	90	13	100	14	107
	Reuniones Juntas Coordinadora de Comercialización	1	15	-	-	-	-	1	16	-	-
	Capacitación a las Juntas de Comercialización	19	482	3	22	8	48	6	40	12	123
	Capacitación en Administración de los Centros de Acopio	18	316	5	35	2	18	5	43	3	20
	Conformación Grupos Compradores de Cacao	34	300	6	14	18	49	35	109	34	90
	Sondeo Potencia de Cacao	-	-	2	11	-	-	-	-	-	-
	Capacitación a Grupos de Cacao	39	552	6	23	5	72	8	174	9	87
	Seguimiento a Grupos de Cacao	24	36	-	-	29	10	7	12	23	8
	Evaluación a Grupos de Cacao	3	22	-	-	1	10	1	11	1	8
	Inventario de Muelles y Fermentadores de Cacao	-	-	-	-	-	-	1	26	-	-
	Asesoría a mantenimiento horno-secador de Cacao. Grupos de mujeres	-	-	-	-	2	20	-	-	-	-
	Sondeo prediagnóstico de los pescadores de marisco	-	-	3	60	-	-	-	-	-	-
	Empalme de organismos de Coagro Pacífico del Coate de Comercialización	-	-	-	-	-	-	2	11	-	-
	Concertación compra de coco Vereda Sudual	3	43	-	-	-	-	-	-	-	-
	Encuentro entre compradores de Cacao	-	-	-	-	2	34	1	18	-	-
	Manejo de dinero en los socios de Planificación de Finca	4	6	-	-	2	1	2	8	1	5
	Curso Básico en Administración de Empresas	-	2	-	2	-	2	-	1	-	1
	Asesoría a los Centros de Acopio	34	300	6	14	18	49	35	109	34	90
	SUB-TOTAL	212	2944	53	322	124	465	126	735	142	632

La gestión de la asesoría y capacitación socioempresarial de este componente ha estado centrada en tres ejes básicos: La comunitaria, la cooperativa y la empresarial; las cuales se resumen a continuación:

ACTIVIDADES Y METAS FISICAS POR ASESORIA

CUADRO No 11

ACTIVIDADES POR ASESORIA	CHAGUI		GUALAJO		MEJIDANO		TABLONES		ROSARIO	
	No	No	No	No	No	No	No	No	No	No
	(Even.)	(Part.)	(Even.)	(Part.)	(Even.)	(Part.)	(Even.)	(Part.)	(Even.)	(Part.)
ASESORIA EMPRESARIAL										
Reunion Juntas Veredales de Comercialización	16	443	8	55	20	52	9	57	11	93
Reuniones Juntas Frente de Comercialización	17	427	14	36	17	90	13	100	14	107
Reuniones Juntas Coordinadora de Comercialización.	1	15	-	-	-	-	1	15	-	-
Capacitación a las Juntas de Comercialización	19	482	3	22	9	48	6	40	12	123
Capacitación en Administración de los Centros de Acopio	18	316	5	35	2	18	5	43	3	20
Conformación Grupos Compradores de Cacao	34	300	6	14	18	49	35	109	34	90
Sondeo Potencia de Cacao	-	-	2	11	-	-	-	-	-	-
Capacitación a Grupos de Cacao	39	552	6	23	5	72	8	174	9	87
Seguimiento a Grupos de Cacao	24	38	-	-	29	10	7	12	23	9
Evaluación a Grupos de Cacao	3	22	-	-	1	10	1	11	1	8
Inventario de Muelles y Fermentadores de Cacao	-	-	-	-	-	-	1	26	-	-
Asesoría a mantenimiento horno-secador de Cacao. Grupos de mujeres	-	-	-	-	2	20	-	-	-	-
Sondeo prediagnostico de los pescadores de marisco	-	-	3	60	-	-	-	-	-	-
Escalas de organismos de Cosgro Pacifico del Comité de Comercialización	-	-	-	-	-	-	2	11	-	-
Concertación compra de coco Vereda Gudual	3	43	-	-	-	-	-	-	-	-
Encuentro entre compradores de Cacao	-	-	-	-	2	34	1	18	-	-
Manejo de dinero en los ríos	4	6	-	-	2	1	2	8	1	5
Actuarios de Planificación de Finca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Curso Básico en Administración de Empresas	-	2	-	2	-	2	-	1	-	1
Asesoría a los Centros de Acopio	34	300	6	14	18	49	35	109	34	90
SUB-TOTAL	212	2944	53	322	124	465	126	735	142	632

DADES POR ASESORIA	CHAGUI		GUALAJO		MEJICANO		TABLONES		ROSARIO	
	(No	(No	(No	(No	(No	(No	(No	(No	(No	(No
	Even.)	Part.)	Even.)	Part.)	Even.)	Part.)	Even.)	Part.)	Even.)	Part.)
IA COMUNITARIA										
tacion a voceros comunita-	18	300	13	86	13	84	9	75	16	128
ccion de voceros comunita-	4	27	4	57	5	56	2	19	4	133
ucción a Nuevos Voceros	1	23	-	-	1	23	1	23	1	23
on con Junta de Frente	4	11	1	14	1	18	1	23		
on con Voceros Comunitarios	-	15	-	-	-	-	1	16	-	-
reas Comunitarias	20	697	14	504	6	115	14	321	17	265
on Juntas de Frente de Muje-	6	59	-	-	-	-	13	31	-	-
rias Comites de Frente	10	148	10	100	10	80	10	60	10	100
on con Voceros Comunitarios	2	37	-	-	-	-	-	-	-	-
ccion Tareas de las Juntas d	11	151	10	76	6	30	7	57	10	128
nte										
on de Apoyo a Juntas de	2	48	-	-	-	-	1	75	-	-
n Comunal										
ria Organizativa a Grupos	-	-	-	-	4	75	-	-	-	-
adores de Cacao										
on con Grupo que estuvo en	1	8	-	-	-	-	-	-	-	-
tia San Gil										
on para reestructuracion de	6	48	7	79	6	48	17	60	5	64
s de Frentes										
ccion Programa Planificacion	8	648	3	90	-	-	5	100	4	71
s										
reas Planificacion de Finca	1	835	1	68	1	47	1	132	1	30
ccion y Seleccion Benefi-	2	48	3	60	2	20	5	50	2	30
ds de Planificacion de Finca										
mentacion de talleres de	8	332	5	164	4	94	8	138	5	58
ficacion de Fincas										
SUB-TOTAL	104	3445	71	1298	59	690	95	1183	75	1050

ACTIVIDADES / POR ASESORIA	CHAGUI		BUALAJO		MEJICANO		TABLONES		ROSARIO	
	No.	No.	No.	No.	No.	No.	No.	No.	No.	No.
	Even.	Part.	Even.	Part.	Even.	Part.	Even.	Part.	Even.	Part.
asesoria a asambleas de asociados y no asociados	10	697	12	360	10	500	13	490	8	201
motivacion y asesoria a organismos : Consejo, comites de educacion, comercializacion, vigilancia y gerencia	5	28	7	35	4	35	2	12	2	10
motivacion cooperativa a niños	2	62	1	32	5	208	1	55	3	60
motivacion a antiguos asociados	8	166	6	126	16	204	5	56	15	175
motivacion a nuevos asociados	6	114	-	-	-	-	1	13	-	-
SUB-TOTAL	31	1067	28	555	37	947	22	626	28	446

4.2.1.2.1 Proyectos Agroindustriales

La propuesta de desarrollar procesos agroindustriales surge de la necesidad de identificar alternativas para la transformación del coco como generadores de valor agregado y nuevos ingresos para la cooperativa.

Es así como en 1990, se terminaron los siguientes estudios:

- *Enlatado de pulpa de coco*
- *Obtención de briquetas de carbón a partir de estopa de coco*
- *Obtención de carbón activado a partir del casco de coco*
- *Estudio de factibilidad para el montaje de una planta de conservación de pulpa de coco en estado natural.*

En 1991 se realizó el estudio de mercado para la pulpa de coco conservado, e igualmente se culminaron las siguientes investigaciones:

- *Análisis de las variables y diseño de un proceso para la extracción de aceite de coco*
- *Diseño de un proceso para producir coco rayado deshidratado*
- *Factibilidad técnica para la mecanización del descascarado de coco*

- *Construcción y evaluación de un secador de cacao tipo samoa*
- *Planta piloto para la investigación de procesos y tecnologías para la transformación y utilización de pulpa de coco.*

Analizadas las investigaciones preliminares se buscó proyectarlas para implementarlas a una escala industrial de acuerdo a estudios complementarios.

La planta se instaló en 1991 en la Universidad del Valle con todo el equipo necesario y operó en prueba y ajuste de alternativas durante un año.

No fué objeto del proyecto participar activamente en la continuación de éste programa, por esta razón, para la tercera fase no se asignaron los recursos que ésta actividad demandaba, quedando solamente los estudios para ser entregados a la cooperativa, de manera que ésta pudiera promover procesos agroindustriales con participación de la empresa privada.

4.2.2 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología

De acuerdo con la proyección del plan de operaciones 1989 - 1992 las actividades del componente tendieron a lograr una transferencia tecnológica acorde con la estructura y proyección de la Cooperativa Coagropacífico Ltda.

Es así como en 1990 se inicia un proceso de capacitación intenso, buscando elevar el nivel de cualificación del Comité de Producción, de tal manera que sea éste organismo quien se encargue, con la asesoría del equipo técnico de coordinar, contactar, evaluar y hacer seguimiento de las actividades que se

realicen en torno a la producción, tanto a nivel veredal y de frente como regional.

El trabajo del componente se sustenta en el campo de la investigación aplicada, la asistencia técnica en el área agroforestal

4.2.2.1 Investigación Aplicada en el Area Agrícola

Considerando que las P.D.C son un centro de capacitación, se optó por utilizar éstas parcelas para desarrollar un proceso de investigación aplicada especialmente en cacao.

Fué así como en 1990 se inició la evaluación de 10 híbridos de cacao vs cacao regional establecidos en la granja del ICA y los 12 híbridos establecidos en las P.D.C. ésta evaluación buscó determinar los rendimientos por híbrido, compararlos y recomendar la variedad que garantizara mayores volúmenes de producción.

De igual manera por recomendaciones del ICA -Manizales se propusieron ese año realizar los siguientes trabajos investigativos:

- Variación estacional en la formación de escobas de bruja y de cojines florales en cacao
- Determinación del período de la escoba en estado verde y período prefructivo.
- Variación mensual en la cosecha de frutos y evaluación de la incidencia de escoba de bruja y monilia en frutos.

Se acordó entonces con el Ica, Fedecacao y el Convenio iniciar en Septiembre de 1990 la toma de información contando con la asesoría de un especialista del Ica.

Otro acuerdo importante se realizó con el Ica para buscar alternativas de control de la Gualpa y Anillo Rojo. En Agosto de 1990 se dió inicio al estudio "Evaluación de productos químicos, como erradicantes de la palma de cocotero afectadas por el Anillo Rojo".

Este ensayo estuvo bajo la reponsabilidad de un estudiante en pasantía de la Universidad de Nariño pagado por el Convenio. A comienzos de 1991 se terminó éste estudio, el cual indicó la factibilidad técnica de erradicar las palmas afectadas mediante mezclas de herbicidas e insecticidas a fin de bajar la diseminación del nemátodo.

A finales de 1992 se dieron a conocer los primeros resultados sobre los híbridos de cacao que muestran mejor comportamiento en cuanto a rendimiento e incidencia de "escoba " y "monilia", ellos son: TSH565 X 1CS6; TSH644 X 1CS6; TSH792 X 1MC67 Y 1CS6 X 1MC67.

Otro estudio de investigación desarrollado fué la "Evaluación de los sistemas tradicionales de drenajes", el cual se realizó con dos estudiantes de la Universidad Nacional de Bogotá. Las conclusiones de ésta investigación permitieron recomendar las técnicas más adecuadas para construir drenajes en áreas agrícolas, especialmente en el rio Rosario.

4.2.2.2 Asistencia Técnica

El avance en 1992 es significativo en cuanto a la rehabilitación de las plantaciones de cacao. A esa fecha, 680 agricultores iniciaron el proceso de rehabilitación en 514 lotes (Hectáreas tecnificadas)

Esta situación motivó que Coagropacífico iniciara a partir de 1992 un programa con los agricultores socios y no socios para mejorar 537 Has. en dos años. La cooperativa concertaría la obtención de recursos con el convenio y otras instituciones para insumos y herramientas.

La capacitación sobre el paquete tecnológico está en primer lugar dirigida a corregir los factores técnicos predominantes en la baja producción, cabe mencionar que el paquete tecnológico ha sido ajustado a las condiciones socio-económicas y climáticas de la región; además, el paquete influye en la estructura tradicional de organización y en la planificación de actividades.

Las actividades principales para el manejo adecuado del cultivo del cacao en la región de Tumaco son:

- *Limpia o control de maleza*
- *Poda "Regulación de altura"*
- *Establecimiento de viveros agroforestales*
- *Preparación de la tierra*
- *Densidad y distancia de siembras para cacao y sombrío, transitoria y permanente.*
- *Sombrios*
- *Resiembra de cacao*
- *Selección de ramas en árboles poda*
- *Control fitosanitario: control de escoba*

- Control de monilia
- Cosecha y beneficio.

Casi todas las personas involucradas dentro del proceso de rehabilitación de cacao, creen que es posible rehabilitar y están interesados en seguir mejorando la plantación.

El programa de rehabilitación del cacao desde el punto de vista de transferencia de conocimiento tecnológico, para que el productor lo adopte y lo aplique en la finca, ha sido un éxito en la región; no obstante, desde el punto de vista de ingreso familiar, se ha considerado que para lograr éste mejoramiento del productor se amerita un impulso al programa de planificación de finca, tanto a nivel micro como a nivel macro, lo cual asegura que los productores pueden mejorar más rápidamente su finca, haciendo uso adecuado de los recursos que poseen. En la medida que éste programa avance y cuente con el componente de crédito por productor, se asegura el mejoramiento del nivel de vida.

En cuanto a la campaña fitosanitaria del cocotero las acciones se han desarrollado a través de brigadas de control, trampeo y erradicación de palmas enfermas.

El problema del Complejo "Gualpa -Anillo Rojo" fué muy acentuado durante éste período. Las pérdidas económicas causaron un traumatismo social sin antecedentes en las áreas más productoras, tales como el río Gualajo, el cual perdió totalmente sus plantaciones.

Hubo una gran movilización a nivel regional para tratar de dar solución a éste problema. En éste sentido se gestionó el apoyo financiero de

instituciones como la Alcaldía Municipal, Ministerio de Agricultura, Corponariño, Plan Internacional e Ica.

**Agricultores y Juntas que recibieron capacitación y asistencia técnica.
Diciembre de 1990.**

RIO	No. JUNTAS	No. AGRICULTORES EN JUNTAS	No. AGRICULTORES INDIVIDUALES	TOTAL AGRICULTORES QUE RECIBEN CAPACITACION DIRECTA
Gualajo	11	80	20	100
Chagui	46	300	50	350
Mejicano	18	112	80	202
Rosario	9	80	20	100
Tablones	23	130	20	150
TOTAL	107	702	190	902

NUMERO DE PRODUCTORES Y JUNTAS INTERESADAS EN REHABILITAR
UNA HECTAREA DE CACAO AÑO 1991

ACTIVIDADES	CHACUI	TARLONES	MEXICANO	QUALAZO	ROBARTO	TOTAL
Nº. de agricultores que participan	533	197	200	75	204	1.212
Nº. de lotes en mejoramiento	454	136	200	78	133	1.001
Nº. de árboles de cacao resembrados	24.903	3.303	6.283	2.215	16.448	55.152
Nº. de plátano resembrado	25.339	25.238	11.965	8.080	16.026	88.649
Nº. de árboles moderables resembrados	1.721	952	1.734	97	1.690	6.194
Nº. de árboles frutales	377	144				521
Nº. de árboles resembrados leguminosas	4.739	237	616		204	5.796

NUMERO DE PRODUCTORES Y JUNTAS INTERESADAS EN REHABILITAR
UNA HECTAREA DE CACAO AÑO 1992

ACTIVIDADES	CHAGUI	TAPLONES	MEJICANO	BUALATO	ROSARIO	TOTAL
No. agricultores que participaron	452	195	154	72	140	1.014
No. lotes en mejoramiento	387	128	158	61	107	841
No. Árboles bajados de altura y podados	1.153	4.809	1.947	876	3.383	12.168
No. Árboles de cacao resembrados	36.278	11.191	8.110	7.084	8.484	71.397
No. plátano resembrado	66.888	31.842	6.874	12.255	18.435	136.294
No. de árboles maderables resembrados	5.501	1.202	200	157	1.383	8.443
No. árboles leguminosas resembrados	6.481	1.265	204	261	282	8.393
No. árboles frutales resembrados	1.109	50	1.251	193		2.603

Con el fin de facilitar el acceso a los productores que desean participar en el mejoramiento de sus cultivos, se les ofrece un programa de asistencia técnica y financiera. Este programa incluye el suministro de insumos agrícolas, la capacitación de los productores y la asistencia técnica en el campo. Los productores interesados deben presentar un plan de mejoramiento de su cultivo y un presupuesto detallado de los costos de las actividades propuestas. El programa de asistencia técnica y financiera se ejecutará durante el año 1992.

El Ica entregó 1500 semillas de las variedades manila rojo y amarillo con el fin de ir reemplazando el Típico que es el más susceptible al problema antes mencionado. Corponariño se comprometió a entregar \$5 millones, mientras la Alcaldía lo hacía con \$3 millones y Plan Internacional con \$4.7 millones.

Las estadísticas sobre este proceso de control fitosanitario se resumen así:

FRENTE	No. DE AGRICULTORES PARTICIPANDO	No. DE LOTES	PALMAS TRATADAS		
			ERRADICADAS	TRATADAS	RESEMBRADAS
Chaguí	180	24	414	2309	26660
Mejicano	72	18	4846	13026	2608
Tablones	79	20	2802	10909	11670
Gualajo	80	(*)	5816	13500	4049
Rosario	36	26	551	6320	(*)

(*) Dato incompleto

Estas cifras solo corresponden a los datos que levantaba el Convenio con sus técnicos en los diferentes frentes. No incluye las cifras de las resiembras y control que particularmente desarrolla el agricultor.

Son muchas las actividades que se tuvieron que realizar para bajar la incidencia de éste complejo, pero por falta de conciencia en un gran número de agricultores el daño se torna inseparable, pues mientras algunos, erradicaban focos de infección, otros los mantenían en sus fincas considerando que la plaga es un castigo de Dios y que no harían nada para controlar.

CONTROL FITOSANITARIO EN EL COCOTERO
ABRIL - DICIEMBRE DE 1990

FRENTE	No. AGRICULTORES	FOLIAS TRATADAS		
		ERRADICADAS	DESQUALPADAS	FUMIGADA
Gualaigo	80	129	1.709	19.816
Mericano	109	68	103	6.70
Rosario	48	70	143	1.023
Total	237	258	2.045	21.208

CONTROL FITOSANITARIO DEL COCOTERO
AÑO 1990

FRENTE	No. DE AGRICULTORES	FOLIAS TRATADAS		
		ERRADICADAS	DESQUALPADAS	FUMIGADAS
Cherán	5	15	84	37.000
Mericano	50	2.314	524	2.319
Tabiones	40	500	400	350
Gualaigo	105	1.284	2.125	6.830
Rosario	51	16	121	123
Total	251	4.131	3.254	9.622

El Plátano Hartón

En la región se siembra generalmente el plátano hartón que corresponde a una variedad de alto rendimiento. El proyecto ha demostrado que ésta variedad puede producir más de 2.000 racimos por has. Bajo condiciones mejoradas. Por lo tanto, bajo esas condiciones los ingresos por hectárea son buenos: las desventajas de esta variedad son su gran sensibilidad a todo tipo de enfermedades (Moko y Sigatoca Negra).

Sobre todo en las colinas altas el proyecto ha introducido la variedad "pellita", que es más tolerante a las enfermedades, tiene una producción en cantidades aceptables aunque su sabor no es muy apetecible; el rendimiento por hectárea es mucho más bajo.

Desde 1991, se han hecho grandes progresos en la distribución de ésta variedad sobre todo el área de los ríos. (Más de 100 bancos con 32.000 plantas frente a 81 bancos con 32.000 árboles en 1992)

CONTROL FITOSANITARIO EN EL PLÁTANO AÑO 1992

ACTIVIDADES	CHAGUI	MEJICANE	TABLONES	QUALANO	ROSARIO	TOTAL
No. de agricultores beneficiados	568	290	343	128	100	1.429
No. de bancos establecidos en total	96	12	56	21	8	193
No. semillas extraídas en los bancos	3.492	350	7.560	550	400	12.352
No. semillas sembradas en los bancos	17.615	1.200	6.486	2.700	1.290	29.291
No. semillas producidas	20.250	1.500	5.000	3.200	2.150	32.000

205A

CONTROL FITOSANITARIO EN EL COCOTERO
AÑO 1991

FRENTE	AGRICULTORES PARTICIPANDO	No. DE LOTES	PALMAS TRATADAS		
			ERRADICADAS	PREVENIDAS	RESEMBRADAS
Chagui	36	48	565	1.683	400
Mejicano	164	106	516	8.098	4.847
Tablones	121	352	3.119	1.881	5.560
Gualajo	114	243	750	14.385	36.100
Rosario	48	48	400	2.100	200
Total	483	847	6.350	28.145	47.107

CONTROL FITOSANITARIO EN EL COCOTERO
AÑO 1992

FRENTE	AGRICULTORES PARTICIPANDO	No. DE LOTES	PALMAS TRATADAS		
			ERRADICADAS	PREVENIDAS	RESEMBRADAS
Chagui	42	24	64	645	2.260
Mejicano	94	48	2.016	2.973	2.108
Tablones	128	48	587	5.769	11.660
Gualajo	72	36	544	4.390	3.949
Rosario	42	44	251	4.770	
Total	378	200	3.462	18.547	19.977

METAS CONTROL FITOSANITARIO PLATANO AÑO 1990

ACTIVIDADES	MEJICANO	TABLONES	CHAGUI	ROSARIO	TOTAL
No. de agricultores beneficiados	16	50	45	10	101
No. de bancos de semilla	3	3	7	1	14
No. de semillas sembradas	300	300	700	200	1.500
No. semillas producidas	68		342		410

CONTROL FITOSANITARIO DEL PLATANO AÑO 1991

FRENTE	No. DE AGRICULTORES BENEFICADOS	No. DE BANCOS NUEVOS ESTABLECIDOS	No. DE SEMILLAS SEMBRADAS	No. DE SEMILLAS PRODUCIDAS
CHAGUI	302	50	5.315	4.000
MEJICANO	132	21	1.600	1.600
TABLONES	278	46	3.571	723
GUALAJO	36	10	590	300
ROSARIO	43	6	600	1.200

4.2.2.3. Actividades Agroforestales

En Septiembre de 1990, se realizó en Tumaco el "Primer seminario de diversificación de Cultivos, Costa Pacífica Nariñense" En éste evento participaron entidades del sector Agropecuario con presencia en Tumaco y el la Costa Pacífica, como el Ica, Incora, Caja Agraria, CVC, Pladeiccp, Sena, Colegios Agropecuarios, Corponariño, Alcaldía Municipal, Conif y Osagropacífico.

El evento permitió concluir que es necesario establecer ensayos de investigación aplicada que posibiliten un reordenamiento de los sistemas de cultivos de las pequeños productores, con aquellas especies que de acuerdo a estudios agronómicos y de mercado indiquen que tienen posibilidades en la región.

Posteriormente hubo una reunión con técnicos de Conif y del Convenio con el objeto de analizar la implementación de modelos agroforestales en su área de jurisdicción.

Teniendo como premisa, la época de siembra y la estacionalidad en la cosecha, de algunos cultivos seleccionados, se priorizaron los siguientes ensayos, los cuales se empezaron a instalar a finales de 1990.

- TUM-AS-01-90: Asociación Achiote - plátano intensivo
- TUM-AS-02-90: Asociación Laurel - plátano intensivo
- TUM-AS-03-90: Asociación Coco - cacao - leguminosas, introducidas por maíz ICA-V- 157
- TUM-AS-04-90: Asociación Coco - cacao - plátano - laurel. Monitoreo P.D.C.

- TUM-AS-05-90: Recuperación de áreas degradadas con leguminosas rastreros y arbustivos.
- TUM-AS-01-91: Asociación plátano - papaya - guanábana
- TUM-AS-02-91: Coco maiz en rotación con yuca
- TUM-AS-03-91: Maíz con leguminosas en barreras más laurel - plátano.
- TUM-AS-04-91: Yuca en cultivo de relevo con maíz y laurel.
- TUM-AS-05-91: Pellipita con leguminosas en barreras.

A través de un contrato con la Corporación Nacional de Investigación y Fomento Forestal - Conif, se establecieron los ensayos con la participación comunitaria, la cual participó en la toma de información, en las labores culturales y sobre todo en la apropiación de éstos pequeños lotes que se convirtieron en otras P.D.C., ya que en ellos el agricultor vivía la evolución del sistema y el beneficio que de ellas sacaba. Participaron 187 agricultores en el montaje de los ensayos.

A cargo del subcomponente estuvieron también otras actividades que permitieron reforzar las acciones del componente técnico. Dichas actividades se resumen así:

- Manejo de viveros Agroforestales (cacao, leguminosas, borojo, swinglia, frutales, laurel,)
- Capacitación en el manejo y conservación de suelos con prácticas culturales.
- Capacitación en el uso de micorrizas
- Establecimientos de barreras vivas.

Viveros Establecidos en el periodo:

RIOS	No. VEREDAS	No. VIVEROS	No.AGRICULTORES ATENDIDOS
Chagüí	12	46	225
Tablones	5	15	60
Mejicano	5	8	25
Galajo	5	5	29
Rosario	3		
Total	30	74	339

Para la transferencia de conocimientos, a diciembre de 1992 se han realizado 350 eventos, distribuidos entre días de campo, prácticas, cursos, reuniones veredales y giras.

Durante éste período también se terminaron los estudios de achicote (Bixa Orellana) y comportamiento de tres variedades de maíz en cuanto a rendimiento y ataque de plagas y enfermedades.

Esta fase del proyecto puede considerarse como el pico en la curva de intervención institucional. En lo técnico se considera que los paquetes técnicos fueron transferidos con un nivel de adopción que garantiza que el agricultor puede asumir aptitudes de cambio en su sistema de producción y en su entorno social. Es comprensible que en la medida en que se den otros apoyos convertidos en factores de producción, como crédito, el impacto y la transformación se fortalecerán en el mediano y largo plazo. No se cree entonces que por el solo hecho de llegar a la mayoría de los agricultores, promoviendo su organización, elevando su autoestima y capacitación en lo que es esencial para mejorar la producción, se solucionan todos sus

problemas. Es necesario entonces contar con políticos estatales más integrales para que el proceso pueda avanzar.

A fin de poder avanzar en la multiplicación de conocimientos, durante el segundo semestre de 1992 se inició la cualificación intensiva de un grupo de agricultores a los que se delegaría posteriormente actividades de asistencia técnica. A éste grupo se le denominó agricultores calificados en asistencia técnica que en grupo de 30 son considerados los de mayor adaptabilidad a las innovaciones tecnológicas. Esta estrategia permitirá avanzar paulatinamente al proceso más avanzado de gestión; la autogestión comunitaria.

VIVEROS AGROFORESTAL AÑO 1989

FRENTE	VEREDAD	No. DE VIVEROS	No. BENEFICIADOS
MEJICANO	Sta. Rosa, Guayabo y Imbilpi	5	58
CHAGUI	La Hõnda, Sampedro, N. Vista, Llanovi, Palambi	10	77
ROSARIO	Sta. Maria, San Francisco	3	32
TOTAL	10	18	167

VIVEROS AGROFORESTALES
ENERO - MARZO 190

FRENTE	TOTAL VIVEROS	DIAGNOSTICO TERRENO CERCADO CON ALAMBRE	GERMINADORES ESTABLECIDOS	EST. ERAS BANCALES Y/O BOLSAS	ESTADOS DE COSECHA DE LAS ESPECIE
CHAGUI	13	3	4	3	3
MEJICANO	6	3	2	1	
ROSARIO	3			3	
TOTAL	22	6	6	7	3

AGRICULTORES PARTICIPANTES : 180

VIVEROS AGROFORESTALES
ABRIL - DICIEMBRE 190

RIO	No. VIVEROS SEMIPERMANENTES	No. AGRICULTORES BENEFICIADOS
CHAGUI	17 (veredas 7)	102
ROSARIO	4 (veredas 3)	32
MEJICANO	7 (veredas 3)	73
TABLONES	3 (veredas 2)	19
TOTAL	31 (veredas 15)	226

RELACION DE MATERIAL PRODUCIDO EN VIVEROS Y LLEVADO AL CAMPO
DICIEMBRE DEL 91

RIO	CACAO	MADERABLES	LEGUMINOSAS	OBSERVACIONES
MEJICANO	1.160	200		no incluye resiembras de cacao
ROSARIO	8.645	957	204	proveniente de viveros temporales
TABLONES	1.706	853	624	
CHAGUI	8.569	1.227		incluye maderables y leguminosas
GUALAJO		50		
TOTAL	20.080	3.287	828	

VIVEROS AGROFORESTALES
ENERO - ABRIL /91

RIO	No. VIVEROS	No. VEREDAS ATENDIDAS	No. AGRICULTORES EN PROCESO DE CAPACITACION
CHAGUI	24	10	147
MEJICANO	7	3	73
ROSARIO	5	5	41
TABLONES	10	3	52
TOTAL	46	21	297

VIVEROS AGROFORESTAL
ENERO - MAYO /92

RIB.	No. VEREDAS	No. VIVEROS		No. AGRICULTORES ATENDIDOS
		F	A	
CHAGUI	12	27	19	225
TABLONES	5	4	11	60
MEJICANO	5	2	6	25
RESARIO	5	1	4	29
SUALAJO	3			
TOTAL	30	34	40	339

4.2.3 Infraestructura

Igual que los otros componentes, las actividades en el área de infraestructura se sustentan en la consolidación de las juntas veredales, de río y la Regional convertida en el Comité de Infraestructura.

Las obras que en los ríos movilizó más a los agricultores fueron los centros de acopio ya que éstos se consideraban como las de mayor urgencia. Es el caso de los centros de acopio de los ríos Gualajo y mejicano quienes se empezaron a construir en 1990. También se construyó uno provisional en la parte baja del río Rosario.

Previo a la iniciación de las obras hubo un proceso de capacitación sobre técnicas apropiadas de construcción, apoyadas con la asesoría de un técnico constructor. Igual que en la asistencia técnica, el componente de infraestructura buscó la apropiación por parte de la comunidad, de tecnologías que garanticen que posterior a la intervención del convenio se puedan desarrollar obras sin tener que acudir a agentes externos para su definición, diseño y ejecución. para ello se utilizó la estrategia del agricultor calificado en obras.

Considerando las recomendaciones de la Misión Evaluadora de 1989, durante éste período se culminaron las obras de tipo social que se habían iniciado en eel momento uno del proyecto, tales como la escuela de Corriente grande en el Río Rosario.

Dentro del proceso y la tangibilidad de las obras, el avance es evidente en la medida que avanza el tiempo. Por eso se presenta a continuación el avance a Diciembre 31 de 1992.

ACTIVIDADES DEL COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA COMERCIAL Y PRODUCTIVA.

En el transcurso de Mayo a Diciembre de 1.992, se ejecutaron obras que ²¹³demostrarán el siguiente avance:

Ejecución de las Obras

N° Descripción de la Obra	Lugar	% de	Observaciones
1. Construcción Casa del Maestro	Corriente Grande Río Rosario.	100%	- - -
2. Construcción Escuela y Casa	Imbilpi Río Mejicano	100%	- - -
3. Construcción camino y Desembarcadero al Derrumbo.	Santa Rosa Río Mejicano	100%	- - -
4. Construcción Camino a la Escuela.	Retorno Río Mejicano	100%	- - -
5. Construcción Centro de Acopio Cacao/coco.	Bella Vista Río Mejicano	95%	Pendiente Construir sistema de cargue.
6. Construcción Desembarcadero	San Agustín Río Gualajo	100%	- - -
7. Construcción Centro de Acopio	Guabal	95%	Falta ventanería puertas y sistema cargue.
8. Construcción gradas saltadero	Guabal Río Gualajo	100%	- - -
9. Construcción camino a la Coca.	Tablones Río Tablones	90%	Falta terminar tramo adoquinado y empalancado.
10. Construcción Campamento	Tablón Dulce	100%	- - -
11. Construcción Centro de Acopio.	Tablón Salao	10%	Sólo se ha hecho Cimentación.
12. Construcción Centro de Acopio.	Llanoví (Río Chaguf)	10%	Falta terminación losa, encerramiento, cubiertos, sistema, cargue.
13. Construcción Centro de Acopio.	Palambí (Río Chaguf)	-0-	----
14. Construcción Puente Peatonal.	Isla Grande (Río Rosario)	-0-	----
15. Construcción Centro de Acopio.	La Quinta (Río Rosario)	5%	Hay que hacer obra adicional: Protección de Orilla.

4.2.4 Sección de Comunicación

Esta sección tuvo un papel fundamental dentro del proyecto, dada su función en la construcción de medios audiovisuales que facilitaron la transformación del conocimiento en sus diferentes áreas. Fué así como durante éste período se elaboró el siguiente material:

MATERIAL IMPRESO	VIDEO	SONOVISO
Cartillas para capacitación Cooperativa(5)	Así organizamos nues tra cooperativa	La organización comunitaria
Periodico "Entre Rios"	Dias del campesino	Construcción del centro de acopio Rio Mejicano
Cartilla No.2 sobre cacao	Capacitación estudiantes INDECOL	Cultivo del coco
Después de la poda qué? Cartilla	Video Institucional	Sonoviso del Proyecto
Plegables P.D.C.	Campaña fitosanitaria	Planificación de fincas
Comercialicemos cacao		
Manual construcción centros de acopio		
Cartillas sobre horno secador de cacao		
Cartilla sobre control fitosanitario del cocotero		
Manual de cimentación		
Usted y su familia tienen una empresa: su finca		

bajo la responsabilidad de ésta sección, también estuvo el programa radial que se transmitió semanalmente bajo el nombre de "Cosechemos", éste espacio sirvió para difundir masivamente mensajes y el acontecer diario de las comunidades de los ríos Chagúí, Tablones, Mejicano, Rosario y Gualajo.

Hubo una identificación y apropiación plena del programa por parte de los agricultores pues con él ampliaron su principal forma de comunicación. la oral. Con ésta premisa, durante éste período se empezó a delegar en los

voceros comunitarios el manejo temático del programa, para ello se desarrollaron talleres de comunicación y medios, con el fin de organizar una red de comunicación para darle dinámica a las relaciones comunitarias.

Registro gráfico e Impreso

Al componente de Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología se apoyó en sus diferentes programas. En la parcela demostrativa comunitaria, en la hectárea tecnificada, en el beneficio del cacao, en el control y prevención de Sigatoka negra en plátano, en la campaña contra el anillo rojo y la Gualpa en coco y en la huertas comunitarias.

Frente a estas acciones y de acuerdo a la programación de cada frente de trabajo, se hizo acompañamiento para registrar fotográficamente todos los eventos, de tal manera que sirvieran para devolver información a través de carteleras como instrumentos de promoción; para elaborar "visos" y así replicar la capacitación; a su vez, que sirvieran de técnicos de los cultivos. También para ir conformando los comités de comunicación en las parcelas y los albunes como documentos de consulta.

De otro lado, se recogió información gráfica para elaboración de sonovisos que sirvieran de medio de promoción, motivación y capacitación a la vez

Como apoyo a la hectárea tecnificada se devolvió la información sobre las visitas por técnicos y agricultores a la Granja Luker de Manizales. Además, el material gráfico sirvió para establecer estados diferentes de plantaciones de cacao tecnificado y no tecnificado

establecer diferencias con material gráfico que mostró mejores prácticas de bveneficio

De igual forma, se elaboraron "visos" para devolver información de labores y prácticas hechas por los técnicos y agricultores en las plantaciones y secadores de cacao como también se utilizó la cartelera para informar y motivar a la participación comunitaria.

Se insistió también, en la necesidad de que los agricultores llevaran sus propios registros sobre las labores que realizan, así como las personas que participaron en los eventos..

Al componente Socio-empresarial se le apoyó en todo el proceso desarrollado en la primera experiencia de comercialización de cacao, mediante registro fotográfico para promocionar el evento en carteleras, como en diapositivas para sonoviso y así devolver la información recogida en las giras, en la investigaciones de mercado de precios y de vistas de bodegas.

También se empezó a recoger material para la estructuración de un video que mostrara la formación de precios y sirviera como medio de capacitación socio-empresaria.

El componente de infraestructura recibió colaboración para promocionar la participación comunitaria en obras o en talleres de capacitación, a través de carteleras alusivas a eso eventos. También se utilizaron las carteleras como medios para conocer o recordar las tareas y responsabilidades en el proceso de planificación en la ejecución de las obras de carácter comunitario.

Basado en los talleres creativos y en la implementación de la metodología participativa para infraestructura, se elaboró un sonoviso.

Basado en los talleres creativos y en la implementación de la metodología participativa para infraestructura, se elaboró un sonoviso.

Registro de Audio

A todos los componentes, el medio sonoro (programa radial, grabaciones en cassettes y utilización del megáfono para perifonear), sirvió para promocionar, motivar, informar y capacitar tanto a los campesinos como a los funcionarios mismos.

El programa "cosechemos" transmitido de lunes a viernes de 6:30 a 7:00 de la mañana, por la emisora local de Tumaco, Radio Mira. El programa tuvo un carácter informativo, capacitador y participativo, pues no sólo el comunicador social realizó el programa, sino que los técnicos, funcionarios de campo y los propios campesinos, participaron haciendo entrevistas y grabaciones que sirvieran de insumo para la emisión del programa.

- Complementario al programa Radial, se grabaron cuñas radiales alusivas al beneficio del cacao y el coco; como también recomendaciones y campañas de control fitosanitario.

- Grabación de canciones con contenido capacitador. Se compusieron y grabaron 3 canciones: Una que hace referencia al control de la "monilia" en el cacao; otra sobre el anillo rojo y la gualpa en el coco y una última relacionada con la enfermedad que tiene acabadas las plataneras de la zona: La Sigatoka Negra.

- El megáfono, ha sido el medio de más impacto y apropiación entre las comunidades; pues ellas mismas lo han utilizado para animar, promocionar o transmitir sus eventos comunitarios, tales como: Jornadas de vacunación infantil, expresiones folclóricas, campañas de control fitosanitario, eventos deportivos, etc.

4.2.5 Estructura Organizativa y Administrativa

Al oficializarse el 17 de Noviembre de 1989 el Acuerdo Administrativo con el cual se amplió la cooperación internacional para el desarrollo del proyecto hasta Agosto de 1992, se introdujeron en el plan de operaciones todas las recomendaciones dadas por la Misión Evaluadora que visitó el proyecto en 1989. Una de las recomendaciones fué el ajuste a la administración, donde desaparece, a partir de Enero de 1990, la figura del Codirector Holandés y queda la Corporación Autónoma Regional Del Valle del Cauca-CVC como la entidad encargada de continuar ejecutando el proyecto. Además de la cooperación financiera, también hubo cooperación con personal técnico de Holanda , tal es el caso de un Ingeniero Agrónomo Lucas Bakkar quien estuvo asesorando las acciones en el área agrícola y agroforestal hasta Agosto de 1991.

El personal operativo en el año 1990 fué el siguiente:

Componente funcionarios 1990:

OPC:

- . 1 Coordinador
- . 5 Promotores
- . 1 promotor cooperativo

- AT/TT:**
- . 2 Ingenieros Agrónomos
 - . 1 Experto Agroforestal (Holanda)
 - . 1 Ingeniero Forestal
 - . 9 Tecnólogos

SOCIOEMPRESARIALES: (Ejecutado a través de un Contrato con

- Corfas):
- . 5 Profesionales
 - . 1 Auxiliar Contable

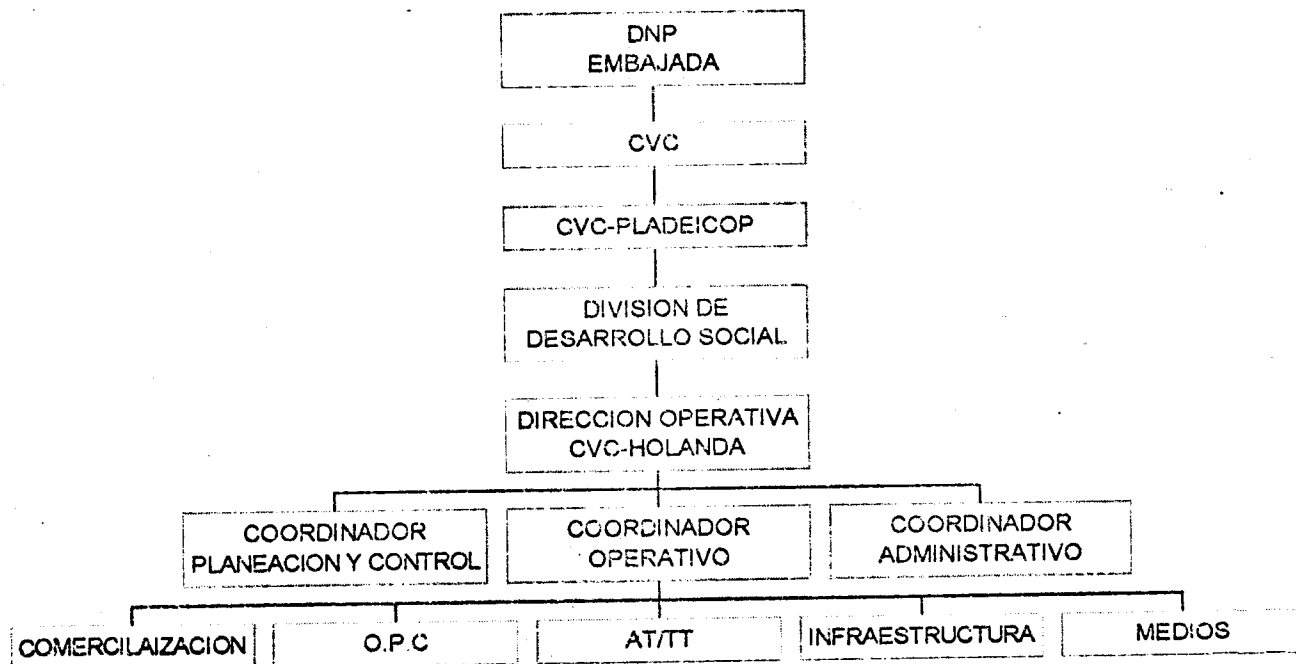
INFRAESTRUCTURA:

- . 1 Arquitecto
- . 1 Ingeniero Civil
- . 5 Técnicos

- MEDIOS:**
- . 1 Licenciado (Publicista)
 - . 1 Comunicadora

Dada la evolución de la dinámica del proceso de gestión comunitaria, se fueron dando cambios en la estructura orgánica del proyecto. Es así como en 1991 se fusiona el Componente O.P.C con Gestión Empresarial y se forma el componente Socioempresarial. El organigrama con el cual operó durante ese año el proyecto fué el siguiente:

ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL
1990



Con éste esquema, la operación se realizó con el siguiente equipo de funcionarios:

COMPONENTE	FUNCIONARIOS 1991	FUNCIONARIOS 1992
Socioempresarial	9 Funcionarios	1 Coordinador 1 Asesor comunitario 1 Asesor cooperativo (Indecol) 1 Asesor empresarial 2 Promotores cooperativos
AT/TT	3 Técnicos Coni 1 Ingeniero Forestal 7 Técnicos 2 Ingenieros Agrónomos 1 Economista 1 Tecnólogo Adm. de Empresas 1 Estudiante pasantía	2 Ingenieros Agrónomos 1 Ing. Agrónomo (estudiante) 4 Técnicos 3 Técnicos agroforestales 2 Estudiantes de Ing. Agrícola
Infraestructura	1 Arquitecta 1 Ingeniero Civil 1 Topógrafo 7 técnicos	1 Arquitecto 1 Ingeniero Civil 1 Topógrafo 5 Técnicos
Medios	2 Funcionarios	1 Comunicador 1 Publicista 1 Trabajadora Social
Administración	10 Motoristas 3 Secretarías 1 Asistente 1 Coordinador 3 Vigilantes	10 Motoristas 3 Secretarías 1 Asistente 1 Coordinador 3 Vigilantes

4.2.5.1 Coordinación Interinstitucional

Fué política del Convenio establecer desde sus comienzos acuerdos interinstitucionales que le permitiera llegar con la experiencia y el conocimiento de otras instituciones relacionadas con su propósito al cumplimiento de sus objetivos en los plazos establecidos. Es así como desarrolló los siguientes Acuerdos:

Corfas: Conociendo los antecedentes de la Corporación, fondo de apoyo a empresas asociativas, se estableció un Convenio para que ésta entidad apoyara el área comercial derivada de las actividades de la comunidad. Corfas entregó crédito a la cooperativa y dió la asistencia y la asesoría en las áreas comerciales y empresariales.

Ica - Creced: A través de acuerdos de cooperación mutua con el Ica y Corpoica, se hicieron ajustes de investigación de los paquetes tecnológicos de cacao, coco y plátano. Además apoyaron la capacitación a técnicos del convenio y agricultores.

Sena: Capacitación en mecánica de motores fuera de borda.

Conif: En 1990 se realizó un Contrato con ésta Corporación de Investigación y Fomento Forestal para desarrollar la investigación aplicada en medios agroforestales, como también capacitación y transferencia. Para ello puso a disposición la granja "La Espriella" en Tumaco y la del Bajo Calima en Buenaventura donde se realizaron giras con técnicos y agricultores.

Incora: Con éste instituto se hizo un Acuerdo, donde el Convenio dimensionaba los predios de los agricultores y el Incora procedía a la expedición de títulos.

Indecol: Por su experiencia en el desarrollo de empresas asociativas fué contratado para que desde sus inicios capacitara y asesorara la Cooperativa Coagropacífico.

Fedecacao: Colaboró y coordinó actividades relacionadas con el censo cacaotero y la investigación sobre el comportamiento de los híbridos de cacao.

Cia. Luker: Desde 1988 y hasta 1992 estuvo muy vinculada con el trabajo de capacitación. Semestralmente se realizaron giras de agricultores y técnicos a la granja de la Compañía en Manizales. Igualmente facilitaron la comercialización de cacao y dieron asesoría y asistencia en los estudios de investigación sobre híbridos e incidencia de la monilia y escoba de bruja en el cacao.

Alcaldía de Tumaco: Con la Alcaldía y la Cooperativa se concertó apoyo económico para la campaña fitosanitaria del coco.

Universidad de Nariño: Hubo acuerdos para que los estudiantes de ésta Universidad realizaran las pasantías en el área del proyecto. También se hizo un Convenio para analizar físico-químicamente 105 muestras de suelos de igual número de agricultores.

Universidad del Valle: Acuerdo de Cooperación mutua para realizar estudios sobre la transformación del coco. Para ello se instaló una planta piloto en la Universidad. Los estudios se realizaron con estudiantes de pregrado.

Otros Acuerdos: Otros acuerdos no menos importantes se establecieron con la Universidad de Antioquia, CVC y Caja Agraria.

Corponariño: Con ésta Corporación, la Cooperativa y el Convenio, establecieron acuerdos para apoyar económicamente la campaña fitosanitaria del cocotero y la continuidad del programa agroforestal.

Síntesis evaluativa período 1990 - 1992

Veredas Atendidas: 31 (Chagüí: 12; mejicano:5; Rosario:7; tablones:5; Gualajo:3)

No. de Juntas participantes: 134(Incluye Juntas técnica, de Obras y Mujeres)

Agricultores en juntas: 573

Agricultores atendidos individualmente: 118

Beneficiarios indirectos: 3955

Durante toda la vigencia del proyecto, se presenta irregularidad en los datos de las anteriores variables dado que hubo momentos en que las juntas no conservaban el número de sus miembros.

No. De P.D.C : 21

No. De agricultores en P.D.C : 118

No. De agricultores participando en cacao: 594

No. De lotes en mejoramiento (cacao) : 478

Arboles de cacao resembrado: 32.977.

Maderables: 4484

Leguminosas: 2351

No. De viveros: 46 (Los viveros son transitorios)

parcelas agroforestales: 30

Area medida para titulación: 1919 Has. Agricultores beneficiados: 307

Registros expedidos: Rio Rosario: 292

Rio Gualajo: 46

Programas radiales emitidos a la fecha: 642 ("Cosechemos")

4.3 MOMENTO TRES 1993 - 1995

En mayo de 1992 se realizó un monitoreo al proyecto a través de una Misión de Inventarización, quien tenía como propósito evaluar el avance del proyecto y estudiar la posibilidad de continuar apoyando en una tercera fase las actividades del Convenio.

Ya antes en Abril de 1991, se había realizado una Misión de Evaluación, donde se reconoció la labor institucional y de la comunidad a través de su organización. También se reconoció la labor de la CVC en la ejecución del proyecto.

4.3.1 Conclusiones y recomendaciones de la Misión de Inventarización 1992

Conclusiones:

1. *"En el transcurso de una año (Mayo/91 - Mayo/92) se han producido avances significativos en el proyecto, principalmente en:"*

- *Manejo y producción agroforestal*
- *Producción de cacao*
- *La comercialización anivel de río*

- *La diversificación de los productos que comercializa la cooperativa (ingresa el cacao)*
 - *La incorporación de la mujer en las actividades y la generación de ingresos propios.*
2. *"Con base en modelos de finca tipos desarrollados por la Misión, fué posible constatar que el proyecto logró cumplir su objetivo principal, siendo incrementar los niveles de ingreso de la población"*
 3. *"La Cooperativa Coagropacífico es el instrumento principal del proyecto en aspectos de comercialización y organización campesina"*
 4. *"En su afán de diversificar las acciones (en si misma una política adecuada) la Cooperativa inició actividades cuya rentabilidad no ha sido estudiada debidamente. Además en éste momento la capacidad de gestión de la Cooperativa no permite actividades adicionales a las existentes.*
 5. *".....Principales logros del proyecto hasta 1992:"*
 - *Se ha logrado el objetivo principal*
 - *Se ha logrado establecer un sistema de comercialización que dió origen a un mejoramiento en los niveles de ingreso y ha superado la explotación del agricultor.*
 - *Se ha logrado introducir nuevas tecnologías en los cultivos de coco, plátano y cacao.*

- *Se ha mejorado el proceso de secado y fermentación del cacao.*
 - *Se han mejorado los niveles de nutrición de la población.*
 - *El método del trabajo, enfatizando la participación activa de la población, ha sido replicada por entidades públicas como Corponariño.*
 - *Se ha logrado aumentar la productividad por superficie y por jornal, convirtiendo un sistema de "recolección" a un sistema de producción agrícola y agroforestal.*
 - *Se ha contribuido a mantener la presencia del Incora en la zona para la titulación de tierras"*
6. *"...Una etapa de consolidación del convenio es remendable por las siguientes razones:*
- *"El vehículo principal de la comercialización sigue siendo la cooperativa, la cual carece todavía de la capacidad autogestionaria"*
 - *"No se ha terminado la construcción de los centros de acopio..."*
 - *"Las organizaciones comunales y multicomunales no son suficientemente maduras para gestionar con éxito acciones ante entidades públicas ó privadas.*
 - *No existe un plan de transferencia de actividades, ni de bienes.*
 - *Falta el tiempo para el reconocimiento de los voceros de las veredas como líderes de sus comunidades.*

- Falta el tiempo para el reconocimiento de los voceros de las veredas como líderes de sus comunidades.

7. "...Una mayor intervención de Corponariño en el ámbito de acción que le corresponde, forma parte de las propuestas de la Misión".

Recomendaciones:

1. "La Misión recomienda y considera una extensión del proyecto razonable y factible, ambos en términos de consolidación.
2. "Se recomienda extender el proyecto con el plazo de 18 meses, entonces hasta finales de Febrero de 1994"
3. "La Misión recomienda incluir en el presupuesto para el período de consolidación un componente de "capital de trabajo" para la cooperativa".
4. "La Misión recomienda incorporar (a partir de 1993) algunos fondos para gastos de transporte y materiales de capacitación para acompañar y capacitar la Umata de Tumaco".
5. "Con respecto al personal, la Misión recomienda:
 - Reducir el personal a cargo del proyecto en cali a una persona (Coordinador Financiero-Administrativo); (El sueldo de la Directora deberá ser asumido integralmente por la CVC).
 - Una reducción de asesoría a la Cooperativa.

- *Una desactivación de la Sección Infraestructura a fines de 1992.*
- *Una reducción del personal administrativo y auxiliar en la sede de Tumaco.*

6. *"Con respecto a actividades específicas la Misión recomienda:*

- *Enfocar más en la capacitación del agricultor a agricultor con menor interferencia por parte de los técnicos de campo.*
- *Elaborar planes para el manejo agroforestal "Post-cosecha"...es indispensable que la CVC entre en un convenio con Corponariño y Conif.*
- *Elaborar los siguientes estudios:*
 - *Alternativas de transporte del coco*
 - *Explorar el mercado de achiote*
 - *Realizar un estudio de factibilidad para establecer un sistema de crédito y ahorro.*
 - *Realizar un estudio de factibilidad de una planta deshidratadora de coco.*
- *Delimitar y concentrar las funciones en los diferentes niveles de organización dentro de la comunidad (Juntas Veredales, Comités específicos, Junta de Frente y organización cooperativa)*

7. Con respecto a la Cooperativa:

- *Capacitación de la base social en el modelo cooperativo y sus canales de participación para su engrandecimiento.*
- *Mayor posicionamiento del producto en el mercado a través de un control de calidad eficaz en los centros de acopio y en la Bodega de Tumaco.*
- *Adecuar la estructura de costos de la comercialización*
- *Selección de clientes para una adecuada rotación de cartera (coco) e integrar verticalmente la colocación de los productos con mercados detallistas.*
- *Es indispensable vincular la cooperativa con organizaciones de tercer grado.*
- *Revisar la factibilidad de establecer comisariatos, porque con los cálculos actuales tiene márgenes muy bajos (8%)*

Con base en las anteriores recomendaciones se elaboró el plan de operaciones para la que se consideró la tercera fase del proyecto. La seguridad de la cooperación se dió cuando el 25 de Junio de 1993 se firmó el último Acuerdo Administrativo entre los Gobiernos de Colombia y Holanda. Este Acuerdo garantiza el apoyo financiero hasta febrero de 1995.

El avance o evolución del proceso de desarrollo comunitario fué gestando desde sus comienzos en 1987, el tránsito hacia la verdadera autonomía comunitaria para diseñar y planificar su futuro. Hasta 1988, la institución fué protagonista en el desarrollo de éste proceso; al nacer la cooperativa en

1989 se pasó a una etapa de cogestión, pues la comunidad fué asumiendo liderazgo para proyectar y ejecutar su devenir. Aunque condicionados por el tiempo de la cooperación, a partir de 1992 el enfoque institucional fué la búsqueda de la autogestión comunitaria en aspectos técnicos, organizativos y empresariales, de manera que se dé satisfactoriamente el desarrollo regional y por ende la cualificación progresiva de las unidades familiares, a través de la propia autodeterminación.

El propósito institucional para ésta última fase se resume en ocho (8) metas, las cuales acogen implícitamente los componentes del proyecto. Dichas metas son:

- 1. Fortalecer cooperativa y comercialmente a Coagropacífico**
- 2. Fortalecimiento de la organización de base alrededor de Coagropacífico**
- 3. Terminar las obras de infraestructura que estén pendientes**
- 4. Capacitación en la planificación y administración de fincas**
- 5. Coordinación institucional para el desarrollo de investigaciones agrícolas y agroforestales.**
- 6. Coordinación para el fortalecimiento institucional de la Umata y Corponariño.**
- 7. Producción de medios**
- 8. Evaluación de impacto del proyecto**

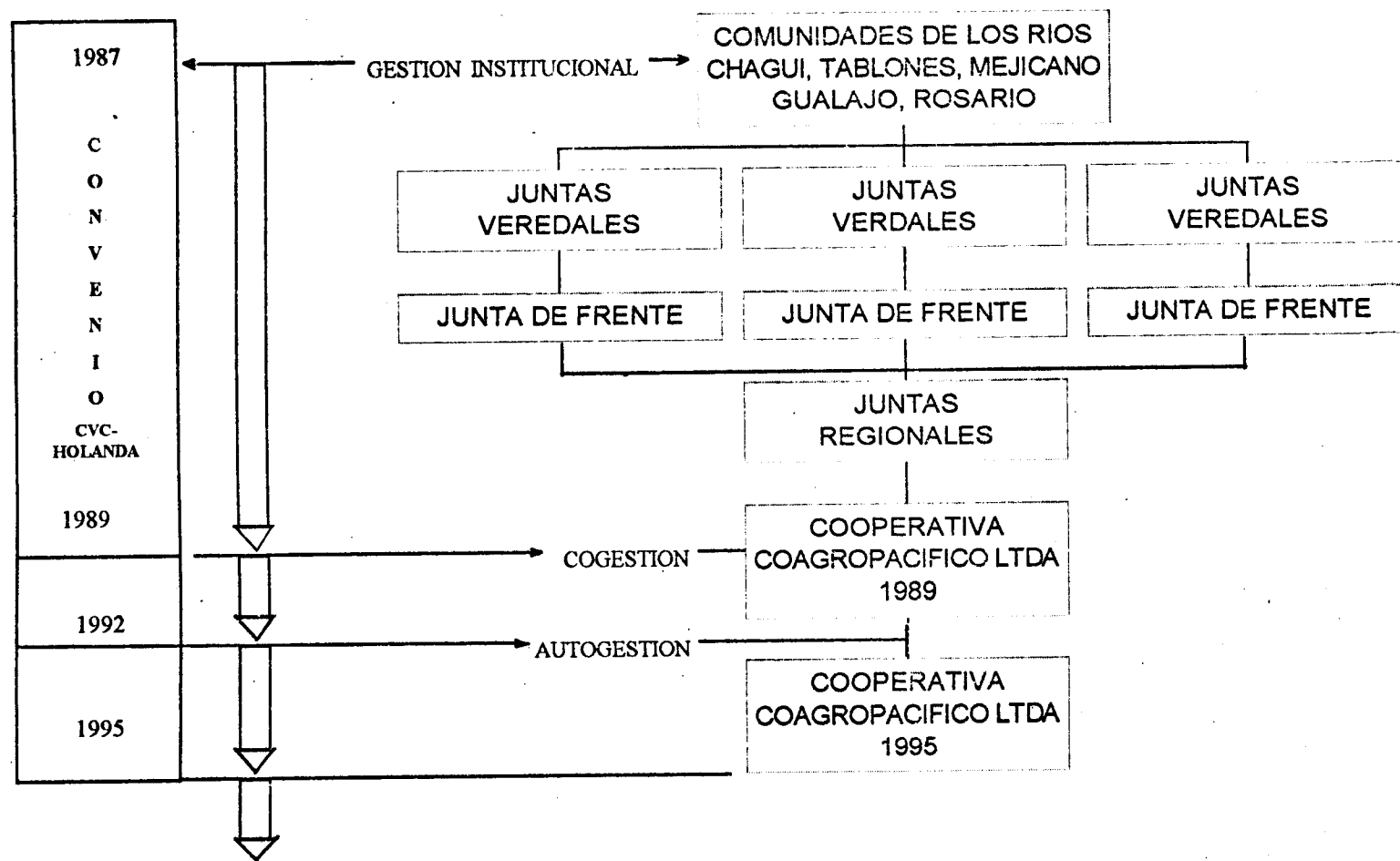
Antes de analizar el desarrollo de las actividades durante éste período vale la pena precisar algunas generalidades.

Como se puede observar, a partir de Agosto de 1992, la curva de intervención empezó a declinar en el sentido de la delegación de responsabilidades, vale decir que el convenio empieza a ceder protagonismo

como una política de generar al interior de la organización, la necesidad de ir eliminando la dependencia como paso previo a la autogestión.

A manera de esquema, el siguiente es el modelo de evolución de el movimiento comunitario desde 1987:

MODELO DE EVOLUCION DEL MOVIMIENTO COMUNITARIO



4.3.2 Período Septiembre 1992 - Marzo 1994

Como parte de la memoria institucional que deberá enriquecer proyectos de ésta naturaleza en otras áreas del país, vale la pena mencionar el acontecer y el accionar del proyecto durante éste período.

En vista de que la firma del Acuerdo Administrativo para ésta fase, solo se realizó en Junio de 1993, durante el período, Septiembre de 1992 a Septiembre de 1993, hubo una serie de dificultades que debilitaron la intensidad del trabajo creando un vacío innecesario en el desarrollo normal del proyecto.

Por un lado la parte financiera, durante éste año, solo contó con el aporte del Gobierno Nacional, creando traumatismos en la operación del proyecto al no poder realizar los compromisos necesarios para el cumplimiento de las metas.

El 30 de Noviembre de 1993, el Gobierno de Holanda aportó tal como estaba convenido parte del aporte estipulado en el Acuerdo Administrativo. El primero de Diciembre se reiniciaron actividades con cambio en la dirección del proyecto y bajo el marco del plan de operaciones aprobado por el Comité Binacional. Durante la primera quincena de Diciembre de 1993 se restableció nuevamente el proyecto realizando diagnósticos preliminares con las comunidades a fin de ajustar los respectivos cronogramas.

El cambio de Dirección Operativa del proyecto creó reacciones transitorias en la comunidad dada la obligación institucional de ajustar la operación de manera que las metas previstas para ésta fase se cumplieran acorde con los objetivos del proyecto.

Se programó iniciar actividades el 12 de Enero de 1994, pero a raíz del estudio de las nuevas obligaciones de la CVC en materia ambiental (Ley 99 de 1993), ésta decidió aplazar el inicio del Proyecto hasta tanto no hubiera claridad respecto a sus nuevas funciones.

Esta suspensión duró hasta el 22 de Marzo de 1994, cuando finalmente la CVC autorizó reiniciar actividades. En conclusión, durante el período Septiembre de 1993 y Marzo de 1994 el proyecto estuvo completamente inactivo.

Las actividades por componente durante éste período se resúmen así:

4.3.2.1. Socioempresarial

Después de 1992 las actividades estuvieron dirigidas al fortalecimiento y asesoría de la cooperativa como empresa, ya que es ésta la que tendrá que continuar construyendo los caminos de un verdadero desarrollo regional.

Es así como a través de la asesoría se dió un acompañamiento permanente a la cooperativa en el aspecto administrativo, financiero, contable y cualificación del la base social.

Hubo, desde 1992, un decantamiento de la malla de juntas que dieron el sostén inicial a la cooperativa en atención la formalidad del organigrama de la empresa, la cual debía ajustarse a los parámetros legales de la Ley 79 ó Ley de Cooperativas. A pesar de lo anterior, se conserva el esquema de las juntas de base como fundamento básico de la organización. Las juntas regionales ahora se identifican como concejo de administración, comité de educación, etc.

Continúan las Juntas de Frente en comercialización ya que son el primer eslabón en el flujo comercial de la cooperativa. Estas se siguieron capacitando en los aspectos más importantes que se deben manejar en el centro de acopio, tales como control de calidad, manejo de inventarios, facturas, kardex y remisiones. También se estuvo fortaleciendo el papel de los voceros comunitarios como responsables de la motivación en la base. A través de sus actividades y del programa radial ganaron autonomía para expresar y difundir el papel que debe asumir la comunidad en sus diferentes componentes, es decir, los técnicos, sociales y organizativos, en la búsqueda de mejores estándares de vida.

4.3.2.2 Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología.

Los logros obtenidos en el proceso de asistencia técnica, se basaron en la participación de los agricultores en forma individual y grupal. Estas formas de participación permitieron una mayor cobertura de la extensión y por tanto mayor impacto del proceso. Las estadísticas sobre participación aunque irregulares, muestran una tendencia de los agricultores a permanecer activos en el trabajo con el convenio. Es así como a continuación se presenta dicha situación durante éste período.

RIO	No.VEREDA	No..JUNTAS	AGRICULTORES EN JUNTAS	PARTICIPACION INDIVIDUAL	PARTICIPACION TOTAL
Chaguf	11	23	236	*	236
Tablones	5	25	144	*	144
Mejicano	4	8	50	70	120
Gualajo	3	8	53	31	84
Rosario	5	7	50	10	60
Total	28	81	533	111	644

*Información incompleta

La transferencia de tecnología desarrollada a través de las P.D.C., hectárea tecnificada, bancos de semillas, viveros agroforestales, control fitosanitario y

ensayos agroforestales, permitieron irradiar y adoptar los paquetes de los cultivos más importantes de la región. Con base en la apropiación de éstos conocimientos, el agricultor fué mejorando su finca, pero actuando en el plano técnico, pues con ello logró aumentar sus rendimientos por unidad de superficie.

Estos resultados no lograron colocar al agricultor en su lugar correcto dentro del sistema de producción, por eso para la tercera fase se incluyó como objetivo básico de la asistencia técnica la planeación y organización de fincas.

A comienzos de 1993 se inició el proceso de manejo integral de fincas, donde se manejaron los aspectos técnicos, económicos y sociales, con el apoyo de los técnicos de administración rural. En una primera etapa se realizó la inducción de la estrategia a un grupo de 194 agricultores a quienes se les transmitió conocimientos sobre diagnóstico y situación de la finca dentro de la economía local y regional.

Para efecto de proporcionar información básica confiable sobre los sistemas de producción del área del proyecto, se realizó en 1991 un diagnóstico y evaluación de éstos sistemas con el fin de generar elementos que permitan formular planes integrales de manejo a nivel de finca.

De ésta manera se dió inicio a la preparación de 15 proyectos de manejo integral de finca, partiendo de los diagnósticos biofísicos y las propuestas alternas de producción. En el manejo integral de fincas se integran otros factores que condicionan la producción como es el caso del crédito y los aspectos legales de la finca. Para éste último aspecto, desde 1988 se puso en marcha un plan de titulación y legalización de tierras en Convenio con el Incora.

El balance sobre éstas actividades es el siguiente (Septiembre de 1993):

- *461 lotes levantados para un área de 2.0056 Has. 9.121 m².*
- *364 agricultores beneficiados*

En cuanto a un posible apoyo en créditos, se realizó a mediados de 1993 un foro con los directores de las entidades financieras de Tumaco, para que expusieran ante los agricultores las posibilidades que éstos tendrían para acceder a éste servicio. Las gestiones posteriores corresponden a los mismos agricultores ya que el proyecto solo promueve el apoyo ante entidades locales como la Umata y los respectivos bancos.

4.3.2.3 Infraestructura

Aunque la Misión de Evaluación había recomendado en 1992 desmontar éste componente, fué necesario continuar asesorando la terminación de obras muy importantes que no se lograron culminar en el tiempo previsto, tales como: los centros de acopio de los ríos Chaguí, Tablones y Rosario.

En éste sentido, el avance a Septiembre de 1993 se resume en el siguiente cuadro:

OBRA	RIO	VEREDA	ESTADO DE LA OBRA % DE EJECUCION
1. Casa del maestro	Rosario	Corriente Grande	100
2. Escuela y casa del maestro	Mejicano	Imbitpi	100
3. Camino y desembarcadero al derrumbo	Mejicano	Santa Rosa	100
4. Camino a la escuela	Mejicano	Reforma	100
5. Centro de acopio	Mejicano	Bellavista	95
6. Desembarcadero	Gualajo	San Agustín	100
7. Centro de acopio	Gualajo	Guabal	100
8. Gradas-saltadero	Gualajo	Guabal	100
9. Camino a la coca	Tablones	Tablón Dulce	100
10. Centro de acopio	Tablones	Alto Buenos Aires	25
11. Centro de acopio	Chagul	Llanoví	60
12. Centro de acopio	Chagul	Palambí	20
13. Campamento	Tablones	Tablón Dulce	100
14. Puente peatonal	Chagul	La Honda	100
15. Puente peatonal	Rosario	Isla Grande	100
16. Gradas al campamento	Chagul	La Sirena	100
17. Campamento	Rosario	Santa María	100
18. Campamento	Mejicano	Bellavista	100
19. campamento	Gualajo	Guabal	100
20. campamento	Chagul	La Sirena	60 (adecuación)

4.3.2.4 Comunicación y Medios.

Las acciones a Septiembre de 1993 estuvieron centradas en la capacitación a los voceros comunitarios a través de la asesoría al Comité de Educación de la Cooperativa y el diseño de materiales de apoyo para la planificación de fincas. Se asesoró al Comité de Educación en la elaboración de propuestas para continuar con el programa de alfabetización de la cooperativa.

Con el apoyo de los voceros comunitarios se realizaron talleres de comunicación para darle dinámica a las relaciones comunitarias entre si y con las instituciones.

La metodología de trabajo fueron los talleres para el manejo de grabadoras y betamax y el aprendizaje de técnicas informativas, todo esto tendiente a la estimulación de los voceros comunitarios, para hacer intercambios de conocimientos y experiencias sobre realidades inmediatas de la comunidad y la cooperativa.

A través de programa radial, el cual se emitió todos los sábados de 8:00 a 8:30 AM, se logró la participación de agricultores de los diferentes ríos, avanzando algunos de ellos hacia el manejo pleno del programa (El programa se llamó "Cosechemos").

El anterior programa se reforzó con el microprograma radial " Los campesinos tenemos la palabra" donde se divulgaba y se promocionaban las actividades sobre planificación de fincas.

4.3.3 Período Marzo de 1994 - Marzo de 1995

Tal como se mencionó anteriormente después de la suspensión temporal del proyecto en 1993, en Marzo de 1994 se dió inicio nuevamente a las actividades, teniendo como objetivo dar cumplimiento a las metas establecidas en un tiempo relativamente corto, pues ya estaba previsto que la acción institucional llegara solo hasta Marzo de 1995.

Fué así como se definieron actividades muy concretas para cada cada meta, los cuales se observan en el siguiente cuadro:

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y AVANCE A ABRIL DE 1995

ACTIVIDADES Y METAS	PERIODO MARZO 1994 - MARZO 1995 (*)													AVANCE A ABRIL DE 1995			COORDINACION INSTITUCIONAL		
	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	PROGRAMADO PERIODO (*)		EJECUTADO			
														EVENTO	No.	No.		%	
META 1: FORTALECER LA COOPERATIVA Y COMERCIALMENTE A COAGROPACIFICO																			
ACTIVIDADES:																			
1. Capacitación cooperativa a socios y no socios															Talleres Agricultores	32 644	30 644	94 100	Comité de educación Consejo, Convenio
Actualización cooperativa y liderazgo cooperativo															Asociados	395		0	Cooperativa, Convenio Ases. especializada
2. Capacitación y fortalecimiento comercial (Proceso administrativo y financiero)															Agricultores miembros de Cooperativa Talleres	27 2	26 2	96 100	Cooperativa, Convenio
3. capacitación y fortalecimiento comercial (Ventas, posicionamiento, mercados potenciales, estrategia de mercado, etc.)															Talleres Giras	1 2	1 2	100 100	Cooperativa, Convenio
4. Capacitación de las Juntas de comercialización															Asesoría permanente Reuniones Talleres Propuesta de capacitación	6 6 1	4 6 1	67 100 100	Se cumple Convenio, Juntas Cooperativa, Convenio
5. Transferencia de \$20 millones para capital de trabajo															Elaboración convenio y transferencia	1	1	100	Cooperativa, Convenio
6. Entrega legal de centros de acopio															C de acopio	6	6	100	
7. Establecimiento de la empresa en la sede principal y transferencia de equipos.															Pasar oficina entrega de camioneta	3 1	3 1	100 100	Cooperativa, Convenio
8. Asesoría para elaborar manuales de funciones (ajuste)															Manuales	4	4	100	Consejo, Gerencia, Convenio
9. Diagnóstico integral de Coagropacífico y elaboración del plan de acción															Taller Diagnóstico Plan de acción	2 1 1	2 1 1	100 100 100	Cooperativa, Convenio Asesoría Cooperativa

2394

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y AVANCE A ABRIL DE 1995

ACTIVIDADES Y METAS	PERIODO MARZO 1984 - MARZO 1985 (*)													AVANCE A ABRIL DE 1995			COORDINACION INSTITUCIONAL	
														PROGRAMADO PERIODO (*)		EJECUTADO		
	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	EVENTO	No.	No.		%
META 2. PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACION DE BASE ALREDEDOR DE COAGROPACIFICO																		
ACTIVIDADES																		
1. Promover el conocimiento integral de la cooperativa tanto a socios como a asociados potenciales			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	Talleres Agricutor	32 644	30 644	100 100	Comité de educación Convenio
2. Emisiones del programa radial "Los campesinos tenemos la palabra"			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	Emisiones	191	191	100	Convenio, Cooperativa
3. Potenciar el liderazgo comunitario y el trabajo grupal			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	Talleres Reuniones	5 74	6 74	100 100	Voceros Comunitarios Comité de educación Convenio
4. Apropiación temática y cooperativa del programa "Los campesinos tenemos la palabra"			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	Emisiones	191	191	100	Voceros Comunitarios Convenio
META 3: TERMINAR OBRAS DE INFRAESTRUCTURA																		
ACTIVIDADES:																		
1. Rediseño y construcción de centros de acopio			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	Centros de acopio	4	4	100	Cooperativa, Convenio
2. Construcción bodega Tuma-co (Sede principal)			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	Diseño Construcc.	1 1	1 1	100 100	Convenio
3. Adecuación de la Sede principal			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	Const.(m2) Pintura	30	30	100	Cooperativa, Convenio Se Cumpió
4. Adecuación de campamentos							■	■	■	■	■	■	■	Campamentos	6	6	100	

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y AVANCE A ABRIL DE 1995

ACTIVIDADES Y METAS	PERIODO MARZO 1994 - MARZO 1995 (*)													AVANCE A ABRIL DE 1995			COORDINACION INSTITUCIONAL	
														PROGRAMADO PERIODO (*)		EJECUTADO		
	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	EVENTO	No.	No.		%
META 4: CAPACITACION EN LA PLANIFICACION Y ADMINISTRACION DE FINCAS																		
ACTIVIDADES:																		
1. Talleres de capacitación en administración de fincas, tanto a técnicos como a agricultores calificados.			=====		>>>>	>>>>	>>>>	>>>>	>>>>	>>>>	>>>>	>>>>	>>>>	Taller Agricultor Técnicos	1 30 5	1 30 5	100 100 83	Agricultores calif. UMATA, CORPORARIÑO
2. Talleres de administración de fincas				=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	Talleres Agricultor	32 480	33 384	100 80	Convenio Agricultores-Convenio
3. Monitoreo permanente para toma y análisis de registros por parte de agricultores calificados		=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	Agricultor Calificado Agricultores	30 480	30 164	En ejecución 34	Agricultores-Convenio
4. Ajustar la proyección de cacao			=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	Taller de Proyección Documento	2 1	2 1	100 100	Agricultores-Convenio
5. Levantamiento topográfico de fincas.				=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	Fincas	50	50	100	Cooperativa-Convenio
6. Legalización de títulos.				=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	Predios	461	461	100	INCORA-CONVENIO Agricultoresbenef.
7. Preparación proyectos de manejo.				=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	Proyectos	115	35	30	Agricultores,UMATA, Convenio

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y AVANCE A ABRIL DE 1995

ACTIVIDADES Y METAS	PERIODO MARZO 1994 - MARZO 1995 (*)													AVANCE A ABRIL DE 1995			COORDINACION INSTITUCIONAL	
														PROGRAMADO PERIODO (*)		EJECUTADO		
	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	EVENTO	No.	No.		%
META 5: COORDINACION INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO DE INVESTIGACIONES AGRICOLAS Y AGROFORESTALES																		
ACTIVIDADES:																		
1. Coordinación con el ICA, CORPOICA y la UMATA para el desarrollo de tres ensayos en cacao														Ensayos	3		Se instala 1	ICA, CORPOICA, UMATA
														Reuniones	8	6	75	Convenio, Cooperativa
2. Transferencia de \$ 16 millones a CORPONARIÑO para continuar la investigación agroforestal														Elab. Conv. Diagnóstico de ensayos agroforestales	1	1	100	CVC-CORPONARIÑO
														Ensayos	10	10	100	
3. Seguimiento y monitoreo de ensayos agroforestales																	Monitoreo permanente	CORPONARIÑO-CONVENIO
META 6: COORDINACION INSTITUCIONAL																		
ACTIVIDADES:																		
1. Programación conjunta de actividades, evaluación y seguimiento														Reuniones	12	8	67	UMATA-CORPONARIÑO CONVENIO
														Cronogramas mensuales	12	8	67	
2. Transferencia y apoyo para la apropiación de acciones por parte de la UMATA y CORPONARIÑO en el área de jurisdicción de proyectos														Apoyo logístico Material didáctico Acompañamiento			Mensual	Convenio, CORPONARIÑO
																	Cuando se requiere	UMATA COAGROPACIFICO

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y AVANCE A ABRIL DE 1995

ACTIVIDADES Y METAS	PERIODO MARZO 1994 - MARZO 1995 (*)													AVANCE A ABRIL DE 1995				COORDINACION INSTITUCIONAL	
	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	PROGRAMADO PERIODO (*)		EJECUTADO			
														EVENTO	No.	No.	%		
META 7: PRODUCCION DE MEDIOS																			
ACTIVIDADES:																			
1. Elaborar video sobre COAGROPACIFICO (Proyección organizativa y comercial)														Elaboración guión. Toma de registros	1	1	100	Se tomaron imágenes preliminares	Cooperativa-Convenio
2. Documental sobre las fases de desarrollo del proyecto hasta su cumplimiento (Incluye AT/TT, Infraestructura, OPC)														Edición final Video Documental	1 1	1	100	Se inicio recolec. de informac.	Cooperativa-Convenio
3. Emisión del programa "Los campesinos tenemos la palabra"														Programas	191	191	100		Convenio-Cooperativa UMATA
4. Diseño de material didáctico para la capacitación técnica y cooperativa.														Cartillas técnicas Capacitac. cooperativa	3 5	3 5	100 100		Convenio
META 8: EVALUACION DEL IMPACTO DEL PROYECTO (Evaluación del proyecto)																			
ACTIVIDADES:																			
1. Elaborar terminos de referencia														Documento	1	1	100		Convenio-Cooperativa
2. Recolección de información														Documento	1	1	100		Convenio
3. Integración y análisis														Documento	1	1	100		Convenio

4.3.3.1 Análisis de la Gestión

4.3.3.1.1 Area Socioempresarial

Las metas 1 y 2 que buscaban fortalecer a la cooperativa desde el punto de vista empresarial y organizativo se cumplen en su totalidad. Más que el cumplimiento se analizará lo que esto significa para la empresa y la organización.

Considerando que la terminación del proyecto era inminente, los esfuerzos durante éste año, se dirigieron a generar más responsabilidades y más conciencia a los asociados de la cooperativa, de tal manera que se fuera rompiendo la relación de Dependencia con el convenio mediante la estimulación del sentido de la auto determinación.

1. Capacitación a la Base

La apropiación de la Empresa por parte de sus asociados se da en la medida que se conozcan y se practiquen los estatutos de la cooperativa para ello y con el trabajo del comité de Educación se realizaron talleres sobre el manejo de estatutos, campañas de concientización y sensibilización del sentido de pertenencia y trabajo solidario.

El impacto de esta actividad debe traducirse en el cambio de actitud de los asociados frente a su empresa, situación que en primera instancia debe caracterizar a los miembros de los organismos administrativos. Así mismo éste proceso de cambio debe continuar dada la dinámica de éste proceso social que es en últimas el que garantiza la supervivencia de la cooperativa.

2. Actualización Cooperativa

Apesar que el proyecto terminó, se nota que la cooperativa a pesar de su autonomía aún requiere acompañamiento, asesoría y capacitación. Pensando en esto se dejó un contrato de asesoría por cinco meses con la fundación para el desarrollo cooperativo Fundecoop con el fin de asesorar a la cooperativa en los aspectos Administrativos, Contables, Operativos, financieros y fortalecimiento de la base social.

3. Capacitación a las Juntas de Comercialización

Las juntas de comercialización son las responsables en primera instancia del éxito comercial de la cooperativa. Por eso se aprovechó este período para que con el concejo de Administración se reestructurarán y se capacitarán a través de talleres y acompañamiento permanente.

4. Capacitación para el Fortalecimiento Administrativo

Uno de los aspectos en que más se acentuó la asesoría durante este año fue el aspecto administrativo, ya que la cooperativa es una empresa que debe ser comercial, financiera y socialmente eficiente y eso lo logra solo si hay una buena administración.

Se desarrollarán dos talleres con los 26 miembros de los organismos administrativos donde se introdujeron temas como el proceso administrativo, manejo y elaboración de presupuesto, análisis financiero.

A raíz de éstos talleres se generó la necesidad de formular un plan de acción o plan de desarrollo que orienta el futuro de la organización. Para ello se realizó el diagnóstico participativo sobre las dificultades, debilidades, oportunidades y fortalezas de la empresa en sus diferentes áreas. A partir de este diagnóstico se realizó un primer taller donde se identificaron posibles estrategias de acción para el corto, mediano y largo plazo. Se pretende que el plan sea ajustado con la asesoría de FUNDECOOP, quienes tienen experiencia en la metodología del desarrollo empresarial participativo-D.E.P.

5. Capacitación para el Fortalecimiento Comercial

La comercialización del coco y el cacao es la base económica de la cooperativa. El cacao se vende directamente a la Compañía Luker en Tumaco; el coco es llevado directamente a los mercados de Bogotá, Manizales y Medellín para venderlo en fresco. Lo anterior obligó a la cooperativa a establecer una estructura comercial que le garantice eficiencia en la compra y venta del producto.

Se estableció la figura del subgerente comercial para tener un acercamiento permanente con las juntas de comercialización y la gerencia. La asesoría en éste campo estuvo a cargo durante este año de la firma "Asesores de Mercadeo y Ventas" quien fue contratada en el mes de Junio de 1994. Las actividades más importantes de la asesoría se resumen así:

- *Elaboración de formatos para consignar la información de los clientes, de los volúmenes a comercializar, volúmenes vendidos, inventarios, etc.*
- *Identificación de clientes potenciales para la comercialización de productos tales como el plátano y el achiote.*

- *Desarrollo de un taller sobre mercadeo a los organismos administradores.*
- *Acompañamiento en dos (2) giras realizadas a los mercados terminales de Bogotá, Cali, Medellín y Manizales, con el Gerente y el Subgerente comercial.*
- *Asesoría para el montaje de un programa sistematizado de inventarios y cartera.*
- *Capacitación a las juntas de comercialización.*
- *Elaboración y puesta en marcha de los manuales de funciones del Gerente, Bodeguero y Subgerente.*

6. Promoción del Conocimiento Integral de la Cooperativa

Además de los talleres realizados para promover el conocimiento y aplicación de los estatutos de la cooperativa, a través del programa radial "Los campesinos tenemos la palabra" se difundió el sentir cooperativo y solidario a la comunidad como una manera de acercar la cooperativa a las aspiraciones de sus asociados. Este trabajo fué realizado por los voceros comunitarios y el comité de educación.

4.3.3.1.2 Area de Infraestructura

Tal como se previó para la última fase, las actividades en éste componente se centraron en la terminación de las obras pendientes e igualmente la construcción de una bodega central para la cooperativa en Tumaco.

El siguiente cuadro muestra el balance final del componente después de ocho años de intervención. Las obras se terminaron en su totalidad.

OBRAS CONSTRUIDAS CON EL APOYO DEL CONVENIO CVC- HOLANDA 1987 - 1995

DESCRIPCION DE LA OBRA	RIO	VEREDA
1. Centros de acopio	Rosario Gualajo Mejicano Tablones Chaguf	La Quinta Guabal Bellavista Alto Buenos Aires Llanoví Palambí
2. Campamentos	Rosario Gualajo Mejicano Tablones Chaguf	Santa María Guabal Bellavista Tablón Dulce La Sirena
3. Bodega central de la cooperativa	Tumaco	
4. Adecuación oficinas centrales de la cooperativa	Tumaco	
5. Casa del maestro	Rosario	Corriente Grande

6. Casa del maestro y escuela	Mejicano	Impiibí
7. Camino y desembarcadero al Derrumbo	Mejicano	Santa Rosa
8. Camino a la escuela	Mejicano	Retorno
9. Desembarcadero	Gualajo	San Agustín
10. Gradass, saltadero	Gualajo	Guabal
11. Lavadero	Gualajo	Barro Colorado
12. Saltadero	Rosario	Santa Mería
13. Camino a la coca	Tablones	Tablón Dulce
14. Puente peatonal	Chagui	La Honda
15. Puente peatonal	Chagui	La Sirena
16. Gradass al campamento	Chagui	La Sirena
17. Puente peatonal	Rosario	Isla Grande

4.3.3.1.3 Area de Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología

1. Talleres Veredales Sobre Administración de Fincas:

Con éstos talleres se busco masificar el conocimiento de los elementos básicos para el manejo administrativo de la finca. Para ello se elaboraron las cartillas "Mi Finca es una Empresa" y " Practiquemos la Administración de Nuestra Finca ", éstos talleres le han permitido al agricultor de alguna forma también tener un mejor entendimiento del manejo administrativo de su empresa cooperativa.

No fué objeto del proyecto dejar éste proceso consolidado, dado que para ello se requiere mayor tiempo y la participación de otros factores de producción como es el crédito.

2. Seguimiento a la Toma de Registros de Fincas

Con el seguimiento y análisis de registros se buscó que el agricultor se ubicara dentro de su sistema de producción como un ordenador de los recursos que posee. Cabe recordar que la toma y análisis de registros se inician con el inventario biofísico y económico de la finca, el levantamiento y sectorización de los lotes, la toma de registros de egreso e ingresos y balance de la finca, luego de éste proceso y el análisis de cada uno de los pasos por parte del agricultor es donde la familia siente la necesidad si es del caso, de tomar decisiones ya mucho más acertadas que programan en el tiempo y que producen un impacto positivo en la sociedad familia - finca.

Luego de terminar con los talleres veredales sobre administración, se hizo mayor presencia en el seguimiento y manejo de los registros. Durante éste período participaron 134 agricultores, siendo aproximadamente 50 los que han incluido esta práctica en sus actividades cotidianas.

Es preciso mencionar que para que el agricultor se apropie en forma acertada de éstas prácticas se requiere una asesoría mucho mas larga, un año no es suficiente para ésta adopción, por eso se espera que la UMATA y CORPONARIÑO continuen como les corresponde con éste proceso.

Para apoyar ésta capacitación, conjuntamente con CORPONARIÑO se realizó una gira a la finca "La Celandia" en Candelillas con el fin de motivarlos para la continuidad del proceso administrativo, mostrando en forma práctica los resultados obtenidos en una finca manejada empresarialmente por una familia. Participaron 30 agricultores calificados.

Los agricultores que tomaron y analizaron los registros en su finca, tienen dentro de sus prioridades, la siembra de plátano hartón, coincide esto con

una propuesta presentada por los agricultores calificados para el establecimiento de bancos de semillas de plátano hartón en los cinco ríos.

El proyecto apoyó ésta actividad a través de los siguientes acuerdos:

- Establecer 60 bancos con 100 semillas cada uno, beneficiando a 60 agricultores entre calificados y agricultores que tienen ésta actividad dentro de la planificación de sus fincas.
- Las semillas fueron clasificadas, sembradas y manejadas siguiendo las recomendaciones técnicas brindadas por el agricultor calificado.
- Las semillas se distribuyeron así:

Chagui	:	1500
Tablones	:	1200
Mejicano	:	1200
Gualajo	:	900
Rosario	:	1200
		<hr/>
Total	:	6000

También se hicieron encuentros entre agricultores calificados (36), procurando obtener mayor integración y motivación mediante el intercambio de experiencias obtenidas en el proceso.

Titulación de Predios

Tal como se mencionó anteriormente, mediante convenio con el INCORA se promovió, la legalización de los predios en los cinco ríos donde el convenio a través de un topógrafo realizó los levantamientos respectivos. El balance a 1995 es el siguiente:

Antes de la expedición de la Ley 70 , se entregaron al Incora 22 carteras:

Nº de fincas levantadas : 461 (22 carteras)

Area levantada : 2006 Has. 9121 mts

Agricultores beneficiados: 364

De las 461 fincas, el Incora expidió las respectivas resoluciones de adjudicación a 434 quedando pendiente por entregar 27 títulos.

Carteras 23 y 24

- Fincas levantadas: 21
- Agricultores beneficiados: 20
- Area levantada: 20 Has. 6739 m.

Cartera 24

- Fincas levantadas: 21
 - Agricultores beneficiados: 20
- Area levantada 59 Has. 4033 m.

Acumulado

- Fincas levantadas: 503
- Agricultores beneficiados: 404
- Area total levantada: 2112.9533 Has.

4.3.3.1.4 Coordinación Institucional

Sin perder la esencia de la coordinación con otras instituciones, el proyecto durante este último año estableció acuerdos de cooperación para desarrollar actividades, especialmente técnicas.

1. Control Fitosanitario del Cocotero:

Para el manejo fitosanitario del cocotero se adelantaron dos actividades en coordinación con la Umata, Ica, Corpoica y Coagropacífico.

- **Campaña fitosanitaria**

Campaña tendiente a bajar y manejar el ataque del complejo "Gualpa" "Anillo rojo" mediante la erradicación de palmas enfermas y tramperos para captura del insecto. El proyecto brindó apoyo como coordinador y también en el apoyo logístico.

2. Ensayos de Ajuste y Validación de Tecnologías:

Este ensayo se adelantó en coordinación con el Ica, Umata, Corpoica y Coagropacífico. Consiste en evaluar el efecto atrayente de la ferhormona "rhynkorule" para la captura del insecto rhynchophorus palmarum. El ensayo en su fase preliminar mostró gran efectividad en la atracción y captura del insecto, lo cual despertó interés en los agricultores que hacen parte del ensayo y los que participan en los días de campo para ver sus bondades.

3. Investigación Forestal y Agroforestal

Hacia 1993 se suspendió el seguimiento a los ensayos agroforestales por parte del convenio, pues se recomendó a Corponariño que asumiera éstas labores; sin embargo, por problemas presupuestales ésta Corporación manifestó no poder hacerlo. Considerando que el componente agroforestal es muy importante en esta región dada sus condiciones ecológicas, durante el segundo semestre de 1994, se transfirió a Corponariño \$16 millones de pesos para que continuara con ésta actividad, situación que solo se hizo efectiva en Marzo de 1995. El convenio plantea que se debe contratar un técnico para que haga seguimiento y asistencia técnica tal como lo venía haciendo el convenio. Esta asistencia va hasta Diciembre de 1995.

4. Seminarios en Actualización en Tecnología y Mercadeo de los Cultivos tradicionales y Promisorios de la Región de Tumaco

En coordinación con el Ica, Corpoica, Corponariño, Fedecacao, Umata y el Convenio CVC Holanda, se realizó el mencionado seminario el cual tuvo como objetivo actualizar al pequeño agricultor y a los técnicos de la región en el manejo de los cultivos tradicionales y promisorios al igual que en el mercadeo de los productos, brindándole elementos al sector productivo del Pacífico Nariñense para optar por otras alternativas de producción. los cultivos tratados fueron: coco, cacao, plátano, banano bocadillo, palma africana, caucho, chontaduro, frutales y conferencia sobre crédito agropecuario y líneas de cofinanciación.

4.3.3.1.5 Sección de Medios

Programa Radial: Se realizaron 191 emisiones del programa "Los campesinos tenemos la palabra" el cual es manejado en su totalidad por los agricultores. Se transmitía de 5:00 a 5:30 p.m. por la emisora local Radio Mira.

Audiovisual: Las actividades más importantes en éste sentido son la realización del video de la Cooperativa Coagropacífico y video del proyecto el cual se realizó a través de un contrato con la Universidad del Valle.

Además de lo anterior se apoyo el registro gráfico de las actividades que constituían elementos importantes en la historia del proceso, como también capacitación para manejar elementos temáticos de expresión oral a los voceros comunitarios y al Comité de Educación.

4.3.3.2 Mecanismos de coordinación y control

Para efecto del seguimiento y control del proyecto se crearon espacios de discusión y debate, con el fin de medir la efectividad de la gestión y el avance de las acciones.

4.3.3.2.1 Comité de Coordinadores

El comité estuvo conformado por los coordinadores técnico, administrativo y socioempresarial, como también por el director del proyecto. Se reunían periódicamente con el fin de evaluar y analizar la toma de decisiones a nivel interno, e igualmente discutir el avance del proyecto.

4.3.3.2 Reuniones mensuales de evaluación.

En dicha reunión participaban todos los funcionarios del proyecto como también los miembros del Consejo de Administración de la cooperativa. En éste espacio se evaluaba el avance del proyecto y se programaban las acciones del mes siguiente, la cual se desarrolla de acuerdo con la metas planificadas por la cooperativa para dicho mes.

Lo anterior teniendo en cuenta que durante ésta fase la cooperativa como empresa, tiene que generar sus acciones en forma autónoma.

4.3.3.2.3 Reuniones con el Gerente de Coagropacifico

Periodicamente se realizaban reuniones con el fin de analizar y agilizar los compromisos adquiridos por la cooperativa y el convenio. En éstas reuniones se recomendaban los ajustes a las asesorías de acuerdo con la dinámica de la Cooperativa.

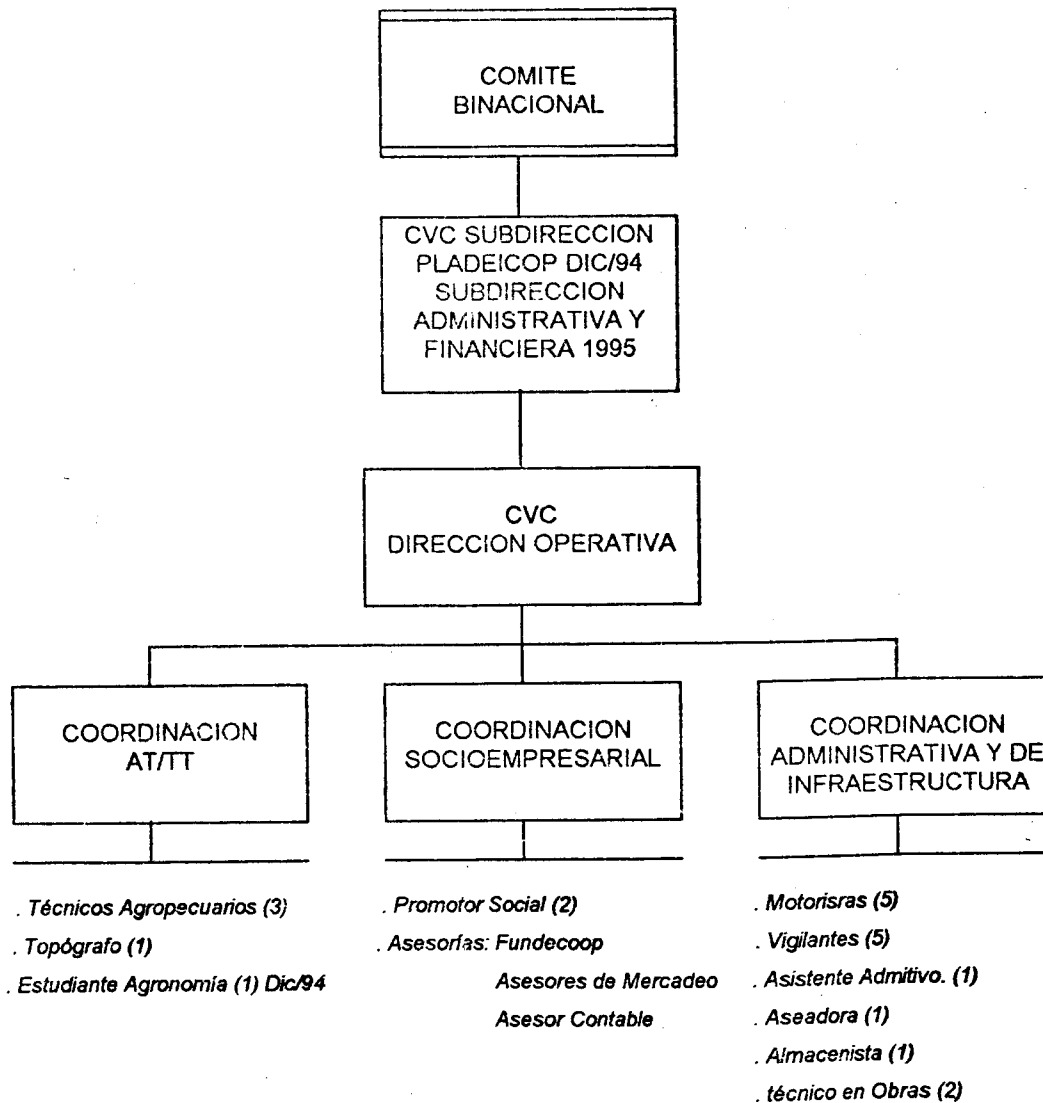
4.3.3.2.4 Reuniones Veredales

En el marco de las programaciones mensuales, éstos espacios fueron de gran importancia dado que permitieron un mayor acercamiento entre la base comunitaria, la cooperativa y la institución; en ella se programaban las acciones en el plano técnico, organizativo y empresarial. Este fué un espacio importante en razón al debate que se generaba sobre las políticas de la Cooperativa y las instituciones.

4.3.3.2.5 Reuniones Interinstitucionales

Con el fin de analizar o definir posibles acuerdos institucionales, frecuentemente se realizaban reuniones las cuales enriquecieron la participación conjunta y dinámica en el área del proyecto.

4.3.3.3 Estructura organizativa y administrativa del proyecto en 1995



A Diciembre 31 de 1994: 29 funcionarios (25 Contratistas , 4 de CVC).

A Abril de 1995: 26 funcionarios (23 Contratistas, 3 de CVC).

Entre el 15 de Abril y el 19 de Mayo de 1995, se necesitó contratar algunos funcionarios para culminar las labores pendientes en Tumaco. Estos son: 2 Motoristas, 5 Vigilantes, 1 Asistente Administrativo, 1 Aseadora, 1 Almacenista, además de 2 funcionarios de CVC.

Tal como se se describió anteriormente a partir de 1990 la parte de compras, apoyo logístico, selección de la firma contratista para el personal temporal, contrataciones y demás aspectos administrativos estuvo bajo la responsabilidad de la CVC a través de la División de Programación y Control de la Subdirección de Pladeicop en coordinación con la estructura administrativa en Tumaco. La parte financiera fué manejada a través de un contrato de fiducia con la Previsora, en el cual la CVC ordenaba los pagos de sus obligaciones y establecía los controles respectivos. El análisis del manejo de los recursos se tratará en un capítulo específico

4.3.3.4 Síntesis Evaluativa Momento Tres (1992 1995)

- Veredas atendidas: 28
- Agricultores atendidos directamente: 644
- Juntas técnicas: 81
- Juntas de mujeres: 30 (Se atendieron al comenzar la última fase, posteriormente hicieron parte de las estadísticas de la cooperativa)
- Agricultores calificados (AT/TT): 26
- Voceros comunitarios: 30

- *Obras ejecutadas por el proyecto: 26*
 - *5 campamentos*
 - *6 centros de acopio*
 - *2 escuelas*
 - *1 bodega en Tumaco*
 - *1 sede central*
 - *5 caminos y desembarcaderos*
 - *2 caminos peatonales*
 - *3 puentes peatonales*
 - *1 lavadero*

- *Programas radiales emitidos: 191 (a partir de 1993 se llamó "Los campesinos tenemos la palabra")*
- *Establecimiento de 60 bancos de semillas de plátano hartón (6000 semillas)*
- *Fincas levantadas para titulación (acumulado): 503*
- *Agricultores beneficiados: 404 (acumulado)*
- *Títulos entregados por el Incora: 434*
- *No. De funcionarios que participaron en el proceso del convenio: 185 (durante los ocho años)*

4.4 CAMBIOS VISIBLES GENERADOS POR LA ACCION DEL PROYECTO DURANTE EL PERIODO 1987-1995

Objetivo General Identificado

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de un sector rural del municipio de Tumaco mediante la asistencia técnica para la optimización de los sistemas de producción y comercialización de los productos básicos de la economía local: cacao, coco y platano

Fases del proceso:

- *Gestión institucional*
- *Cogestión*
- *Autogestión*

Metodología aplicada: I.A.P "Aprender haciendo"

Estrategias de intervención:

- *Organización y participación comunitaria*
- *Asistencia técnica y transferencia de tecnología*

- *Infraestructura productiva*
- *Gestión empresarial*
- *Coordinación institucional*

1. Organización y Participación Comunitaria

Situación inicial

- *Desarrollo de actividades comunitarias a través de las juntas o la minga*
- *Baja capacidad organizativa inter y entre ríos para la solución del problema comunitario*
- *Poco poder de convocatoria por parte de líderes de la comunidad*
- *No había una organización que integra los intereses de la comunidad a nivel de río o a nivel regional*

Situación final

- *La persona como parte fundamental de ésta sociedad se ve comprometida consigo misma y con sus compañeros de vereda y de río.*
- *Se evidencian grupos o juntas (P.D.C) con capacidad de cohesión entre sus miembros, pues han entendido la importancia de los valores grupales e individuales en la solución de sus problemas.*

- Creación y vigencia de la empresa comunitaria Coagropacífico Ltda. la cual integra la voluntad organizativa de 425 asociados.
- Reconocimiento regional y nacional de Coagropacífico
- Cualificación de un grupo de personas con capacidad para promover y liderar procesos organizativos como son: los voceros comunitarios y agricultores calificados.

2. Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología

Situación inicial

- Ausencia de oferta tecnológica para los principales cultivos de la región
- Se evidenciaba baja productividad por unidad de área
- La utilización de las prácticas en los cultivos pasaba de padres a hijos sin ninguna novedad tecnológica
- Diversidad de creencias sobre las plagas y enfermedades de los cultivos
- No había presencia de instituciones encargadas de realizar investigaciones
- Los productos se caracterizaban por la mala calidad
- No se tomaban registros elementales sobre las actividades en la finca

Situación final

- *Cualificación y conocimiento de los paquetes técnicos de los cultivos mas importantes de la región (coco, cacao y plátano)*
- *Aumento de la productividad por unidad de área*
- *Mejoramiento de la calidad de los productos*
- *Adopción de prácticas tendientes al control de plagas y enfermedades*
- *Estudio de investigación sobre aspectos relacionados con los cultivos*
- *Resultados sobre asociaciones agroforestales adaptadas a la región*
- *Manejo de registros sobre las actividades de la finca en un grupo reducido de agricultores*
- *Manejo de semillas y producción de material vegetal en viveros*

3. Gestion Socio- empresarial**Situación inicial**

- *Cada agricultor vendía su producción, asumiendo los riesgos de la comercialización en forma individual*
- *Los precios eran controlados por el intermediario (especialmente el coco)*

- *Había una pérdida considerable de tiempo y servicios por la venta de cacao*
- *Los ingresos por venta disminuían al asumir individualmente el agricultor la comercialización de sus productos*

Situación final

- *Presencia regional de la empresa Coagropacífico Ltda. la cual basa sus ingresos económicos en la comercialización de la producción de los agricultores de los ríos Chagui, Tablones, Mejicano y Rosario*
- *Se evidencia un mejoramiento del nivel de ingresos*
- *Eliminación de la intermediación en la venta del producto*
- *Apertura directa de mercados importantes como Bogotá, Medellín y Manizales*
- *Fortalecimiento patrimonial de la empresa comunitaria*
- *Acopio colectivo en los ríos*

- *Reconocimiento de la calidad de los productos por parte de compradores importantes de los mercados centrales*
- *El agricultor tiene ventajas para la venta con respecto a otros agricultores no organizados*
- *Opciones para diversificar la fuente de ingresos por parte de la cooperativa*

4. Infraestructura

Situación inicial

- **La infraestructura existente estaba constituida por:**
 - *Escuelas*
 - *Algunos saltaderos*

• Realizaciones del proyecto:

- Centros de acopio : 6
- Campamentos : 5
- Adquisición de un edificio en Tumaco: : 1
- Construcción de bodega : 1
- Puentes peatonales : 3
- Escuelas y casa del maestro : 2
- Caminos peatonales : 3
- Saltaderos y gradas : 4
- Lavaderos : 1

Total : 26

5. Instituciones involucradas durante éstos ocho años

- Corfas
- Indecol
- Ica
- Corponariño
- Conif
- Alcaldía Municipal (Umata, Secretaría de Educación, etc)
- Incora
- Sena
- Fedecacao
- Nacional de chocolates
- Compañía Luker
- Univalle
- Universidad de Nariño
- Universidad Nacional
- CVC
- Fundecoop
- Asesores de Mercadeo y Ventas
- DNP
- Embajada de Holanda
- Centro control de la contaminación

4.5 PRINCIPALES DIFICULTADES ENCONTRADAS DURANTE EL DESARROLLO DEL PROYECTO

Como todo proceso, donde interactúan variables que condicionan la dinámica evolutiva del desarrollo rural, el proyecto CVC-Holanda tuvo que enfrentar situaciones que convertidas en obstáculos generaron traumatismos en el cumplimiento de sus objetivos.

A manera de síntesis se describen a continuación dichas situaciones:

1. A nivel de la comunidad:

- *Alto grado de analfabetismo (70.5%)*
- *Inicialmente hubo escepticismo sobre el quehacer del convenio*
- *Aplicación de metodologías diversas por parte de las ins instituciones que hacen presencia en la zona.*
- *Conocimiento por parte de la comunidad de experiencias negativas sobre organizaciones cooperativas en la zona.*
- *El inmediatez*

2. A nivel institucional:

- *Especificidad en el objetivo del proyecto: éste fué eminentemente productivo.*
- *Deficiente gestión de las entidades locales para integrarse a los propósitos del proyecto. La participación de las entidades estaba sujeta al apoyo del convenio.*

- *Condicionar las fases del desarrollo al tiempo de la cooperación.*
- *Se pretendió en 1993 introducir elementos metodológicos que reñían con la filosofía que traía el proyecto hasta esa fecha.*
- *Influencia política en épocas preelectorales. (Bajaba la participación comunitaria)*
- *Instituciones de desarrollo agrícola de la región, las cuales le dan más prioridad a cultivos diferentes de los que se encuentran en la zona de los ríos, por ejemplo palma africana.*
- *Reestructuración institucional de la CVC.*

3. A nivel financiero:

- *En 1993, la Embajada de Holanda no entregó oportunamente los recursos asignados, lo que generó traumatismos de tipo operativo.*

4. A nivel operativo:

- *Disminución de la planta de personal del área operativa, pues debido a la terminación de la cooperación se aceleraron los procesos de cogestión y autogestión a un ritmo diferente al de la comunidad.*

4.6 CONTINUIDAD DE LA ASESORIA A PARTIR DE MAYO DE 1995

Considerando que un proceso transformador es dinámico y que en ocho años es prematuro afirmar que haya un alto nivel de autogestión, es necesario precisar la proyección de lo que será el movimiento comunitario en el área de intervención del proyecto.

Los 7.965 habitantes asentados en las cuencas hidrográficas de los ríos Chaguí, tablones, Mejicano, Gualajo y Rosario, hacen parte de un macroentorno caracterizado por la marginilidad y el apoyo tangencial de las entidades gubernamentales. Es fácil entender entonces que aunque son aventajados con respecto a otras zonas de la Costa Pacífica, siguen interactuando con factores endógenos y exógenos que condicionan el esquema de desarrollo de la región.

El trabajo institucional y comunitario generó la organización cooperativa, la cual como es lógico no evoluciona al ritmo institucional dada su naturaleza e interés de tipo social y económico. Para que ésta organización pueda tener un impacto verdadero es necesario proyectarla en el mediano y largo plazo y para ello es necesario que las instituciones locales y regionales se apersonen de su evolución y de su dinámica para que en tiempos prudenciales se convierta en modelo de desarrollo agrario en la Costa Pacífica.

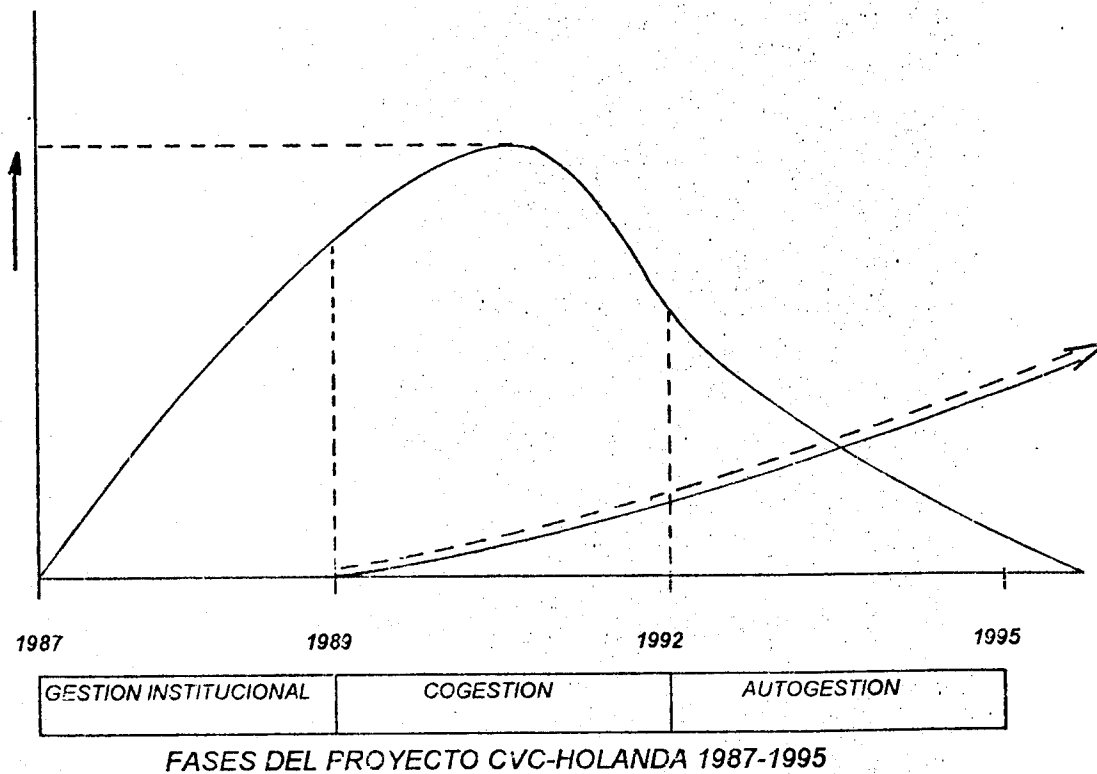
Concientes de las debilidades que aún afronta la organización comunitaria y en especial la Cooperativa Coagropacífico, como acción inmediata a la terminación del proyecto, se desarrolló un nuevo convenio de transferencia con Corponariño para que ésta Corporación ejecute un saldo de \$60.0 millones, provenientes del presupuesto nacional para que en, lo que

resta de 1995 se dé capacitación y asesoría en los aspectos más relevantes de la organización. Es decir la cualificación de la base social, el aspecto administrativo, comercial y técnico. Este trabajo será reforzado con la asistencia de Fundecoop, la cual se contrató para la asesoría y capacitación en el aspecto cooperativo.

La siguiente gráfica muestra el proceso de desarrollo del convenio y la proyección de la gestión comunitaria a través de la cooperativa. Aunque la cooperativa se creó en 1989, en sus primeros años su trabajo se sustentó en la gestión de los funcionarios del proyecto.

En la medida que la intensidad de la acción del proyecto descendió, la cooperativa fué adquiriendo protagonismo, situación que se evidencia con más fuerza hacia 1993 cuando ya al proyecto le quedaba poco tiempo para culminar. Es ésta situación la que se pretende esquematizar en la gráfica, como también mostrar la necesidad de seguir impulsando el fortalecimiento de ésta organización.

**EL PROCESO DE DESARROLLO DEL CONVENIO CVC-HOLANDA Y LAS
COMUNIDADES DE LOS RÍOS CHAGUÍ, TABLONES, MEJICANO,
GUALAJO Y ROSARIO**



————— *Intensidad de la Gestión Institucional*
 - - - - - *Intensidad de la Gestión Comunitaria a través de la Cooperativa*

5. LIQUIDACION TOTAL DEL ALMACEN DEL CONVENIO CVC - HOLANDA EN TUMACO - NARIÑO

En atención al Acuerdo Administrativo firmado el 25 de Junio de 1993 y considerando que al terminar el proyecto se debía liquidar el Almacén, se procedió a la entrega de los elementos a la cooperativa y a otras entidades locales para que fueran administrados hasta tanto se realizara la entrega oficial a través de contratos de donación y comodato por parte de las entidades correspondientes.

La propuesta en éste sentido fué presentada en la reunión realizada el 10 de mayo en las Oficinas del DNP, donde participaron representantes de la Cooperativa, CVC, DNP y la Embajada de Holanda.

En el almacén existían elementos comprados con recursos de Holanda y el Gobierno Nacional. Para éste último la Dirección de la CVC ha autorizado la entrega en comodato de elementos a la cooperativa y a la Umata de Tumaco. Para los elementos de Holanda, se entregaron las Actas respectivas para que sean conocidas y analizadas por la Embajada y el DNP y finalmente se adopte el procedimiento de donación si así lo consideran.

A continuación se presenta el Informe del Almacenista del Convenio fechado el 25 de mayo, donde se describe el procedimiento de liquidación.

M E M O R A N D O



Para : SR. JESUS ZORILLA -Sección de Bienes y Seguros de CVC. Archivo :
 De : OSCAR F. AGUIRRE -Almacenista Convenio CVC Holanda de Tumaco
 Fecha : Mayo 25 de 1995
 Asunto : Informe sobre liquidación total del Almacén del Convenio CVC Holanda de Tumaco.

PROCEDIMIENTOS ANALISIS Y AJUSTES

Entre los días 10 y 18 de Marzo de 1995 se realizaron listados iniciales de materiales de consumo, elementos devolutivos en almacén y elementos devolutivos en servicio, con el fin de ser analizados por la dirección y miembros de la Cooperativa COAGROPACIFICO LTDA. y así poder hacer la distribución y posteriormente la entrega a las diferentes entidades que el proyecto pretendía dejar fortalecidas.

Del 19 al 30 de marzo se realizó la entrega de campamentos con todos sus elementos de dotación a las comunidades de los cinco rios que el Proyecto intervenía, estas entregas se hicieron conjuntamente con el señor Director del Proyecto Ing. Henry Trujillo por un valor de \$2'847.431,08 de la siguiente manera:

RIO GUALAJO	\$ 648.523,86
RIO ROSARIO	665.401,51
RIO CHAGUI	593.553,64
RIO MEDICANO (Imbilpi)	121.621,17
RIO MEDICANO	542.317,03
RIO TABLONES	195.496,44
RIO TABLONES	<u>80.517,43</u>
	\$2'847.431,08

Apartir del mes de Abril se comienzan a trabajar estos comprobantes y hacerse la liquidación del Almacén que venía de Marzo con un saldo de \$69'920.513,69, en el mes de Abril se dieron Ingresos por compras en Tumaco por un valor de \$1'973.997 más los valores compensados que fueron de \$53.700,00 para un total de ingresos de \$2'027.697,00.

Los Egresos fueron por un valor de \$1'878.297,00 causados en los diferentes frentes de trabajo. Se realizó la baja de elementos que se encontraban relacionados en el Kárdex de inservibles por un valor de \$7'511.196,18, los valores compensados igualmente fueron por \$53.700,00 para un total de egresos de \$12'290.624,26, incluidas las entregas de los elementos de dotación de los campamentos, para un saldo siguiente en Abril de \$59'657.586,43 (ver Balance mes de abril).

En el mes de mayo a partir del día 3 se comenzaron a realizar las entregas a las diferentes entidades luego de haber llegado la dirección a una conciliación con los miembros del concejo de Administración y Gerente de la COOPERATIVA COAGROPACIFICO LTDA. Así:

<u>ENTIDAD</u>	<u>VALOR</u>	<u>No. COMPROBANTE</u>	<u>ANEXOS</u>
-COAGROPACIFICO LTDA. (Devolutivos en Almacén)	\$ 14'866.029,25	A5#20776	001
-COAGROPACIFICO LTDA. (Devolutivos en servicio)	22'019.944,54	A5#20777B	002
-COAGROPACIFICO LTDA. (Materiales de consumo)	1'569.398,01	A5#20775	003
-UMATAS TUMACO (Devolutivos en Almacén)	1'474.391,85	A5#20779	004
-CORPONARIÑO (Devolutivos en Almacén)	3'277.230,32	A5#20780	005
-CORPONARIÑO (Devolutivos en Servicio)	413.400,00	A5#20786	006
-DEFENSA CIVIL (Devolutivos en servicio)	401.231,35	A5#20781	007
-FUNDACION PROTECCION DEL MENOR (Devolutivos en servicio)	333.431,35	A5#20782	008
-CORP. AUTONOMA REGIONAL DEL CAUCA (Devolutivos en almacén)	535.920,00	A5#20783	009
-CORPORACION AUTONOMA REG. DEL CAUCA (Devolutivos en servicio)	7'567.490,75	A5#20784	010

PARA UN TOTAL DE ENTREGAS DE: \$52'458.467,42 .

Se sacaron del Kírdex de Almacén y servicio dos (2) elementos que pertenecían a la Corporación Autónoma Regional del Cauca, los cuales se encuentran inventariados en el Almacén de Buenaventura con los A5 # 20776B-20777A por un vlr. de \$3'023.708,00, los cuales fueron también entregados con acta por parte de la dirección, (ver anexos 011-012), y por último se dieron de baja elementos devolutivos en Almacén y en Servicio con los A5 # 20778 y 20785 por un valor de \$4'173.411,01, (ver anexos 13 y 14)

Oscar Fernando Aguirre A.

Copias a: ING. Henry Trujillo -Director Convenio CVC Holanda
Sr. Jose Arismendi Arboleda -Gerente Coagropacifico

Además de los elementos valorados en el informe anterior, se hizo entrega de unos elementos que no estaban relacionados en el almacén, tales como los centros de acopio, los equipos de comunicación y otros equipos comprados al final del proyecto y que se relacionan en las Actas que se anexan. También se anexan las Actas con que se dieron de baja elementos inservibles, cuyo acto se realizó en presencia de los representantes de la Cooperativa.

ANEXO 1

ACTAS DE ENTREGA DE LOS ELEMENTOS DEL ALMACEN

ACTA DE DONACION

El día 4 de Mayo de 1995, se reunieron en las Instalaciones del Almacén del Convenio CVC Holanda los señores, Ingeniero Henry Trujillo Aviles, Director del Convenio CVC Holanda, Oscar fernando Aguirre, Almacenista de la misma Institución, que actúan en representación del Convenio CVC Holanda. Como las personas que entregan y los señores Jose Arismendy Arboleda, Gerente de la Cooperativa Coagropacifico Ltda, y el señor Flavio Valencia Asociado de la Cooperativa que son las personas que reciben, en representación de la Cooperativa con el fin de hacer entrega por parte de los primeros y recibo por parte de los segundos, de elementos de consumo existentes en el Almacén del Convenio CVC Holanda, para tal efecto se anexa la relación la cual consta de 122 ITEMS por valor de Un Millon Quinientos Sesenta y Nueve Mil Trescientos Noventa y Ocho pesos con un Centavo. (\$ 1.569.398.01).

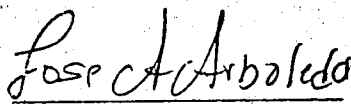
Para mayor constancia se firma la presente Acta a los cuatro días del mes de Mayo de 1995, por los que en ella intervinieron.

ENTREGAN:

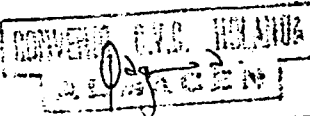
RECIBEN:



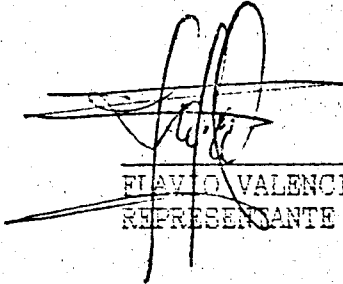
ING. HENRY TRUJILLO A.
DIRECTOR CONVENIO
CVC-HOLANDA.



JOSE A. ARBOLEDA
GERENTE COOPERATIVA
COAGROPACIFICO LTDA.



OSCAR F. AGUIRRE
ALMACENISTA CONVENIO
CVC-HOLANDA



FLAVIO VALENCIA
REPRESENTANTE COOPERATIVA

RELACION DE MATERIALES DE CONSUMO EN EXISTENCIA EN EL ALMACEN
DEL CONVENIO CVC- HOLANDA TUMACO MARZO DE DE 1995

No.	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	V/TOTAL	LOCALIZACION
1	Bisagras de 2 1/2 con pasador	UN	3.00	1,120.00	Almacen
2	Alambre de amarre	Kg	53.00	41,500.50	Almacen
3	Alquitran	Kg	1.00	300.00	Almacen
4	Aldabas cancamos de 2" a 4"	UN	9.00	1,567.04	Almacen
5	Azulejos enchape interior	Mq	23.00	118,837.76	Almacen
6	Cabullete de eternit	UN	4.00	7,631.84	Almacen
7	Cerraduras para escritorios	UN	4.00	2,800.00	Almacen
8	Clavos para zinc	Lb	4.00	2,315.23	Almacen
9	Hierro redondo en chipas de 1/4	Kg	3.00	3,369.86	Almacen
10	Lavamanos de porcelana	UN	4.00	67,792.00	Almacen
11	Clavos de acero	UN	40.00	600.00	Almacen
12	Manguera transparente de 3/8" a 1"	Ml	213.00	43,114.71	Almacen
13	Pintura anticorrosiva	GL	2.00	17,433.19	Almacen
14	Piso Mancesa de 15x23.5 cm. M2	M2	7.00	25,615.67	Almacen
15	Rejillas niqueladas para bano	UN	2.00	1,000.00	Almacen
16	Teja de carton imprem. 0.60x1.0	UN	14.00	2,352.00	Almacen
17	Teja ondulada de eternit 1,22x0,925 #4	UN	4.00	9,350.00	Almacen
18	Terminales Limatesa	UN	12.00	30,203.20	Almacen
19	Amarres para teja de zinc	UN	5.00	398.75	Almacen
20	Insecticida Benlate	KL	1.00	18,514.32	Almacen
21	Herbicida ansar 592 HG	Lt	3.00	18,859.78	Almacen
22	Furadan granulado	Kg	30.00	45,450.00	Almacen
23	Insecticida Thiamet 5% bolsa 4 Kg.	UN	1.00	2,313.00	Almacen
24	Basudin 600	Lt	2.00	23,400.00	Almacen
25	Alambre de cobre aislado No. 12	Mt	40.00	7,068.00	Almacen
26	Alambre No. 8	Mt	26.00	8,100.00	Almacen
27	balasto 110 Vol. para lampara fluorescente de 2x40 Wts.	UN	1.00	600.00	Almacen
28	Baterias para linterna y lampara varta lasser	UN	17.00	27,870.00	Almacen
29	Bombillos 6 V 0,5 para linterna	UN	12.00	1,200.00	Almacen
30	Bombillos de 60-100-150 Wts	UN	5.00	2,032.94	Almacen
31	Toma corriente sencillo	UN	2.00	1,824.00	Almacen
32	Bombillo Halogeno ret-fleta 120 V 100Wts	UN	1.00	14,000.00	Almacen

No.	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	V/TOTAL	LOCALIZACION
33	cable de cobre aislado No. 12-2 con.	MI	22.00	3,550.00	Almacen
34	Cable electrico 2x16	MI	7.00	1,400.00	Almacen
35	cable electrico No. 2x18	MI	15.00	2,400.00	Almacen
36	Cinta aislante electrica	UN	6.00	1,368.00	Almacen
37	Grapa aislada para fijar cables electricos x 50	UN	1.00	300.00	Almacen
38	Pilas pequenas para linterna (dedo)	UN	3.00	569.21	Almacen
39	Pilas para linterna de mano grande/mediana	UN	44.00	17,130.08	Almacen
40	Toma sencillo para telefono	UN	1.00	1,200.00	Almacen
41	Toma corriente trifilar 50 Amp. de incrustar con caja metalica	UN	1.00	1,500.00	Almacen
42	Tubo fluorescente de 20 Wts.	UN	2.00	3,103.45	Almacen
43	Abrazaderas de 1/2 para tubo con.	UN	20.00	1,000.00	Almacen
44	Conectores para conduc	UN	2.00	160.00	Almacen
45	Breaker de 15 y 20 amperios	UN	2.00	6,600.00	Almacen
46	Caja x 4 plasticas - hierro	UN	1.00	4,500.00	Almacen
47	Breaker de 3 puestosx 30 Amp.	UN	3.00	11,025.42	Almacen
48	Caja para breaker	UN	1.00	300.00	Almacen
49	Interruptor sencillo	UN	5.00	4,022.24	Almacen
50	Tornillo galvanizado cabeza redonda 3/8" x 10"	UN	16.00	6,311.04	Almacen
51	Tornillos galvaniz de 3/8" x 7 exag	UN	89.00	38,625.72	Almacen
52	Tuberia PVC conduit de 1/2 x 3mts	UN	2.00	3,300.00	Almacen
53	Curvas para Tuberia conduit	UN	5.00	500.00	Almacen
54	Caja galvanizada de 2" x 4"	UN	2.00	1,813.07	Almacen
55	Caimanes para bateria	UN	4.00	2,800.00	Almacen
56	Ganchos amortiguadores	UN	8.00	3,648.00	Almacen
57	Arandelas teflon dieccion Yamaha E40G	UN	20.00	2,000.00	Almacen
58	Cilindros frenos tracers	UN	2.00	25,080.00	Almacen
59	Buje base arranque Yamaha E40G-90385-12M04	UN	40.00	11,560.00	Almacen
60	Junta cuerpo bomba de gasolina Yamaha E40G-64824434	UN	6.00	7,260.00	Almacen
61	Junta Bomba de gasolina Yamaha E40G-648-24435-02	UN	2.00	5,564.00	Almacen
62	Bobinas TG5-82319Mo para planta electrica Yamaha ET900	UN	1.00	18,500.00	Almacen
63	Bujas ENGK3P5GS para planta electrica Yamaha ET900	UN	1.00	3,563.64	Almacen

No.	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	V/TOTAL	LOCALIZACION
64	Empaque carburador 7G5-13556-10 para planta electrica ET900	UN	1.00	370.00	Almacen
65	Empaque laza carburador 7G514227-00 para planta electrica Yamaha ET-900	UN	2.00	1,500.00	Almacen
66	Empaque exosto 2E914613-00 para planta electrica Yamaha ET-900	UN	2.00	1,920.00	Almacen
67	pasador foltador 7G0-14186-00 para planta electrica Yamaha ET-900	UN	2.00	1,320.00	Almacen
68	Soporte fase 753-22891-00	UN	6.00	8,340.00	Almacen
69	Tensores para frenos traseros Toyota M-81	UN	2.00	960.00	Almacen
70	Resortes tensores Toyota M-81 trceros	UN	2.00	1,300.00	Almacen
71	Rondana trazo direccion Yamaha E60NM 90206-12054	UN	8.00	10,160.00	Almacen
72	Rondana trazo direccion Yamaha E40G 90206-16M03	UN	6.00	2,620.00	Almacen
73	Rondana vuela sigucna Yamaha E60NM90209-27M07	UN	4.00	5,080.00	Almacen
74	Sello aceite transmision Yamaha E40G-93101-20048	UN	1.00	1,552.00	Almacen
75	Sello de aceite transmision Yamaha E40G93101 22M00	UN	4.00	8,748.00	Almacen
76	Sello de aceite de trransmision Yamaha E60NM-93101-25 MO3	UN	4.00	5,588.00	Almacen
77	Sello de aceite transmision Yamaha EGONM93106-18M01	UN	3.00	10,386.00	Almacen
78	Rondana para piston Yamaha E40G-90201-20417	UN	18.00	20,320.00	Almacen
79	Tornillo galvanizado de 1/8" x 1 1/2" con tuerca	UN	38.00	14,988.72	Almacen
80	Tornillo con tuerca de 1 1/2" de largo x 1/8" de diametro (1 1/2" x 5,32)	UN	167.00	6,680.00	Almacen
81	Tornillo de hierro de 5/16"x1/2"	UN	37.00	14,594.28	Almacen
82	Adaptador PVC macno de 1/2" y 1"	UN	2.00	228.00	Almacen
83	Codos PVC de 4"	UN	2.00	3,599.82	Almacen
84	Manguera felxible de PVC de 0.12" para drenaje	UN	50.00	52,500.00	Almacen
85	Silon de 4"	UN	2.00	5,640.00	Almacen
86	Ujtones de 4"	UN	4.00	4,959.80	Almacen
87	Tubo de PVC de 4" sanitarias	MI	5.00	16,000.00	Almacen
88	Tubo Galvanizado de 1/2"	MI	3.30	4,268.88	Almacen
89	Abrazaderas para manguera de 2 1/2"	UN	4.00	4,000.00	Almacen
90	Tubo PVC de 1/2"	UN	2.00	228.00	Almacen
91	Llave para lavamanos	UN	1.00	1,250.00	Almacen


No.	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	V/TOTAL	LOCALIZACION
92	Tuberia galvanizada de 1 1/2"	MI	12.00	12,000.00	Almacen
93	Valvula con flotador para tanque de agua	UN	5.00	12,500.00	Almacen
94	Uniones galvanizadas de 2"	UN	4.00	3,200.00	Almacen
95	Uniones galvanizadas de 2"	UN	2.00	12,244.00	Almacen
96	Tubo PVC sanitario de 1 1/2"	UN	2.00	3,903.64	Almacen
97	Cuadernos plastificados de 50 hojas	UN	4.00	1,400.00	Almacen
98	Lapices de colores surtidos	GI	2.00	10,000.00	Almacen
99	Liquidador duplicador Key 7	UN	1.00	670.00	Almacen
100	Marcadores de colores surtidos	UN	1.00	620.00	Almacen
101	Acido muriatico	UN	2.00	1,760.50	Almacen
102	Hojas para seguidores	RI	1.00	2,600.00	Almacen
103	Cordel de nylon	UN	3.00	900.00	Almacen
104	Chapas para...	UN	1.00	1,150.00	Almacen
105	Especifico	par	61.00	37,139.75	Almacen
106	Guantes de caucho desechables	UN	3.00	1,093.01	Almacen
107	Jabon de barra en pino	PL	19.00	5,009.96	Almacen
108	Lija de agua	UN	5.00	3,341.76	Almacen
109	Muchas estufa de petroleo	Fc	9.00	13,950.00	Almacen
110	Fabulosos grandes	UN	1.00	2,300.00	Almacen
111	Rodachines para sillas giratorias	UN	12.00	36,261.25	Almacen
112	Reles fotograficos de 135x36	UN	50.00	7,500.00	Almacen
113	Anillos plasticos para encuadernar	UN	1.00	800.00	Almacen
114	Siliconas 235cmts.	UN	3.00	300.00	Almacen
115	Velas y veladoras	UN	1.00	57,353.00	Almacen
116	Conjunto materiales de construccion	UN	1.00	67,340.00	Almacen
117	Conjunto materiales de construccion	UN	1.00	81,932.00	Almacen
118	Conjunto materiales de construccion	UN	1.00	76,232.00	Almacen
119	Conjunto materiales de construccion	UN	1.00	79,025.00	Almacen
120	Conjunto materiales para construccion	UN	1.00	78,546.00	Almacen
121	Conjunto materiales para construccion	UN	1.00	7,296.00	Almacen
122	Empaque para base de moler 40 remaches para lancha	UN	52.00	1,541.00	Almacen
GRAN TOTAL				1,569,398.01	

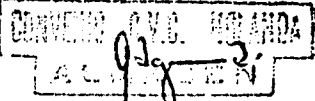
ACTA DE DONACION

El día 4 de mayo de 1.995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC -Holanda los señores: Ingeniero Henry Trujillo Arboleda, director del Convenio CVC Holanda ; Oscar Fernando Aguirre, almacenista de la misma institución, que actúan en representación del Convenio CVC Holanda. Como las personas que entregan y los señores José Arismendy Arboleda, gerente de la cooperativa Cooagropacifico Ltda y el señor Flavio Valencia Asociado de la cooperativa que son las personas que reciben , en representación de la cooperativa con el fin de hacer entrega por parte de los primeros y recibo por parte de los segundos, de elementos devolutivos en almacén del Convenio CVC Holanda, para tal efecto se anexa la relación la cual consta de 116 ITEMS por valor de Catorce millones Ochocientos sesenta y seis mil veintinueve pesos con veinticinco centavos (14'866.025,25).

Para mayor constancia se firma la presente acta a los cuatro días del mes de mayo de 1.995 por los que en ella intervienen.

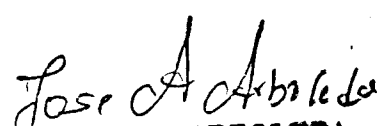
ENTREGAN:



HENRY TRUJILLO A.
Director Convenio CVC- Holanda



OSCAR F. AGUIRRE
Almacenista Convenio
CVC-HOLANDA

RECIBEN:


JOSE A. ARBOLEDA
Gerente Cooagropacifico


FLAVIO VALENCIA
Representante
COOAGROPACIFICO LTDA.

RELACION DE ELEMENTOS DEVOLUTIVOS EXISTENTES EN EL ALMACEN DEL CONVENIO
CVC HOLANDA A TRANSFERIR A LA COOPERATIVA COAGROPACIFICO LTDA. TUNACO MAYO DE 1995

DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	VR/TOTAL	LOCALIZACION
Baldes plasticos para vaciado de cemento con lagarradera	UN	10.00	6,115.22	Almacen
Bomba para agua 1"FHAGRO 02-87 2096 CVC 0456	UN	1.00	500.00	Almacen
Carreta met de batea	UN	5.00	93,954.61	Almacen
Manguera caucho y lona de 1"x7" mts con acoplex	UN	1.00	2,500.00	Almacen
Manguera de caucho y lona de 2"	UN	4.00	77,506.24	Almacen
Manguera de caucho y lona de 3"x6" mts con acoplex para suspension	UN	1.00	24,388.00	Almacen
Motosierra STILL mod 051, con motor a gasolina con barra y cadena	UN	1.00	549,920.00	Almacen
Plomada de acero de 8 onzas albanil	UN	3.00	6,963.00	Almacen
Palas comunes de punta redonda	UN	4.00	10,369.90	Almacen
Nivel de madera de 12"	UN	1.00	3,800.00	Almacen
Palustres comunes de 8"	UN	1.00	900.00	Almacen
Serrucho comun de 26"	UN	3.00	8,100.00	Almacen
Barras de acero 18 libras pala y punta	UN	2.00	15,208.34	Almacen
Motobomba aurbante de 8" serie 9330-165-9342212 IHM	UN	2.00	1,048,800.00	Almacen
Motobomba con motor de gasolina de 1" motor ARKOS S#03050793 con manguera succion	UN	3.00	210,000.00	Almacen
Antena Omnidireccional de 4 elem	UN	1.00	20,000.00	Almacen
Grabadora Sanyo mod M-1120 tipo periodistico S#0691822522 T	UN	1.00	6,700.00	Almacen
Planta elec. Yamaha mod. E1-900	UN	3.00	3,210,231.00	Almacen
Alicates	UN	3.00	8,602.68	Almacen
Berbieques comunes de 13" a 15" con trinquete	UN	2.00	37,455.56	Almacen
Brocas de 1/8" a 3/4"	UN	3.00	6,149.30	Almacen
Cepillo de carpinteria 18" cuchilla de 2 1/4 caja de acerco Stanley No.6	UN	1.00	74,666.66	Almacen
Cinta metrica enrollable de 3mts para fijar el cinto	UN	1.00	3,015.10	Almacen
Cinta metrica enrollable 5 metros	UN	2.00	9,428.60	Almacen
Destornillador de pala y estria	UN	5.00	8,102.05	Almacen
Escuadras metal tope 12" graduacion metrica	UN	1.00	3,802.00	Almacen
Extension elect. con toma corriente de 10 mts	UN	1.00	3,000.00	Almacen
Formones biselados de 1"	UN	5.00	12,109.15	Almacen
Llave Alen	UN	1.00	1,100.00	Almacen
Llaves de boca No. 10,11,12,14	UN	12.00	19,124.43	Almacen
Sacabujias	UN	3.00	4,559.63	Almacen
Marco para sequeta hasta 12" pulgadas en ext.	UN	4.00	8,174.60	Almacen
Martillo , pata cabra de 1 1/2	UN	3.00	7,500.00	Almacen
Corta azulejo	UN	1.00	33,000.00	Almacen
Calibrador (pie de rey)	UN	1.00	9,000.00	Almacen
Remachador toma pinza	UN	1.00	14,250.00	Almacen
Hijeras para corta laminas 2x10"	UN	1.00	6,900.00	Almacen
Lancha en fibra de vidrio 13"	UN	3.00	2,116,630.90	Almacen
Lancha taxi 17" en fibra de vidrio	UN	3.00	2,707,200.00	Almacen
Lancha fivres de 23" con cada controles y escalas	UN	1.00	950,000.00	Almacen
Motor fuera de borda Yamaha 60 HP tanque aux. manguera	UN	1.00	1,700,000.00	Almacen
Almonadas de caucho	UN	1.00	1,379.41	Almacen
Azucareras plasticas	UN	1.00	333.33	Almacen

RELACION DE ELEMENTOS DEVOLUTIVOS EXISTENTES EN EL ALMACEN DEL CONVENIO
 CVC HOLANDA A TRANSFERIR A LA COOPERATIVA COAGROPACIFICO LTDA. TUMACO MAYO DE 1995

DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	VR/TOTAL	LOCALIZACION
Baldes plasticos capacidad 508 Lts.	UN	2.00	2.358.94	Almacen
Baldes de aluminio de 27 cm diametro capacidad 12 lts.	UN	1.00	850.00	Almacen
Botellon de vidrio para agua cristal	UN	1.00	3.200.00	Almacen
Botellones plasticos para agua cristal	UN	7.00	28.244.16	Almacen
Canas de madera sencilla de 100x190	UN	1.00	65.739.86	Almacen
Canecas plasticas con 55 lts. con tapa	UN	1.00	4.710.53	Almacen
Canecas plasticas de 14 galones	UN	1.00	2.970.65	Almacen
Canecas plasticas capacidad 35 galones	UN	6.00	28.243.16	Almacen
Cobija de hilo	UN	1.00	4.000.00	Almacen
Colchones sencillos de algodón de 100x270 mts	UN	1.00	15.370.76	Almacen
Colchon de campin 060x190	UN	22.00	173.033.42	Almacen
Cucharas soperas	UN	4.00	627.72	Almacen
Cuchillos de mesa	UN	6.00	1.050.00	Almacen
Funda de tela para almohada	UN	4.00	4.000.00	Almacen
Ollas tapa azul No. 16,18,20,22,24	jjgox5	1.00	9.500.00	Almacen
Ollas de presion Universal alt.	UN	1.00	3.500.00	Almacen
Sabanas.Sobresabanas y funda sencilla	juego	5.00	55.356.14	Almacen
Tenedores	UN	4.00	674.76	Almacen
Termos de porcelana para tinto,plato y pocillo	UN	13.00	6.999.80	Almacen
Termos de 1 lt. para tinto	UN	2.00	9.679.86	Almacen
Toldillos de tul azul	UN	3.00	10.090.53	Almacen
Vajilla Corona porcelana extra tinto 6 puestos	juego	3.00	11.125.00	Almacen
Vasos de cristal	UN	8.00	4.340.30	Almacen
Sealero elastico	UN	1.00	300.00	Almacen
Plancha electrica samurai	UN	1.00	4.800.00	Almacen
Cucharero plastico	UN	1.00	675.00	Almacen
Juego de cucharones x 5 unidades	juego	1.00	2.533.33	Almacen
Asiento de madera tapizado cordoban CVC #0425	UN	4.00	20.104.34	Almacen
Biblioteca de madera de 36x80x1.50 mts. Dos puertas				
de vidrio	UN	1.00	40.000.00	Almacen
Cesta plastica papeles desechos tipo pedal CVC #0389	UN	1.00	5.000.00	Almacen
Cosedoras de papel	UN	1.00	8.133.79	Almacen
Biblioteca de madera s/n CVC de 35x80x35 cms	UN	1.00	28.821.41	Almacen
Lampara para sobremesa de dibujo CVC #0460-0468-0458	UN	4.00	68.800.00	Almacen
Mesa escritorio de madera 1 grav. de 0.68x100x70				
ta 75 de altura	UN	1.00	17.500.00	Almacen
Estantes para cassetas 1.78x0.42x0.10 mts.				
13 entrepaños 27 secciones(madera)	UN	1.00	25.000.00	Almacen
Perforadoras 2 huecos 7-8 best.	UN	1.00	2.364.01	Almacen
Asientos de madera	UN	9.00	30.455.73	Almacen
Tabla legajadora Tamaño oficio Apoy.	UN	1.00	1.052.72	Almacen
Ventilador de pedestal de 16" samurai serie 30313782				
1/03013811	UN	1.00	20.437.23	Almacen
Ventilador Ehimesu 16" mesa	UN	1.00	17.577.26	Almacen
Mesa de madera 0.60x0.75x1.00 ;1 gaveta, cerradura CVC #0337	UN	1.00	15.000.00	Almacen
Telefono sobremesa servicio interno y externo	UN	1.00	20.000.00	Almacen
Ventilador 1" Samurai cod.0572	UN	1.00	13.300.00	Almacen
Tajalapis metalico profesional	UN	1.00	19.487.33	Almacen
Calculadoras manuales Cassio mod.HL812E 8dig 1.5 vol	UN	1.00	4.204.00	Almacen

RELACION DE ELEMENTOS DEVOLUTIVOS EXISTENTES EN EL ALMACEN DEL CONVENIO
 CVC HOLLANDA A TRANSFERIR A LA COOPERATIVA COAGROPACIFICO LTDA. TUMACO MAYO DE 1995

DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	VR/TOTAL	LOCALIZACION
Maquina de escribir manual portatil Brother CVC #0965	UN	3.00	88,286.64	Almacen
Calculadora Cassio FX-3600 de bolsillo	UN	1.00	15,000.00	Almacen
Cinta metrica de 50 mt. en estuche de fibra de vidrio	UN	1.00	11,259.54	Almacen
Escudra de xilonita de 20x30 cms	UN	1.00	1,200.00	Almacen
Escudra de xilonita de 45x30 cms	UN	1.00	350.00	Almacen
Tanana de madera - mira de madera	UN	4.00	17,600.00	Almacen
Escudra de xilonita de 45x50 cms	UN	1.00	3,600.00	Almacen
Reglas de madera 100 cms	UN	5.00	10,000.00	Almacen
Reglas paralelas	UN	1.00	5,000.00	Almacen
Reglas de xilonita de 50 y 40 cms	UN	2.00	2,546.66	Almacen
Bolso de lona 0.5x0.70 ciales y agarrederas	UN	4.00	28,250.44	Almacen
Botas de caucho Crowdon alta	UN	15.00	104,115.51	Almacen
Candados medianos Vera y Yale 3"	UN	1.00	5,257.87	Almacen
Canecas plasticas 15 galones	UN	6.00	32,421.41	Almacen
Candados Fer-D	UN	1.00	3,469.33	Almacen
Caca impermeable	UN	7.00	46,019.67	Almacen
Cassettes comunes para grabadora	UN	10.00	7,600.70	Almacen
Chalecos salvavidas	UN	10.00	252,867.20	Almacen
Extintor de polvo quimico seco de 20 lbs.	UN	3.00	25,142.86	Almacen
Linterna electrica 2 pilas	UN	6.00	6,300.00	Almacen
Linterna Lasser Varta	UN	1.00	3,628.65	Almacen
Canecas plasticas con 44 cms de tapa para basura	UN	7.00	32,517.58	Almacen
Cassette VHS	UN	6.00	17,972.16	Almacen
Cassette para betamax	UN	3.00	8,986.08	Almacen
Tijeras de 9" Inzolea	UN	3.00	11,800.00	Almacen
Bustarra marca San Remo	UN	1.00	25,000.00	Almacen
Vibrador de concreto	UN	1.00	250,000.00	Almacen
GRAN TOTAL.....			14,866,029.25	

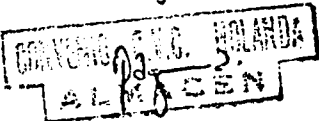
ACTA DE ENTREGA

El día 5 de Mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC Holanda los señores : Ingeniero Henry Trujillo Aviles Director del Convenio CVC HOLANDA; Oscar Fernando Aguirre, Almacenista de la misma institución, que actúan en representación del Convenio CVC - HOLANDA como las personas que entregan y El señor Jose Arismendi Arboleda Gerente de la Cooperativa COAGROPACIFICO LTDA. que es la persona que recibe en representación de la Cooperativa. El fin es hacer por parte de los primeros y recibo por parte del segundo, de elementos devolutivos en Servicio pertenecientes a el Convenio CVC Holanda, para tal efecto se anexa la relación de los elementos entregados la cual consta de 179 ITEM por un valor de Veintidos millones diecinueve mil novecientos cuarenta y cuatro pesos con cincuenta y cuatro centavos. (22'019.944,54)

Para mayor constancia se firma la presente acta a los cinco días del mes Mayo de 1995 por los que en ella intervienen.

ENTREGAN :


HENRY TRUJILLO A.
DIRECTOR CONVENIO CVC HOLANDA



OSCAR F. AGUIRRE
ALMACENISTA CONVENIO CVC HOLANDA

RECIBEN :


JOSE ARISMENDI ARBOLEDA
GERENTE COAGROPACIFICO LTDA.

RELACION DE ELEMENTOS DEVOLUTIVOS EXISTENTES EN EL ALMACEN DEL CONVENIO
 CVC HOLAÑA A TRANSFERIR A LA COOPERATIVA COAGROPACIFICO LTDA. TUMACO MAYO DE 1995

DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	VR/TOTAL	LOCALIZACION
Maquina de escribir manual portatil Brother CVC #0965	UN	3.00	89.286.64	Almacen
Calculadora Cassio FX-3600 de bolsillo	UN	1.00	15.990.00	Almacen
Cinta metrica de 50 mt. en estuche de fibra de vidrio	UN	1.00	11,259.94	Almacen
Escudra de xilonita de 20x30 cms	UN	1.00	1,200.00	Almacen
Escudra de xilonita de 45x30 cms	UN	1.00	350.00	Almacen
Tamanua de madera - mira de madera	UN	4.00	17,600.00	Almacen
Escudra de xilonita de 45x50 cms	UN	1.00	3,600.00	Almacen
Reglas de madera 100 cms	UN	5.00	10,000.00	Almacen
Reglas paralelas	UN	1.00	5,000.00	Almacen
Reglas de xilonita de 50 y 40 cms	UN	2.00	2,646.66	Almacen
Bolso de lona 0.5x0.70 ojales y agarrederas	UN	4.00	29,250.44	Almacen
Botas de caucho Crovdon alta	UN	15.00	104,115.51	Almacen
Candados medianos Vera y Yale 3"	UN	1.00	5,257.87	Almacen
Canecas plasticas 15 galones	UN	6.00	32,421.41	Almacen
Candados Fer-D	UN	1.00	3,469.33	Almacen
Capa impermeable	UN	7.00	46,019.67	Almacen
Cassettes comunes para grabadora	UN	10.00	7,600.70	Almacen
Chalecos salvavidas	UN	10.00	252,867.20	Almacen
Extinguidor de polvo quimico seco de 20 lbs.	UN	3.00	25,142.86	Almacen
Linterna electrica 2 pilas	UN	6.00	6,300.00	Almacen
Linterna Lasser Varta	UN	1.00	3,628.65	Almacen
Canecas plasticas con 44 cms de tapa para basura	UN	7.00	52,517.58	Almacen
Cassette VHS	UN	6.00	17,972.16	Almacen
Cassette para betamax	UN	3.00	9,986.08	Almacen
Tijeras de 9" Incolma	UN	3.00	11,800.00	Almacen
Guitarra marca San Remo	UN	1.00	25,000.00	Almacen
Vibrador de concreto	UN	1.00	250,000.00	Almacen
GRAN TOTAL.....			14,866,029.25	

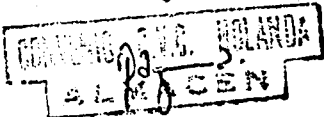
ACTA DE ENTREGA

El día 5 de Mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC Holanda los señores : Ingeniero Henry Trujillo Aviles Director del Convenio CVC HOLANDA; Oscar Fernando Aguirre, Almacenista de la misma institución, que actúan en representación del Convenio CVC - HOLANDA como las personas que entregan y El señor Jose Ariemendi Arboleda Gerente de la Cooperativa COAGROPACIFICO LTDA, que es la persona que - recibe en representación de la Cooperativa. El fin es hacer por parte de los primeros y recibo por parte del segundo, de elementos devolutivos en Servicio pertenecientes a el Convenio CVC Holanda, para tal efecto se anexa la relacion de los elementos entregados la cual consta de 179 ITEM por un valor de Veintidos millones diecinueve mil novecientos cuarenta y cuatro pesos con cincuenta y cuatro centavos. (22'019.944,54)

Para mayor constancia se firma la presente acta a los cinco dias del mes Mayo de 1995 por los que en ella intervienen.

ENTREGAN :


HENRY TRUJILLO A.
DIRECTOR CONVENIO CVC HOLANDA



OSCAR F. AGUIRRE
ALMACENISTA CONVENIO CVC HOLANDA

RECIBEN :


JOSE ARIEMENDI ARBOLEDA
GERENTE COAGROPACIFICO LTDA.

RELACION DE ELEMENTOS DEVOLUTIVOS EN SERVICIO
DEL CONVENIO CVC-ROLANDA A TRANSFERIR A COAGROPACIFICO LTDA.
MAYO 1995

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNID.</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VAL/TOTAL</u>
01	Manguera de caucho y lina de 2"	ML	1,00	19.447,20
02	Cheques de 3" para motobombas	UN	2,00	90.000,00
03	Manguera plastica de 1/2"	ML	38,00	23.800,00
04	Manguera de caucho y lona de 3"x6mts con acoplex	UN	3,00	81.134,67
05	Meccladoras de concreto Senco Mod-6T tipo trompo.	UN	2,00	1'665.000,00
06	Motosierra Stil Mod.051 con motor a gasolina, barra y cadena.	UN	1,00	549.920,00
07	Manguera de succión para motobomba de lona y caucho de 1 1/2".	UN	1,00	104.066,00
08	Motobomba barnea de 15cc.de 3x3 con motor de gasolina brigs station de 4 tiempos.	UN	1,00	352.286,00
09	Motobomba Yamaha M? mod.150 de 2" #880053 CVC-0881.	UN	1,00	195.000,00
10	Bomba fumigadora de 20lts. plastica	UN	1,00	45.854,83
11	Base metalica con agarra-dera para microfono CVC-0108.	UN	1,00	20.000,00
12	Cargador de bateria Siemens 110/120 v	UN	1,00	20.000,00
13	Casseta para grabadora	UN	485,00	194.000,00
14	Casseta para video modelo L-500	UN	49,00	147.000,00
15	Cassete para video V-8	UN	43,00	64.500,00
16	Control remoto Sony Pm-178MI-160CVC-0538	UN	1,00	20.000,00
17	Deack teac cassette #1000 17 mod.V-326 doble cassetera.	UN	1,00	35.000,00
18	Reflector de 1000VA Flectalux mod. GLS,1009 con lampara halogena y soporte manual conc. decon.	UN	1,00	110.000,00
19	Regulador automático de voltaje capacd. 500 VA cargas fijas y variables.	UN	3,00	48.750,00
20	Estabilizador voltaje 110 Vol. 500 w	UN	2,00	176.869,00
21	Grabadora tipo periodista mod.PCM12 y TCM 21 sony.	UN	6,00	376.200,00
22	Radiograbadora TOSHIBA doble cassette mod. 30MBEIT 8375 2 parlantas .	UN	1,00	45.000,00

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNID.</u>	<u>CANTID.</u>	<u>V/TOTAL</u>
23	Impresora Epson Fx-1050 plus 290 cps cabeza 9pines columna 16".	UN	1,00	392.549,80
24	Megafono transistor 12W-18W-9V	UN	1,00	216.384,00
25	Meclador estereo con escualizador ELTEC mod. SM8080 S#863284 con 5 canal motor.	UN	1,00	48.000,00
26	Planta telefonica panasonic KXT30810	UN	1,00	727.320,00
27	Planta electrica Yamaha ET900 de 0,9KV 110V Motor gasolina.	UN	1,00	1'275.000,00
28	Planta electrica Mod.Honda de 22KV	UN	1,00	270.000,00
29	Proyector para acetatos marca OFFICE apollo, con lampara estuche plastico.	UN	1,00	257.770,00
30	Camara video panasonic M9000	UN	1,00	2'131.800,00
31	Proyectores de diapositivas ref:4400	UN	1,00	389.880,00
32	Barbiques comunes de 13 a 15" con trin- guets.	UN	3,00	48.255,56
33	Engrasadora de presión manual de planca.	UN	1,00	5.000,00
34	Extensión electrica duplex color gris de 8 cm.	UN	2,00	4.500,00
35	Rebobinador para cassetas V8	UN	1,00	45.000,00
36	Toma corriente 6 servicios con extens. de 1,50 mts.	UN	1,00	7.000,00
37	Pinza pequeña	UN	1,00	3.000,00
38	Aceitera presión 1000 cc vert. flexible	UN	1,00	5.000,00
39	Llaves de copa de 6 a 12 ptes. milimetricas Juego de 12 piezas .	Jg	1,00	106.412,00
40	Sacabujias	UN	1,00	1.323,94
41	Llaves de copa 6/12 puntos juego de 10 10 piezas de 1/4" x 3/8.	OS	1,00	106.412,00
42	Prensas metalicas brazos giratorios quijada paralela Frens. WILSON.	UN	1,00	30.000,00
43	Remachadora forma pinza 10"	UN	1,00	5.000,00
44	Extensión electrica	UN	1,00	3.000,00
45	Motocicleta Yamaha DT-175 serie 19L 103677 placas DM 3832.	UN	1,00	1'000.000,00
46	Motocicleta Honda Mod. C-70 color azul y blanco Motor#6584668 chasis#6584668 y canas- tilla.	UN	1,00	613.700,00
47	Motor fuera de borda en duro Yamaha 40HP tanque de gasolina.	UN	1,00	1'140.000,00

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNID</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>V/TOTAL</u>
48	Almohadas de espuma	UN	2,00	2.758,85
49	Azucareras plasticas	un	2,00	2.409,50
50	Baldes plasticos	UN	1,00	1.179,48
51	Baldes plasticos de 10 lts.	UN	1,00	1.925,66
52	Brocas de madera de 1/2 a 5/8	UN	2,00	4.500,00
53	Bandeja de aluminio de 0.25x0.35x.50	UN	3,00	6.000,00
54	Bandeja de plastico de 0.35 diam.	UN	2,00	2.900,00
55	Bandeja de plastico de 0.35x0.55	UN	2,00	950,00
56	Canasta plastica 11x36x56 cm para verduras.	UN	2,00	4.000,00
57	Cantimploras plasticas	UN	5,00	3.883,46
58	Cantinas de plastico 50ltre. con tapa 14 gl-15gl.	UN	3,00	8.939,95
59	Cortinas de velo varias medidas	UN	12,00	24.000,00
60	Cubiertos para cocina de 6 piezas	Jg	2,00	5.066,67
61	Cuchareros de plastico	UN	1,00	675,00
62	Cucharitas alpaca dulceras	UN	24,00	5.008,76
63	Cucharon sopero	UN	1,00	212,50
64	Cuchillos de mesa	un	6,00	1.050,00
65	Estufa electrica de 1 boquilla No.-188038038.	UN	1,00	20.000,00
66	Estufa electrica sobremesa 2 boq. llo V.	UN	1,00	13.666,67
67	Fundas para almohadas	UN	2,00	2.000,00
68	Jarra plastica con tapa	UN	2,00	1.650,00
69	Nevera HACEB 9"//398753163	UN	1,00	96.000,00
70	Nevera PHILIPS REF:polarix(1) MCD px-800N.	UN	1,00	68.850,00
71	Paila No.25 2 asas y tapa	UN	1,00	3.438,00
72	Cuchillo de acero mango plastico	UN	1,00	759,00
73	PLAtero plastico	UN	4,00	5.866,00
74	Tarros plasticos de 0.15x0.17 con tapa para despensa.	UN	1,00	400,00
75	Tarros plasticos para cocina (Jg x 6-unidades).	Jg	1,00	4.000,00

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNID.</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>V/TOTAL</u>
76	Tasa aluminio con asa para medir capao. 1000 cc.	UN	1,00	700,00
77	Tazon plastico con agarradera	UN	5,00	3.691,67
78	Tenedores alpaca para mesa	UN	15,00	2.605,27
79	Termo para 5.5 litrs casco plastico IMUSA	UN	2,00	11.400,00
80	Terno porcelana, tinto, plato, pocillo	UN	30,00	11.356,52
81	Toallas de algodón sencillas	UN	4,00	8.072,00
82	Botallon de plastico para agua	UN	1,00	4.035,00
83x	Videograhadora SONY 4 Head SLV-1510 No.- 3-951-741-01.	UN	1,00	364.800,00
84	Equipo acondic. aire WIRPOL americano 115V-60 ciclos.	UN	1,00	350.000,00
85	Anaquele de madera en angulo de 0.32x0.86x 0.88mtrs.	UN	1,00	25.000,00
86	Archivador fuelles abecedario oficina	UN	1,00	4.000,00
87	Archivador de madera 2 gavetas tamaño oficio con cerradura.	UN	2,00	135.600,00
88	Archivador de madera 3 gavetas cerradura	UN	1,00	74.300,00
89	Archivador madera horizontal 2 puertas	UN	1,00	19.600,00
90	Armarico de madera de 0.60x1.20x1.80 (5) entrepaños 2 puertas.	UN	1,00	15.000,00
91	Asiento de madera abullonado, tapizado plastico.	UN	10,00	50.260,88
92	Cartelera de madera 0.7ax0.90 mtrs.	UN	1,00	2.500,00
93	Biblioteca de madera 0.40x1.10 mts forma L 1 entrepaño 2 abras vidrio y cerradura	UN	1,00	30.000,00
94	Cartolera madera 1.00x1.20mte.	UN	1,00	3.900,00
95	Costa plastica papeles desechables	UN	5,00	22.555,36
96	Desgrapadoras	UN	5,00	2.668,00
97	Escritorio CVC0654 madera	UN	1,00	25.000,00
98	Cortapapel metalico	UN	1,00	1.200,00
99	Cosedora de papeles	UN	4,00	32.535,15
100	Dispensador de madera para cinta transp.	UN	1,00	2.000,00
101	Estante madera 0.35x0.30x1.00mts.(1) entre- paño. (6)secc.	UN	3,00	75.723,22
102	Escritorio de madera 0.70x0.80x1.45mts. (2) pedestales, 4 gavetas lat. 1 gaveta central	UN	1,00	20.000,00
103	Escritorio madera 0.60x0.70x1.20 2 gavetas	UN	4,000	179.574,00
104	Escritorio madera 0.45x0.70x1.10 3 gavetas	UN	3,00	42.000,00

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNID</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>V/TOTAL</u>
105	Escritorio madera tapa 0.60x75x1.50 mt. 2 gavetas.	UN	2,00	95.835,00
106	Lampara fluorescente de 2x20W	UN	1,00	15.000,00
107	Lampara cielo razo fluorescente de 2x40W	UN	9,00	126.281,25
108	Maquina planilladora perforadora para encuadernar.	UN	1,00	159.500,00
109	Maquina tajalapiz	UN	3,00	36.966,67
110	Mesa de madera de 0.65x0.70x1.30 m.	UN	1,00	15.000,00
111	Mesa de madera circular de 1.00x1.70m.	UN	1,00	15.000,00
112	Mesa de madera de 0.50x0.80x0.60 mts.	UN	1,00	7.000,00
113	Mesa de madera rustica para centro	UN	1,00	6.000,00
114	Mesa de madera de 0.40x0.50x0.60 mts. 1 cajon, 1 entrepaño.	UN	2,00	51.878,00
115	Mesa de madera de 0.45x0.65x1.10 mts.	UN	1,00	15.000,00
116	Mesa de madera de 0.55x0.80x1.00 mtra. 1 cajon .	UN	1,00	15.000,00
117	Mesa de madera circular 0.70x1.40 mts #0216.	UN	1,00	29.715,00
118	Mesa metalica de 0.40x0.70x0.75mts 4 ro- dachines y canasta.	UN	2,00	63.600,00
119	Mesa metalica cubierta mformica 0.50x0.70 1.05 mts 1 gaveta.	UN	1,00	29.000,00
120	Mesa metalica 0.65x0.70x0.90 mts.cubierta formica 2 entrepaños para computador.	UN	2,00	84.632,00
121	Papelera de madera un servicio sobre mesa	UN	3,00	48.654,19
122	Papeleras plasticas un servicio sob.mesa	UN	4,00	2.800,00
123	Papelografo triplex de 1.05x0.75 con tripod- di.	UN	1,00	9.333,34
124	Perforadora de papel dos huecos	UN	3,00	7.092,04
125	Portalapiceros de madera 3 servicios	UN	1,00	1.500,00
126	Cillas de madara rustica	UN	7,00	25.454,56
127	Asientos de madera	UN	13,00	30.096,57
128	Maquina telefax CANON 450,120v.serie 121 8754codigo 0584.	UN	1,00	850.000,00
129	Teléfono sobremesa servivio ext.int.	UN	3,00	60.000,00
130	T.V. SONY DE 21" TRINITON mod.AV-2140LUP- Serie#8062272.	UN	1,00	220.000,00
131	Ventilador electrico de pis y sobre mesa 16" .	UN	3,00	49.745,80

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNID.</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>V/TOTAL</u>
132	Ventilador electrico de pia 16" y pared. tipo oscilante.	UN	2,00	30.000,00
133	Vidrios Bicolados D.004x60 mmx1,15m.	UN	1,00	3.500,00
134	Duplicador de diapositivas lioner cd.0525	UN	1,00	11.150,00
135	Adaptador de corriente 115-230	UN	1,00	3.000,00
136	Calculadora CASSIO mod.HR120T Elect. de pantalla.	UN	1,00	44.430,00
137	Maquina de escribir electrica IBM mod.164x.	UN	1,00	392.150,00
138	Maquina de escribir manual Fassi mod. 1740 L 16"	UN	2,00	372.867,00
139	Maquina duplicadora RALLI mod.38108	UN	1,00	106.178,30
140	Fotocopiadora TOSHIBA mod.3110	UN	1,00	600.160,00
141	Fotocopiadora TOSHIBA mod.v04121	UN	1,00	1'364.880,00
142	Calculadora cassio mod.h1811	UN	1,00	4.204,00
143	Diccionario de la lengua española LAROUSE.	UN	1,00	12.000,00
144	Escuadra de xilonita de 45 x 0.08 cm.	UN	1,00	400,00
145	Reglas de madera de 100cm.	UN	1,00	2.000,00
146	Regla plastica de 50 cm y 40 cm.	UN	2,00	1.323,34
147	Termometro MX min.30°	UN	1,00	5.000,00
148	Balanza tipo reloj marca reina 15 kgr.	UN	2,00	8.620,00
149	Bascula de plataforma capcd. 500 kgr.	UN	3,00	496.608,00
150	Balanza de 0 a 500 gr.	UN	1,00	5.450,50
151	Burros de madera para motor fuera de borda.	UN	3,00	34.125,00
152	Camara fotografica Olimpus MOD. PL lente de 50 mm,serie C1 12144049	UN	1,00	80.750,00
153	Cassete video de 8mm.	UN	13,00	77.978,00
154	Cassete para grabadora	UN	421,00	319.991,08
155	Cassetes Beta L500	UN	27,00	80.874,62
156	Cassetes WH9	UN	34,00	150.929,84
157	Extintidores de incendio polvo seco de 5 a 20 libras.	UN	5,00	42.857,14

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNID.</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>V/TOTAL</u>
158	Filtro Skylight de 1 a 49 mm	UN	3,00	14.610,00
159	Filtro Rosado Palido de Skylight de 52mm	UN	3,00	15.600,00
160	Filtro Skylight de 52mm.	UN	1,00	4.754,40
161	Lente Olympus de 28 mm. serie # 454013 con estuche plastico CVC 0528	UN	1,00	12.000,00
162	Skylight de 49 mm, juego x 4 UNid.	UN	1,00	40.755,00
163	Lente Olympus de 75 mm. a 150 mm. Suprema. serie 482999.	UN	1,00	12.000,00
164	Maletin impermeable de 35x20cm. de lona acolchonado.	UN	1,00	14.000,00
165	Portadiapositivas plasticas de 36 avoio.	UN	3,00	1.500,00
166	Sonoviso la gran rana cassette	UN	1,00	2.000,00
167	Mascarillas monografas plasticas	UN	2,00	15.261,60
168	Flash vivitar 2.600	UN	1,00	63.400,00
169	Vibrador de concreto consorcio Indust. MOD. 8MA3ET.	UN	1,00	264.000,00
170	Caneca plastica 16 gle.	UN	1,00	2.776,94
171	Caneca plastica de 35 gle.	UN	1,00	4.710,50
172	Armario 2 puertas, 3 entrepaños	UN	1,00	18.750,00
173	Escritorio de madera 1 gaveta	UN	3,00	49.124,93
174	Escritorio de madera 3 gavetas	UN	2,00	56.500,00
175	Estante de madera 3 entrepaños	UN	1,00	25.000,00
176	Mesa de madera de 0.30x0.40x0.60	UN	1,00	10.000,00
177	Silla en madera fija sin brazos.	UN	4,00	67.600,00
178	Ventilador electrico oscilante 16"	UN	3,00	66.988,89
179	Canecas de 55 gle. en Hierro.	UN	2,00	4.000,00

22'019.944,54

ACTA DE ENTREGA

275

El día 5 de Mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC Holanda los señores: Ingeniero Henry Trujillo Aviles Director del Convenio CVC Holanda; Oscar Fornada Aguirre Almacenerista de la misma institución, que actúan en representación del Convenio CVC - Holanda con las personas que entregan y el señor José Arismendi Arboleda Gerente de la Cooperativa COAGROPACIFICO LTDA. que es la persona que recibe en representación de la Cooperativa. El fin es hacer entrega por parte de los primeros y recibe por parte de los segundos de elementos devaluativos y bienes construidos por el Convenio CVC Holanda y para tal efecto se anexa la relación de los elementos entregados la cual consta de 10 ITEMS por un valor de ciento ochenta y cuatro millones catorce mil doscientos veinticuatro pesos con cuarenta y un centavos (184'014.224,41)

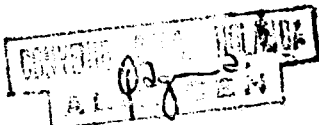
Para mayor constancia se firma la presente Acta por los que en ella intervienen a los cinco días del mes de Mayo de 1995.

ENTREGAN :

RECIBE :

Henry Trujillo Aviles
Director Convenio CVC Holanda

José Arismendi Arboleda
José Arismendi Arboleda
Gerente COAGROPACIFICO LTDA.



Oscar F. Aguirre
Almacenerista Convenio CVC Holanda

RELACION DE ELEMENTOS NECESARIOS QUE SE ENTREGARON PROVISIONALMENTE A LA
COOPERATIVA CAMAROPRODUCTIVO LTDA.


<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNIDAD</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
01	Equipo para procesar coque a nivel piloto	UN	1,00	27'744.852,00
02	Motores fuera de bordo YAMAHA 75 HP.	UN	2,00	10'347.312,00
03	Equipo de radio telefonos GENERAL ELECTRIC con paneles colorados	UN	1,00	5'000.000,00
04	Canoa nueva en madera	UN	1,00	1'000.000,00
05	Lancha en fibra de vidrio de 23" con carpas y controles	UN	1,00	7'237.000,00
06	Amplificador de sonido con 2 baflos	UN	1,00	220.000,00
07	Centros de Acopio y horno secador(6)(1)	UN		75'030.004,41
08	Boveda para deposito de COCO en Tunaco	UN	1,00	45'020.000,00
09	Biblioteca con 751 libros y documentos	UN	1,00	10'000.000,00
10	Fotocicleta HONDA C-70	UN	1,00	613.700,00
				104'014.224,41

ACTA DE ENTREGA


El día 16 de mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC - Holanda, los señores: Ingeniero HENRY TRUJILLO AVILES, Director del Convenio CVC - Holanda, OSCAR FERNANDO AGUIRRE, Almacenista de la misma Institución, que actúan en representación del Convenio CVC - Holanda, como las personas que entregan y el Dr. EVAL ROMAN MORA, en representación de la FUNDACION PARA LA PROTECCION DEL MENOR, con el fin de hacer entrega por parte de los primeros y recibo por parte del segundo de elementos devolutivos que pertenecen a el Convenio CVC - Holanda. El Convenio CVC - Holanda hace entrega provisional de los elementos que se relacionan a continuación - para que sean administrados por la FUNDACION PARA LA PROTECCION DEL MENOR, hasta que la Embajada de Holanda apruebe el contrato de donación de dichos elementos, momento en el cual se consideran oficialmente entregados.

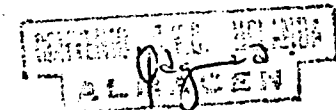
Para mayor constancia se firma la presente acta a los dieciseis (16) días del mes de mayo de mil novecientos noventa y cinco (1995).

ENTREGAN:


ING. HENRY TRUJILLO AVILES
Director Convenio CVC - Holanda

RECIBE:


Dr. EVAL ROMAN MORA
Representante
FUNDACION PARA LA PROTECCION
DEL MENOR.



OSCAR FERNANDO AGUIRRE
Almacenista Convenio CVC - Holanda

RELACION DE ELEMENTOS QUE SE ENTREGAN A LA
FUNDACION PARA LA PROTECCION DEL MENOR

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
01	Archivador de madera 4 gavetas 0.45x 0.70 x 1.30 mts.	1	\$ 48.200.00
02	Asiento madera abullonada tapizado plástico	4	20.104.35
03	Silla madera fija sin brazo, asiento y es- paldar abullonado.	2	33.800.00
04	Máquina de escribir manual Facit mod. 1740 C-16 funda	1	186.433.50
05	Escritorio de madera 1.24 x 0.61 x 0.72 mts. 2 gavetas.	1	<u>44.893.50</u>
			\$ 333.431.35

EL SUSCRITO JEFE DE LA SECCION JUSTICIA DEPENDIENTE
DE LA SECRETARIA DE GOBIERNO DEL DEPARTAMENTO

C E R T I F I C A

Que la entidad denominada FUNDACION PARA LA PROTECCION DEL LIMITADO INTELLECTUAL Y AUDITIVO DE TUMACO, tiene Personería Jurídica reconocida mediante Resolución No. 1052 de diciembre 9 de 1986, expedida por la Gobernación de Nariño.

Que mediante Acta de febrero 10 de 1995, eligieron al señor SEGUNDO EMERITO PIÑEIRO, como Tesorero de dicha entidad cu ya documentación se encuentra en la Oficina de Personerías Jurídicas del Departamento para su respectiva reconocimiento.

Que mediante Resolución No. 2169 de diciembre 6 de 1994, se reconoció al señor ROMAN MORA I., como Representante Legal de la entidad para todos los efectos de carácter judicial y extrajudicial hasta que termine el período estatutario.

Que tanto la Personería Jurídica como el Representante Legal, se encuentran VIGENTES hasta la presente fecha.

Que según lo establecen los estatutos, es una entidad de derecho privado, sin ánimo de lucro reconocida legalmente y, de acuerdo al Art. 30 literal 3o.- El Representante Legal es es tá facultado para contratar y celebrar actos que lleven a cumplir los fines de la Institución.

Se adhieren y anulan estampillas Pro-Desarrollo de Nariño, por valor de DOSCIENTOS PESOS (\$200.00) Mcte., según Ordenanza No. 05 de julio 16 de 1992.

Dada en San Juan de Pasto, a los diez (10) días del mes de febrero de mil novecientos noventa y cinco (1995).



Copia: Archivo
Expediente

JOSE IGNACIO INSUASTY OBANDO
Jefe Sección Justicia del Departamento

SECRETARIA DE GOBIERNO
DEPARTAMENTO DE NARIÑO

12'969.460

REPUBLICA DE COLOMBIA
CEDULARE CIUDADANIA No 12.052.400



Nombre: MORA INEULSTY
Apellidos: Eval Rouda
Fecha de Nacimiento: 3-Mar-1889-Yacuánquer (Nariño)
Estatura: 1-82 COLOR: Trigo
Señales: Ninguna
Fecha de Expedición: 22-Dic-77

Firma del Ciudadano
Mora
Carrizosa

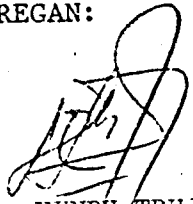
CIUDADANIA

ACTA DE ENTREGA

El día 16 de mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC - Holanda, los señores: Ingeniero HENRY TRUJILLO AVILES, Director del Convenio CVC - Holanda, OSCAR FERNANDO AGUIRRE, Almacenista de la misma Institución, que actúan en representación del Convenio CVC - Holanda, como las personas que entregan y el señor JOSE RUFINO MANYOMA MORENO, en representación de la DEFENSA CIVIL COLOMBIANA DE TUMACO, con el fin de hacer entrega por parte de los primeros y recibo por parte del segundo de elementos devolutivos que pertenecen a el Convenio CVC - Holanda. El Convenio CVC - Holanda, hace entrega provisional de los elementos que se relacionan a continuación para que sean administrados por parte de la DEFENSA CIVIL COLOMBIANA, hasta que la Embajada de Holanda apruebe el Contrato de donación de dichos elementos, momento en el cual se consideran oficialmente entregados.

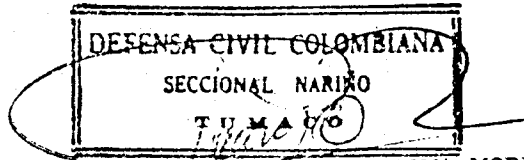
Para mayor constancia se firma la presente Acta a los dieciseis (16) días del mes de mayo de mil novecientos noventa y cinco (1995).

ENTREGAN:

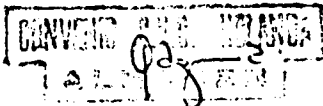


ING. HENRY TRUJILLO AVILES
Director Convenio CVC - Holanda

RECIBE:



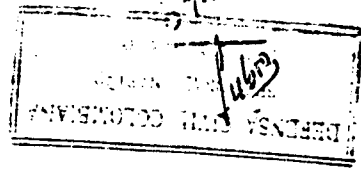
JOSE RUFINO MANYOMA MORENO
PRESIDENTE GRUPO DE APOYO
DEFENSA CIVIL COLOMBIANA
C.C.#2'723.395 de Tumaco



OSCAR FERNANDO AGUIRRE
Almacenista Convenio CVC - Holanda

RELACION DE ELEMENTOS QUE SE ENTREGAN A LA
DEFENSA CIVIL COLOMBIANA

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
01	Archivador de madera 2 gavetas tamaño oficio con cerradura.	1	\$ 67.800.00
02	Archivador de madera 4 gavetas 0.45 x 0.70 x 1.30.	1	48.200.00
03	Asiento madera abullonada tapizada plástico	4	20.104.35
04	Silla madera fija sin brazo, asiento y espal- dar abullonado.	2	33.800.00
05	Máquina de escribir manual Facit mod.1740 L-16" funda.	1	186.433.85
06	Escritorio madera 0.60 x 0.70 x 1.20, 2 gavetas	1	<u>44.893.50</u>
			\$ 401.231.70



Por la cual se hace un nombramiento

El Director General de la Defensa Civil Colombiana,
en uso de sus facultades legales,

RESUELVE

ACTUANDO UNICO .- Con sujeción fiscal a partir del día de su posesión
nombrase al señor **LUIS ROMMERO VILLOTA BRAVO**, identificado con la
Acta de ciudadanía número 10'029.249 de Cali - Valle, para desempeñar
el cargo de Auxiliar de Técnico Código 4110 Grado 05 de la Dirección
Nacional Marítima.

COMUNIQUESE Y CUMPLASE
Dada en Santafé de Bogotá, D.C., a

Mayor General (r) **ALFONSO VACCA PERILLA**

La Secretaria General,

MERCEDES CECILIA PAZ DE CASTRO

ALVARADO S.
Luz...

pro

DCC-DA-DA-S-1-1-1

22 FEB. 1995

CONSTANCIA

EL JEFE DE LA SECCION DE PERSONAL

HACE CONSTAR

que el señor LEIBY ILLIARDO VILLARDO MATEO, identificado con la cédula de ciudadanía número 16.021.269 expedida en Cali, es funcionario de la Defensa Civil Colombiana, actualmente adscrito al cargo de Auxiliar de Técnico. Para efectos legales es el representante de la institución en el Municipio de

expedido en Bogotá de Bogotá, D.C., a los veinte días del mes de febrero de mil novecientos noventa y cinco.

Mayor (r) HENRY ALVARADO
Jefe Sección de Personal



H. ALVARADO C.
Lucila Z.



DEFENSA CIVIL COLOMBIANA
DIRECCION GENERAL

No. 033



Sr. LUIS ELMENIO VILLOTA BRAVO
C. C. No. 16.629.249 de CAI
FUNCIONARIO DE LA DEFENSA CIVIL
Cargo: AUXILIAR DE TECNICO



Las autoridades de la República y demás entidades
Públicas y Privadas, están en la obligación de prestar
a la Defensa Civil la colaboración que esta solicita
en ejercicio de sus funciones.
(Decreto 2341 de 1971)


ACTA DE ENTREGA

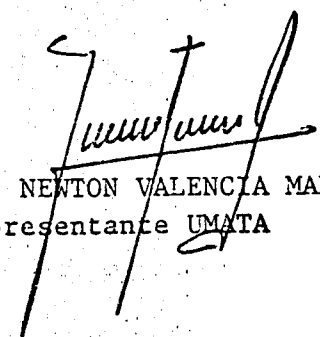
El día 16 de mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC - Holanda, los señores: Ingeniero HENRY TRUJILLO AVILES, Director del Convenio CVC - Holanda, OSCAR FERNANDO AGUIRRE, Almacenista de la misma Institución, que actúan en representación del Convenio CVC - Holanda, como las personas que entregan y el Dr. NEWTON VALENCIA MARINEZ en representación de las UMATAS, con el fin de hacer entrega por parte de los primeros y recibo por parte del segundo de elementos devolutivos que pertenecen a el Convenio CVC - Holanda. El Convenio CVC - Holanda hacen entrega provisional de los elementos que se relacionan a continuación para que sean administradas por la UMATA, hasta que la Embajada de Holanda y CVC aprueben el contrato de donación de dichos elementos, momento en el cual se consideran oficialmente entregados.

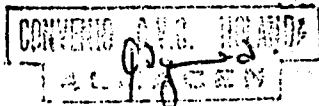
Para mayor constancia se firma la presente acta a los dieciseis (16) días del mes de mayo de mil novecientos noventa y cinco (1995).

ENTREGAN:

RECIBE:


ING. HENRY TRUJILLO AVILES
Director Convenio CVC - Holanda


Dr. NEWTON VALENCIA MARINEZ
Representante UMATA



OSCAR FERNANDO AGUIRRE
Almacenista Convenio CVC - Holanda

RELACION DE ELEMENTOS QUE SE ENTREGAN A LA UMATA

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
01	Proyector de diapositivas Kodak Ref.4400	1	\$ 389.880.00
02	Lancha taxi 17" fibra de vidrio	1	902.400.00
03	Canecas plásticas capacidad 35 galones	3	14.131.58
04	Cinta metrica de 50 mts.estuche de fibra de vidrio	1	11.259.94
05	Escala triangular	1	5.000.00
06	Chalecos salvavidas	6	<u>151.720.33</u>
			\$1'474.391.85

ACTA DE ENTREGA

El día 16 de mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC - Holanda, los señores: Ingeniero HENRY TRUJILLO AVILES, Director del Convenio CVC - Holanda, OSCAR FERNANDO AGUIRRE, Almacenista de la misma Institución, que actúan en representación del Convenio CVC - Holanda, como las personas que entregan y el Doctor TOMAS ELIECER CORTES, en representación de CORPONARIÑO, con el fin de hacer entrega por parte de los primeros y recibo por parte del segundo de elementos devolutivos que pertenecen a el Convenio CVC - Holanda. El Convenio CVC - Holanda, hacen entrega provisional de los elementos que se relacionan a continuación para que sean administrados por parte de CORPONARIÑO, hasta que la Embajada de Holanda apruebe el Contrato de donación de dichos elementos, momento en el cual se consideran oficialmente entregados.

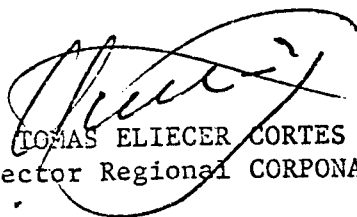
Para mayor constancia se firma la presente acta a los dieciseis (16) días del mes de mayo de mil novecientos noventa y cinco (1995).

ENTREGA:

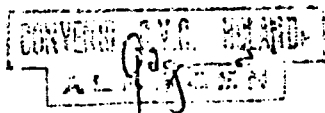


ING. HENRY TRUJILLO AVILES
Director Convenio CVC - Holanda

RECIBE:



Dr. TOMAS ELIECER CORTES
Director Regional CORPONARIÑO



OSCAR FERNANDO AGUIRRE
Almacenista Convenio CVC - Holanda.

RELACION DE ELEMENTOS QUE SE ENTREGAN A CORPONARIÑO

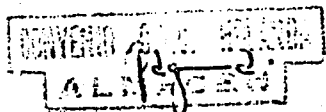
<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
	Motor fuera de borda YAMAHA 75 HP	1.00	3'187.800,00
2	Proyector de diapositivas KODAK con- lente de 1000mm.Camisul	1.00	404.000,00
3	Escala triangular de 30 cms.	1.00	5.000,00
4	Miras de madera (tamanua)	1.00	4.400,00
5	Botellones plasticos para agua cristal	8.00	32.278,84
6	Canecas plasticas capacidad 35 galones	3.00	14.131,58
7	Cinta metrica de 50 mts.en estuche de- vidrio	2.00	22.519,90
8	Regla de aluminio de 40 a 50 cms.	1.00	3.500,00
9	Mira de aluminio	1.00	12.000,00
10	Escala triangular	1.00	5.000,00
			<hr/>
			3'690.630,32

ACTA DE ENTREGA

El día 16 de mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC - Holanda, los señores: Ingeniero HENRY TRUJILLO AVILES, Director del Convenio CVC - Holanda y OSCAR FERNANDO AGUIRRE, Almacenista del Convenio CVC - Holanda, con el fin de recibir el primero y entregar el segundo de elementos devolutivos que pertenecen al Convenio CVC - Holanda. El Convenio CVC - Holanda, hace entrega provisional de los elementos que se relacionan a continuación para que sean administrados por CVC., hasta que la Embajada de Holanda apruebe el Contrato de donación de dichos elementos, momento en el cual se consideran oficialmente entregados los elementos.


Para mayor constancia se firma la presente Acta a los dieciséis (16) días del mes de mayo de mil novecientos noventa y cinco (1995)

ENTREGA:



OSCAR FERNANDO AGUIRRE
Almacenista Convenio CVC - Holanda

RECIBE:



ING. HENRY TRUJILLO AVILES
Director Convenio CVC - Holanda

RELACION DE ELEMENTOS DEVOLUTIVOS QUE SE ENTREGAN A CVC.

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
01	Estabilizador de voltaje 1000 vatios (Cali)	1.0	61.000.00
02	Fuente de alimentación para equipo telefo - nico (Cali)	1.0	222.321.00
03	Diskettes de 5 1/4	27.0	50.736.80
04	Diskettes de 3 1/2 doble cara (caja)	30.0	39.544.70
05	Impresora Epson FX-1050 plus cap cabeza 9 pines columna 16" (cab)	1.0	392.549.80
06	Microcomputador flex amb de memoria RAN de 42.5 disco duro con teclado BTC (Cali).	2.0	1'900.000.00
07	Monitor monocromatico Sansung Mod 2565 (Cali)	2.0	496.619.00
08	Proyector de diapositiva Kodak Ref. 4400 (Cali)	1.0	389.880.00
09	Motocicleta Yamaha DT-125 (Cali)	1.0	1'000.000.00
10	Nevera bar Haceb de 5 pies Mod. NE-55 (Cali)	1.0	51.400.00
11	Archivador de madera horizontal 2 puertas (Cali)	1.0	19.600.00
12	Archivador metálico de 0.45x1.05.155 (5 empenas) (Cali)	1.0	75.710.00
13	Biblioteca madera 0.45x0.55x1.65, 1 entrepaño (C14)	1.0	127.963.00
14	Cesta de madera para papeles desechables (Cali)	2.0	9.022.14
15	Copiadora máquina de escribir (Cali)	1.0	25.036.00
16	Escritorio madera 0.70x1.50x0.70 mts. 2 gavetas (Cali)	1.0	133.204.50
17	Escritorio madera 0.60x70x1.20, 2 gavetas (Cali)	2.0	89.787.00
18	Estante metalico 0.40x0.90x2.20, 6 entrepaños (C14)	1.0	93.051.00
19	Máquina planilladira perforadora para encuadernar Ren 2, COM. (Cali)	1.0	159.500.00
20	Mesa madera 0.40x0.50x0.60, 1 cajón, 1 entrepaño (Cali).	1.0	25.939.00
21	Mesa de madera de 0.40x0.60x0.90 mts. (Cali)	1.0	12.900.00
22	Mesa de madera 0.50x0.70x0.80, 1 gaveta central (Cali)	1.0	33.022.00
23	Papeleras de madera (1) servicio sobremesa	3.0	11.227.89
24	Pasta Americana norma Ref. 2831-3 (Tumaco)	1.0	13.200.00
25	Perforadora de papel 2 huecos (Cali)	2.0	4.728.02
26	Portasellos plásticos (Cali)	1.0	500.00
27	Sillas metalicas giratorias sin brazo abullonada caucho espuma tapizada con tela burda 5 rodachines (Cali)	4.0	287.254.00
28	Soportes metalicos de 0.45x0.50x0.60 para formas continuas (Cali)	1.0	5.000.00
29	Tarjeteros metalicos (1) servicio tarjeta 5"x8" - 0.20x0.25x0.45 (Cali)	1.0	9.350.00
30	Tarjetas metalicas 2 servicios 5"x8"0.20x0.45x0.30 (Cali)	1.0	16.500.00
31	Teléfono sobremesa servicio interno y externo (Cali)	2.0	40.000.00
32	Ventilador eléctrico de pie sobremesa 16" tipo es- cilar 110V 60H (Cali).	1.0	16.581.93
33	Calculadora Cassio mod. HR 120T eléctrica pantalla (Cali).	1.0	44.430.00

Relación de elementos

Hoja No. 2/

<u>ITEM</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
34	Máquina calculadora Sharp mod. EL 2617 de pantalla	1.0	30.500.00
35	Máquina de escribir ERIKA mod. 8008.	1.0	197.505.00
36	Máquina de escribir IBM mod. 674X	1.0	392.150.00
37	Guillotina para papeles de 45x45' Galaxia	1.0	15.180.00
38	Plantilla Leroy 61-0300-80,175,240,350,425	5.0	30.000.00
39	Cámara fotografica Canon mod. AL serie No.239786 con lente de 50 mm estuche	1.0	365.000.00
40	Lente vivitar para cámara Canon de 28 mm a 70 mm No. 98120670 con tapa de protección CVC 0110	1.0	85.000.00
41	Cassetes Sony 20" 3/4 para TV.	20	31.920.00
42	Proyector de diapositivas Kodak con carrusel 140 espacios Ref. 4400-2130255-21460741	1.0	389.880.00
43	Teléfono servicio interno y externo digital con parlante central de volumen marca Tie CVC No.0013-0014-0012-0015.	4.0	425.040.00
44	Salinometro digital mod. Saltest rango 0.0 a 1.0	1.0	110.880.00


ACTA DE ENTREGA


El día 16 de mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Convenio CVC-Holanda, los señores: Ing. HENRY TRUJILLO AVILES, Director del Convenio CVC - Holanda, OSCAR FERNANDO AGUIRRE, Almacenista de la misma Institución, que actúan en representación del Convenio CVC - Holanda, como las personas que entregan y el señor JOSE ARISMENDI ARBOLEDA, Gerente de la Cooperativa Coagropacífico Ltda. quien representa a dicha empresa con el fin de hacer entrega por parte de los primeros y recibo por parte del segundo de elementos devolutivos que pertenecen a la CVC. En razón de que las acciones del Proyecto serán continuadas de manera ininterrumpida por parte de la Cooperativa Coagropacífico Ltda., la CVC hace entrega provisional de los elementos que se relacionan a continuación para que sean administrados por parte de la Cooperativa, quien hará la solicitud de entrega en comodato a la dirección General de la Corporación, quien a su vez estudiará la aprobación de dicha solicitud, ya que se trata de elementos adquiridos con recursos del presupuesto Nacional, considerando este evento se suscribirá el respectivo contrato de comodato, momento en el cual se consideran oficialmente entregados dichos elementos.

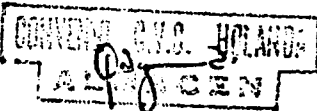
Para mayor constancia se firma la presente acta allos dieciseis (16) días del mes de mayo de mil novecientos noventa y cinco (1995).

ENTREGAN:

RECIBE:


ING. HENRY TRUJILLO AVILES
Director Convenio CVC - Holanda


JOSE ARISMENDI ARBOLEDA
Gerente Cooperativa
COAGROPACIFICO LTDA.



OSCAR FERNANDO AGUIRRE
Almacenista Convenio CVC - Holanda


ITEM	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD
01	Sillas rimax	UN.	30.0
02	Motores fuera de borda 40 H.P. yamaha	UN.	3.0
03	Tripode vivitar 3000	UN.	1.0
04	Colchonetas CAMPING.	UN.	36.0
05	Plantas eléctricas yamaha ET-900	UN.	3.0

ACTA DE ENTREGA

El día 16 de mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC - Holanda, los señores: Ingeniero HENRY TRUJILLO AVILES, Director Del Convenio CVC - Holanda, OSCAR FERNANDO AGUIRRE, Almacenista de la misma Institución, que actúan en representación del Convenio CVC - Holanda, como las personas que entregan y el señor NEWTON VALENCIA MARINEZ, en representación de la SECRETARIA DE AGRICULTURA Y PESCA MUNICIPAL de Tumaco, con el fin de hacer entrega por parte de los primeros y recibo por parte del segundo de un Motor Yamaha 40 H.P., que pertenecen a la CVC. En razón que la Secretaría de Agricultura, apoya la zona de intervención del Proyecto, la CVC hace entrega provisional del elemento que se relaciona a continuación, para que sea administrado por parte de la Secretaría de Agricultura, quien hará la solicitud de entrega en comodato a la Dirección General de la Corporación, quien a su vez estudiará la aprobación de dicha solicitud, ya que se trata de elementos adquiridos con recursos del presupuesto Nacional, considerando este evento se suscribirá el respectivo contrato de comodato, momento en el cual se consideran oficialmente entregados dichos elementos.

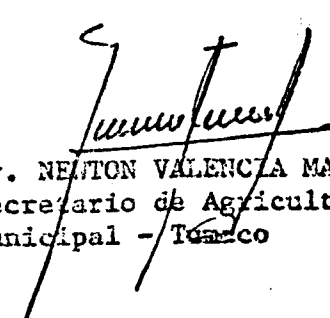
Para mayor constancia se firma la presente acta a los dieciséis (16) días del mes de mayo de mil novecientos noventa y cinco (1995).

ENTREGAN

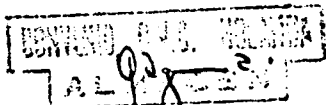


ING. HENRY TRUJILLO AVILES
Director Convenio CVC - Holanda

RECIBE



Dr. NEWTON VALENCIA MARINEZ
Secretario de Agricultura y Pesca
Municipal - Tumaco




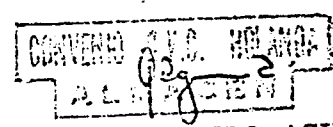
OSCAR FERNANDO AGUIRRE
Almacenista Convenio CVC - Holanda

ACTA DE BAJA POR DESTRUCCION EN EL SITIO DE TRABAJO DE
ELEMENTOS DEVOLUTIVOS EN ALMACEN

El dia 3 de Mayo de 1.995, se reunieron en las instalaciones del
almacen del Convenio CVC - Holanda, ubicado en la ciudad de Tum-
aco, los señores Ing. HENRY TRUJILLO AVILES, Director del Conve-
nio CVC Holanda - Holanda, OSCAR FERNANDO AGUIRRE, Almacenista del
Convenio CVC - Holanda de Tumaco; con el fin de dar de baja por
destrucción en el sitio de trabajo, elementos devolutivos que se
encuentran relacionados en el kardex de Almacen y para tal efecto
se adjunta la relación, la cual consta de veinticuatro (24) items
y por un valor de Ochocientos treinta y dos mil trescientos noventa
pesos con cuarenta centavos(832.390,40) moneda corriente.

Para mayor constancia se firma la presente por los que en ella
intervinieron a los tres (3) dias del mes de mayo de mil nove-
cientos noventa y cinco (1.995).


ING. HENRY TRUJILLO AVILES
Director Convenio CVC - Holanda


OSCAR FERNANDO AGUIRRE
Almacenista Convenio CVC-
Holanda.

RELACION DE ELEMENTOS DEVOLUTIVOS EN ALMACEN QUE SE
 DESTRUYEN EN EL SITIO DE TRABAJO POR ENCONTRARSE
 INSERVIBLES.

DESCRIPCION DE ELEMENTOS	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR
<u>511620-2002</u> Canecas plasticas de 5 galones	UN.	2,00	3.800,00
<u>511580-1309</u> Cantimplora con funda	UN	7,00	5.589,83
<u>510770-1255.</u> Botellones plasticos para agua	UN	27,00	108.942,00
<u>511621-1656</u> Canecas plasticas de 35 galones	UN	3,00	14.131,59
<u>518350-1500</u> Juegos de sabanas	UN	8,00	88.569,84
<u>519520-1008</u> Toldillos de tulli	UN	8,00	25.908,08
<u>463690-8909</u> Grabadora tipo periodista, Mod DCM 12- Sony	UN	1,00	12.566,75
<u>470920-0374</u> Cadena de acero eslabones 3/8"	MTS	19,50	85.631,00
<u>542532-6302</u> Maquina calculadora Sharp Mod. EL 2630-12 digitos	UN	1,00	72.800,00
<u>630180-0600</u> Balon de microfutboll	UN	1,00	6.500,00
<u>630285-4276</u> Caja de icopor de 18 Galones	UN	2,00	24.000,00
<u>630430-0053</u> Caneca plastica de 5 Galones	UN	4,00	5.162,56
<u>630340-0102</u> Candado mediano Yale	UN	5,00	26.573,04
<u>630468-5008</u> Chalecos salvavidas	UN	6,00	151.720,37
<u>630270-0122</u> Botas de caucho pantane ras	PAR	8,00	55.528,24
<u>630440-0101</u> Capa impermeable	UN	8,00	52.593,84
<u>631270-0666</u> Linterna lasser Varta	UN	1,00	29.029,44

RELACION DE ELEMENTOS

ITEM	DESCRIPCION DE ELEMENTOS	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR
18	<u>410716-0303</u> Valde para vaciado de concreto	UN	18,00	11.007,18
19	<u>415860-1007</u> Palas comunes puntas redonda	UN	2,00	5.194,96
20	<u>413710-1608</u> Machete de 16" con fundas	UN	8,00	17.920,07
21	<u>414320-0303</u> Martillos comunes machos 3Lb	UN	2,00	5.042,66
22	<u>476310-1203</u> Marccs para seguetas	UN	1,00	2.043,66
23	<u>475034-0814</u> Sacabujias	UN	5,00	7.599,45
24	<u>538225-1006</u> Asientos rusticos de madera	UN	4,00	13.535,84


=====

T O T A L ----- \$ 832.390,40

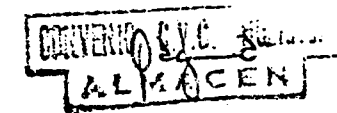
ACTA DE BAJA POR DESTRUCCION EN EL SITIO DE TRABAJO DE ELEMENTOS
DEVOLUTIVOS EN SERVICIO

El día 5 de mayo de 1995, se reunieron en las instalaciones del Almacén del Convenio CVC - Holanda, ubicadas en la ciudad de Tumaco, los señores Ing. - HENRY TRUJILLO AVILES, Director del Convenio CVC - Holanda y OSCAR FERNANDO AGUIRRE, Almacenista del Convenio CVC - Holanda de Tumaco; con el fin de dar de baja por destrucción en el sitio de trabajo, elementos devolutivos que se encuentran relacionados en el kardex de servicio y para tal efecto se adjunta la relación la cual consta de ciento veintiuno (121) ítems y por un valor de Dos millones ochocientos setenta y cuatro mil trescientos noventa y dos pesos (\$2'874.392.94) con noventa y cuatro centavos.

Para mayor constancia se firma la presente acta por los que en ella intervinieron a los cinco (5) días del mes de mayo de mil novecientos noventa y cinco (1995).



ING. HENRY TRUJILLO AVILES
Director Convenio CVC - Holanda



OSCAR FERNANDO AGUIRRE
Almacenista Convenio CVC - Holanda

RELACION DE ELEMENTOS DEVOLUTIVOS EN SERVICIO QUE SE DESTRUYEN EN EL SITIO DE TRABAJO POR ENCONTRARSE EN MAL ESTADO.

<u>ITEMS</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNIDAD</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
01	Espatulas grandes	UN.	4.0	7.592.00
02	Hachas de ojo redondo	UN.	2.0	4.781.34
03	Machete de 16" con funda	UN.	9.0	20.160.13
04	Machetes comunes de 24" sin funda	UN.	1.0	1.468.49
05	Machetes comunes de 20" sin funda	UN.	2.0	5.462.50
06	Porras de caucho de 2 a 4 libras	UN.	1.0	2.521.35
07	Palas comunes punta redonda	UN.	3.0	7.782.56
08	Hachuelas de mano	UN.	2.0	3.800.00
09	Machetes sin funda de 20"	UN.	2.0	3.309.60
10	Bomba inyectora de aire y líquido No. 210-700 Triunfo	UN.	1.0	25.000.00
11	Fumigadora plástica capacidad 1 galón	UN.	1.0	7.500.00
12	Fumigador de espalda 5 galones	UN.	1.0	11.500.00
13	Cámara filmadora Sony, Modelo CCD V8 No. 213597.	UN.		260.000.00
14	Grbadora sony CFS-1 cassette	UN.	1.0	13.000.00
15	Alicate tipo universal	UN.	3.0	8.602.70
16	Alicate aislado tipo universal	UN.	1.0	3.048.96
17	Cinta enroyable de 3 mts.	UN.	3.0	9.045.30
18	Cinta enroyable de 5 mts.	UN.	6.0	28.285.81
19	Formones de 1"	UN.	2.0	4.483.67
20	Llave peston No.10	UN.	1.0	5.500.00
21	Llave en pulgadas de 9/16x1/2	UN.	1.0	2.500.00
22	Destornilladores	UN.	6.0	9.722.47
23	Lima triangular de 6"	UN.	12.0	13.460.71
24	Limas triangulares grandes	UN.	13.0	13.600.86
25	Limas pequeñas de 4"	UN.	15.0	18.777.82
26	Llaves alemanas de 16" una boca	UN.	1.0	3.650.00
27	Llave de boca fija	JUEGO	1.0	15.000.00
28	Martillo comun de 2 libras	UN.	4.0	10.118.40
29	Botellón de vidrio para agua	UN.	5.0	16.000.00
30	Cantimplora plástica	UN.	10.0	7.766.92
31	Cenicero de cristal	UN.	7.0	13.200.00
32	Cobijas doble de hilo	UN.	2.0	8.000.00
33	Colchones sencillos de algodón	UN.	6.0	92.224.58
34	Colchón sencillo de paja	UN.	9.0	37.607.58
35	Colchón de 1 x 1.90 de paja	UN.	1.0	7.000.00
36	Colchón de campin	UN.	11.0	88.206.58
37	Cortinas plásticas para baño	UN.	2.0	7.166.66
38	Espumaderas de aluminio	UN.	1.0	650.00
39	Esocandela	UN.	1.0	3.395.00
40	Mantel plástico de 250 x 3 mts.	UN.	3.0	15.425.00
41	Sábanas sencillas	UN.	10.0	34.525.90
42	Sábanas, sobresábanas y fundas	JUEGO	22.0	232.489.96
43	Thermo de 1 litro para tinto	UN.	11.0	50.801.41

RELACION DE ELEMENTOS.

<u>ITEMS.</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNIDAD</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
44	Thermo de 5.5 lts., plástico	UN.	1.0	5.700.00
45	Thermo de porcelana (plato,pocillo)	UN.	71.0	26.875.63
46	Toldillo de tul	UN.	23.0	77.360.00
47	Vajilla de porcelana 12 platos	UN.	1.0	10.000.00
48	Vajillas plásticas 6 platos	UN.	2.0	12.000.00
49	Vajillas 4 platos 16 piezas	UN.	1.0	4.500.00
50	Vasos de cristal	UN.	75.0	36.790.59
51	Banca de madera trabajos mecanicos	UN.	1.0	30.000.00
52	Caja metalica para caudales	UN.	3.0	11.000.00
53	Dispensador plástico cinta transparente	UN.	1.0	4.000.00
54	Lámpara mesa de dibujo brazo articulado	UN.	1.0	17.200.00
55	Tablas legajadoras oficio	UN.	8.0	8.421.82
56	Calculadoras auroras	UN.	2.0	19.200.00
57	Calculadora manual cassio	UN.	7.0	37.855.38
58	Manual duplicadora rally modelo 38108	UN.	1.0	106.178.33
59	Brújula de bolsillo	UN.	7.0	7.000.00
60	Cinta metrica fibra de vidrio 30 mts.	UN.	1.0	8.000.01
61	Cintra metrica enrollable de 10 mts.	UN.	1.0	9.383.27
62	Cinta metrica enrollable de 50 mts.	UN.	1.0	11.260.06
63	Regla paralela de xilonita	UN.	1.0	5.000.00
64	Rapidografos	UN.	5.0	9.400.00
65	Bolso de lona	UN.	4.0	28.250.44
66	Botas de caucho pantaneras	PAR,	15.0	96.329.90
67	Aparato para diapositivas en madera	UN.	1.0	50.000.00
68	Cámara fotografica olimpus serie #1201903	UN.	1.0	29.000.00
69	Cámara fotografica phenta 35 mm	UN.	1.0	18.275.00
70	Candado mediano yale	UN.	1.0	6.530.46
71	Candado de bronce ferp.	UN.	2.0	6.938.67
72	Candado bronce 2"3/4	UN.	1.0	3.000.00
73	Candado yale	UN.	3.0	14.919.12
74	Candado yale 3" con cilindro	UN.	6.0	31.172.21
75	Capa impermeable con capucha	UN.	1.0	7.800.00
76	Candado bronce ferp. 5 x 7"	UN.	1.0	2.500.00
77	Caneca plástica de 5 galones	UN.	1.0	725.00
78	Caneca plástica de 16 galones	UN.	12.0	62.265.80
79	Capa de caucho impermeable	UN.	10.0	56.923.46
80	Corta vidrio	UN.	3.0	7.242.00
81	Chalecos salvavidas	UN.	10.0	252.930.86
82	Linterna lasser varta	UN.	29.0	106.329.86
83	Navajas acero inoxidable	UN.	1.0	6.690.00
84	Gorras de caucho y lona	UN.	2.0	2.376.64
85	Tijeras corta papel	UN.	4.0	1.813.33
86	Maletín de lona 3 servicios	UN.	1.0	3.000.00
87	Tijeras comunes 9"	UN.	2.0	4.600.00
88	Materas plásticas	UN.	6.0	15.534.00
89	Guantes de cuero	PAR	7.0	7.000.00
90	Adaptador para grabaciones telefonico	UN.	1.0	3.000.00
91	Audififonos hermix	UN.	3.0	7.200.00
92	Reflector de 1000 v.flectalux, mod. ALS-1009	UN.	1.0	62.700.00

RELACION DE ELEMENTOS

<u>ITEMS</u>	<u>DESCRIPCION</u>	<u>UNIDAD</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>VALOR</u>
93	Microfono malambrico	UN.	1.0	5.000.00
94	Proyector de diapositivas Hanimex	UN.	1.0	185.000.00
95	Remachadora forma pinza	UN.	1.0	5.000.00
96	Azucareras plásticas	UN.	5.0	6.023.80
97	Cucharitas dulceras	UN.	12.0	2.504.34
98	Cucharon sopero	UN.	1.0	212.50
99	Cuchillos de acero de 8 cms.	UN.	6.0	1.550.00
100	Cucharas soperas	UN.	12.0	1.883.12
101	Cuchillos de mesa	UN.	6.0	1.059.00
102	Olla de aluminio azul 16	UN.	1.0	9.500.00
103	Olla de aluminio azul de 18	UN.	1.0	600.00
104	Olla de aluminio No.20 y 24	UN.	2.0	4.222.50
105	Olla de aluminio de 20 cms.	UN.	1.0	1.800.00
108	Olla de aluminio bordes 24 cms.	UN.	1.0	1.700.00
109	Olla de aluminio de 28 cms. con tapa	UN.	1.0	1.800.00
110	Olla de aluminio de 30 cms. con tapa	UN.	1.0	2.433.34
111	Pocillo de porcelana para tinto	UN.	12.0	3.000.00
112	Sarten martillado 30 cms.	UN.	2.0	8.450.00
113.	Tnedores de alpaca	UN.	10.0	1.736.92
114	Vajilla corona extra para tinto	JUEGO	1.0	4.125.00
115	Toallas	UN.	5.0	10.090.00
116	Armario de madera 3 entrepaños 0225	UN.	1.0	24.375.00
117	Cartelera de madera	UN.	1.0	3.900.00
118	Cosedora de papeles	UN.	8.0	65.070.32
119	Maleyin cuero negro de 0.80x0.25x0.35 cms.	UN.	1.0	3.000.00
120	Máquina calculadora Sharp mod. EL 2617	UN.	1.0	30.500.00
121	Escuadra de xilonita de 45 x 20	UN.	2.0	3.560.00
			TOTAL	\$2'874.392.94