

Convenio CVC-UNICEF-ICBF

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD
PARA PROYECTOS DE CREDITO ASOCIATIVO
EN SALAHONDA-FRANCISCO PIZARRO

Salahonda, febrero de 1983

PRESENTACION

1. El proyecto está ubicado en Salahonda, cabecera del Municipio de Francisco Pizarro, Departamento de Nariño.
2. Será ejecutado por la Asociación de Productores Francisco Pizarro, organización de hecho, a la que están afiliados 110 campesinos de Salahonda y de las veredas vecinas.
3. El proyecto está destinado a financiar los cultivos de arroz y plátano y la cria y levante de ganado.
4. Para la ejecución del proyecto se han organizado 15 cuadrillas de agricultores y 2 de ganaderos.

Las cuadrillas son formas organizativas propias de la región que se crean para atender tareas agrícolas comunales. Cada cuadrilla tiene su propia estructura organizativa. La planeación de la producción de cada cuadrilla se ha preparado teniendo en cuenta el número de integrantes y la capacidad de trabajo de cada una.

5. El presente estudio hace un análisis por separado de las inversiones agrupando las cuadrillas por su afinidad, en cuanto a número de miembros y metas de cultivo.

Aunque las cuadrillas tienen su propio presupuesto, la solicitud se presenta como un paquete integral que será manejado para su ejecución por la Asociación de Productores Francisco Pizarro y por el Grupo de Asistencia Técnica del convenio CVC-UNICEF-ICBF.

ASPECTOS SOCIOECONOMICOS

a. UBICACION

Salahonda es la cabecera del Municipio de Francisco Pizarro está localizada en el extremo Norte de la Isla de Gallo, en la bocana meridional del Río Patía.

Por su cercanía a Tumaco y por ser punto de entrada a los Municipios de la costa Nariñense, su localización geográfica tiene gran importancia.

b. CARACTERISTICAS HISTORICAS

Al igual que muchas de las poblaciones de la Costa Pacífica Salahonda, se formó en la época de la colonia a partir de las migraciones de Negros cimarrones, aunque la isla anteriormente ya era habitada por los nativos indígenas.

Siempre ha sido punto de paso obligado para las embarcaciones que viajan entre Tumaco y Barbacoas, centro minero de gran importancia en la región, hecho éste que históricamente convierte a Salahonda en un centro comercial de influencia en una amplia zona.

Francisco Pizarro fue declarado como Municipio y Salahonda como su cabecera, desde 1890, carácter que posteriormente lo pierde y solo en 1975 es administrativamente independizado nuevamente de Tumaco.

Catástrofes y fenómenos naturales han afectado a Salahon-

da, especialmente los terremotos ocurridos en 1906, 1979 y últimamente las marejadas que inundan cada vez más el pueblo y las áreas de cultivo. Como es natural estos fenómenos han repercutido hondamente en la vida económica y social de los habitantes.

Los cultivos tradicionales de la región han sido coco, arroz, plátano, banano, cacao, caña panelera y yuca, cuya producción viene siendo cada vez más baja por las causas antes mencionadas y por frecuentes epidemias que como la del coco han sido determinantes para la economía de la región.

Parte de los habitantes se han dedicado a la pesca aunque no ha sido la actividad predominante.

A partir de 1960 surge como una actividad económica fuerte la explotación que capta gran parte de la mano de obra agrícola, actividad ésta, que pasa a un segundo plano. El hecho se constata fácilmente pues mientras en esta época se montan 12 aserrios los dueños de piladoras de arroz se ven forzados a trasladarse a otras regiones debido al descenso de la producción arrocera. El auge de la explotación de la madera llega hasta 1978 que como efecto de la apertura del canal Naranjo (Cova) que desvió las aguas del río Patía hacia el río Sanquianga, obligó a desmontar los aserrios de Salahonda para instalarlos en Bocas de Satinga, iniciando así una época de gran depresión económica para los habitantes de Salahonda.

c. CARACTERISTICAS DEMOGRAFICAS

Para este análisis se toman algunos criterios que aporta Nancy Motta, en su estudio sobre Salahonda (1975).

La población total se calcula (1975) en 2.500 habitantes distribuidos así:

Hombres.....	1.214
Mujeres.....	<u>1.286</u>
TOTAL.....	2.500

El predominio de mujeres se interpreta como un resultado de la migración masculina común en la región.

Otro aspecto demográfico importante es la distribución por edades en categorías generales, que es el siguiente:

Niños	1.246
Adultos	1.169
Ancianos	<u>85</u>
TOTAL	2.500

La edad media de la población es de 25 años. El número niños menores de 5 años constituye el 20% de la población que es bastante elevado.

Para 1982 se calcula una población de 6.000 habitantes.

d. ESTRUCTURA DE LA PRODUCCION

La base económica de la población de Salahonda está en

la agricultura del arroz, coco, plátano, yuca, cacao, banano y caña panelera.

Los cultivos se hallan situados en las vegas del Río Patía y en los esteros cercanos. Son pequeñas áreas que varían entre 0.25 Has y 5 Has, cultivadas con muy poca técnica y son muy escasas las labores culturales que el agricultor realiza, convirtiendo casi todos los cultivos en explotaciones de "Semirecolección".

El uso de la tierra no es permanente y hay períodos más o menos largos que los terrenos permanecen en descanso. La relación de propiedad no está tan rígidamente determinada y fácilmente se encuentran terrenos nuevos sin dueño y cuyo dueño ha abandonado .

La agricultura de la región ha decaído por las siguientes causas:

1. Progresivo empobrecimiento de los agricultores que no poseen recursos económicos que les permiten financiar los gastos que requiere la agricultura.
2. Pérdida de la vocación agrícola debido a que por un período más o menos largo los agricultores se dedicaron a la explotación forestal.
3. Disminución de la fertilidad de los suelos debido a la salinización por el hundimiento a causa del terremoto.

La pérdida del caudal del río Patía hace que las

aguas de las mareas inunden los suelos. Esa pérdida de caudal se debe a la apertura del canal Naranjo.

4. Falta de recursos y conocimiento teóricos para controlar las plagas y epidemias que han sufrido los cultivos.
5. Falta de organización del mercado de productos que salen de la región, como el coco y el cacao, que hacen poco rentables los cultivos.

El decaimiento de la agricultura regional ha originado un empobrecimiento mayor de sus habitantes pues los alimentos de primera necesidad deben adquirirlos a través de los expendios que cobran precios exorbitantes. Para sobrevivir ante esta situación, las mujeres han tenido que dedicarse a la captura de concha (piangua), oficio bastante nocivo para la salud pues deben permanecer hasta 9 horas en zonas pantanosas para ganarse la mitad del salario mínimo establecido y además alejarse del hogar todos los días.

Existen en la región otras actividades económicas menores como la pesca y la ganadería que aunque ocupan parte de la población no es comparable a la mano de obra que se dedica a la agricultura.

ANALISIS DE LAS CONDICIONES SOCIO EMPRESARIALES DEL PROYECTO

A. CARACTERISTICAS DE LA ORGANIZACION

En el mes de diciembre de 1982 se constituyó la Asociación de Productores Francisco Pizarro, como una federación de cuadrillas. La estructuración de dicha organización, con 15 cuadrillas agrícolas y dos ganaderas, que agrupan a 104 productores, es el fruto de un proceso generado por el deseo de salir de la situación depresiva que hace años viven los campesinos de Salahonda.

Las cuadrillas son formas simples de organización, que buscan satisfacer necesidades de mano de obra en las faenas agrícolas. Para efectos del proyecto se ha adaptado su estructura orgánica y sus normas de funcionamiento, en tal forma, que les permita actuar como grupos permanentes.

Las características generales de las 17 cuadrillas que intervienen en el Proyecto se presentan en el cuadro de la página siguiente.

La Junta Directiva de la Asociación actuará como instancia coordinadora del Proyecto, a través de los Jefes de cuadrilla, que en su conjunto conforman el Consejo de Cuadrillas (ver Organigrama).

Las funciones de Coordinación de la Junta Directiva para la ejecución del Proyecto, deben contemplar los aspectos siguientes:

DISTRIBUCION DEL CREDITO

No. CUA- DRI- LLA	No. DE INTEGR.	PLATANO \$	ARROZ \$	GANADO \$	TOTAL \$
1	4	360.000	-	-	360.000
2	7	490.000	145.000	-	637.000
3	4	280.000	84.000	-	364.000
4	7	490.000	147.000	-	637.000
5	8	560.000	168.000	-	728.000
6	6	420.000	126.000	-	546.000
7	5	350.000	105.000	-	455.000
8	5	350.000	105.000	-	455.000
9	6	420.000	126.000	-	546.000
10	5	350.000	105.000	-	455.000
11	5	350.000	105.000	-	455.000
12	5	350.000	105.000	-	455.000
13	7	490.000	147.000	-	637.000
14	7	490.000	147.000	-	637.000
15	8	560.000	168.000	-	728.000
SUBTOTAL	89	6.310.000	1.785.000	-	8.095.000
16	8	-	-	960.000	960.000
17	7	-	-	840.000	840.000
SUBTOTAL	15			1.800.000	1.800.000
TOTAL	104	6.310.000	1.785.000	1.800.000	9.895.000

- Solicitar y recibir, en cuenta bancaria especial, el dinero del crédito.
- Disponer de los libros de contabilidad, y demás elementos, que permitan una adecuada administración del crédito.
- Hacer la distribución oportuna de los dineros del crédito a cada cuadrilla, de acuerdo a las planificaciones preparadas, contando con el visto bueno del funcionario que presta la asistencia técnica.

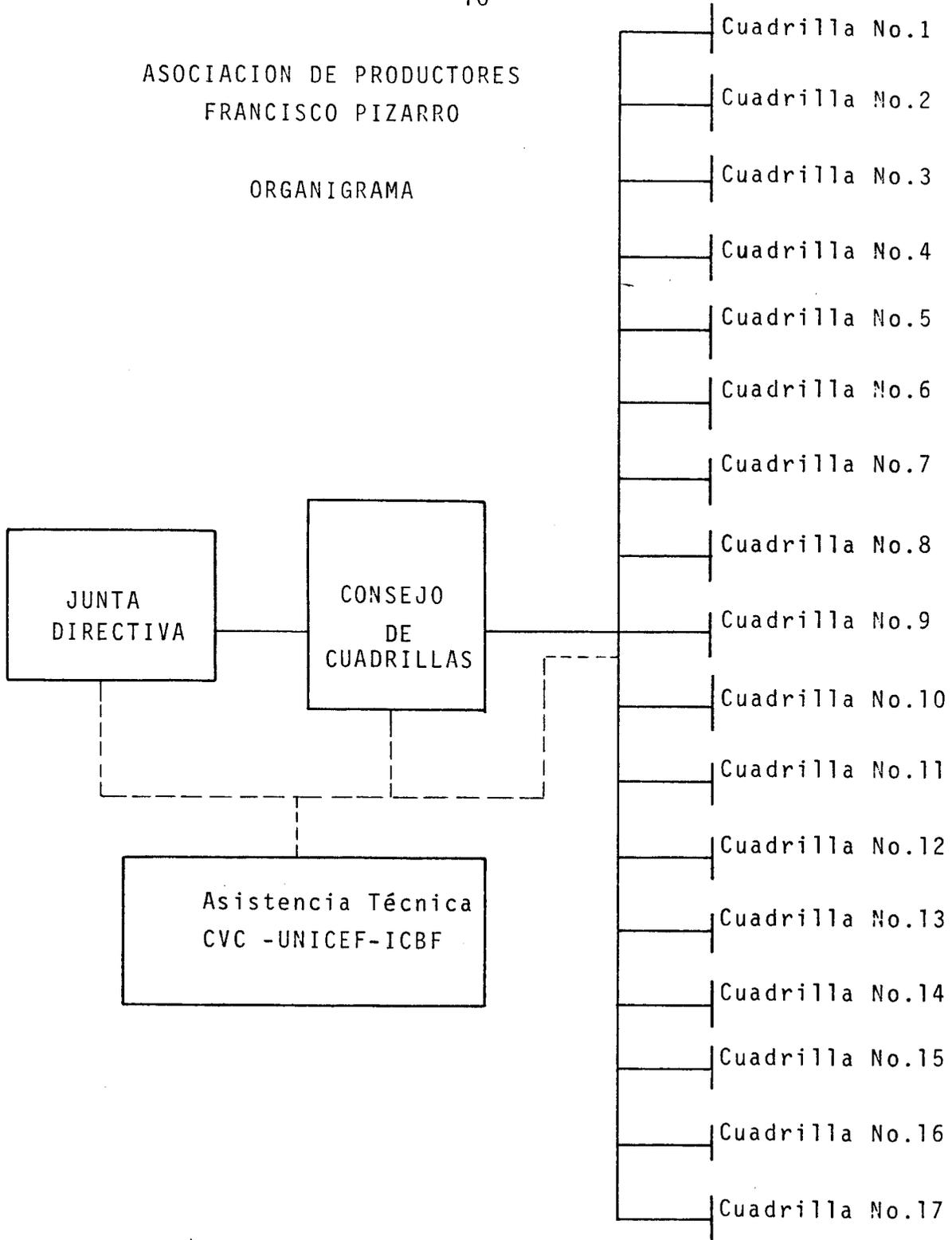
Entre los objetivos más importantes señalados por los miembros de las cuadrillas para alcanzar con el crédito, se señalan los siguientes:

- a. Promover la organización de los agricultores para solucionar problemas propios de su actividad, como el crédito, la asistencia técnica, el mercadeo, etc.
- b. Aumentar el ingreso y mejoramiento de su nivel de vida.
- c. Buscar una fuente de trabajo estable y permanente.
- d. Estimular la ayuda mutua mediante el trabajo comunitario.

Para un mejor funcionamiento interno los miembros de las cuadrillas establecieron un conjunto de normas, señaladas a continuación:

ASOCIACION DE PRODUCTORES
FRANCISCO PIZARRO

ORGANIGRAMA



- 1) Para ser miembro de la cuadrilla se requiere de:
 - a. Cumplir un período de prueba de tres meses y ser aceptado por los miembros de la cuadrilla como socio.
 - b. Someterse al cumplimiento de los presentes reglamentos y de los que posteriormente se elaboren.
- 2) Todo miembro está obligado a aceptar los planes que la cuadrilla en su conjunto apruebe.
- 3) Los bienes y dineros que adquiriera la cuadrilla son de uso y propiedad común. Los créditos, son de responsabilidad compartida por todos los socios.
- 4) Es obligatorio aportar personalmente el trabajo en las labores que programe la cuadrilla.
- 5) Todo miembro debe cumplir con las faenas de trabajo establecida. En caso de incumplimiento sin causa justificada, el socio no recibirá el aporte acordado. La cuadrilla podrá buscar reemplazo temporal para efectuar su trabajo.
- 6) Se realizará asamblea de cuadrilla por lo menos una vez al mes; todos los socios están obligados a asistir. Las decisiones que se tomen son obligatorias, y se determinarán según voluntad de las mayorías.
- 7) La cuadrilla tendrá un jefe elegido para un período de un año. Deberá cumplir las siguientes funciones:

- a. Representar a la cuadrilla ante el Consejo de Cuadrillas de la Asociación y ante cualquier entidad u organización.
- b. Coordinar las jornadas de trabajo y demás actividades de la cuadrilla.
- c. Responder por el cumplimiento de los planes de producción acordados por la cuadrilla.
- d. Elaborar y presentar los planes de crédito que necesite la cuadrilla, y coordinar las entregas periódicas, de acuerdo al plan de producción aprobado.
- e. Juntamente con el Tesorero, llevará los controles sobre trabajo aportado por los socios y los registros de compra y de venta que realice la cuadrilla.
- f. Participar directamente en las labores de producción.
- g. Junto con el Tesorero, se responsabilizará de la distribución equitativa de los aportes de crédito, de las ganancias en especie o en dinero, a los socios y no socios.
- h. Velar por que se hagan efectivos los aportes al fondo común o de solidaridad.
- i. Reunir a los socios para las faenas de trabajo y para las asambleas.

- 8) El diez por ciento de las ganancias se destinarán a crear un fondo de solidaridad, que deberá atender las necesidades de calamidad familiar.
- 9) En caso de enfermedad comprobada de alguno de los socios, se le reconocerá el aporte equivalente a sus días de trabajo.
- 10) Las herramientas son de propiedad comunal y serán administradas por el jefe de la cuadrilla.
- 11) Las herramientas son para uso exclusivo del trabajo de la cuadrilla. Si alguna herramienta es utilizada particularmente se debe contar con la autorización del jefe, y queda bajo la responsabilidad del usuario.
- 12) La cuadrilla nombrará un Tesorero quien está encargado de administrar los dineros de propiedad común conjuntamente con el jefe del grupo. Además deberá llevar los libros de contabilidad, y rendir informes periódicos a la cuadrilla.
- 13) Cuando algún miembro de la cuadrilla decida retirarse, se hará un avalúo de los bienes y obligaciones comunales. La cancelación de la deuda a su favor o en contra se hará de acuerdo a determinación tomada en asamblea.
- 14) Son causales de expulsión de un socio las siguientes:
 - a. Agresión grave de palabra o de hecho a alguno

de los miembros de la cuadrilla.

- b. Uso indebido de los dineros y bienes de propiedad común.
- c. Incumplimiento repetido a las labores de trabajo.

Esta decisión deberá ser tomada por el conjunto de socios reunidos en asamblea.

- 15) En caso de disolución de la cuadrilla se deben vender los bienes de propiedad común, pagar las obligaciones pendientes y el excedente repartirlo entre los socios según acuerdo definido en asamblea.

B. ANALISIS DEL PROYECTO

Dentro de los cultivos tradicionales de la región los que mejores condiciones presentan son el arroz y el plátano. Desde el punto de vista sanitario presentan menos problemas que los cultivos como el coco, que está siendo atacado por el anillo rojo de carácter endémico en la región, el cacao, atacado por la moniliasis y la escoba de bruja y los frutales atacados por diversidad de hongos.

Han sido cultivados con mejores técnicas y en mayores áreas y no tienen mayores problemas de comercialización lo que da pie a que se pueda atender mercados extralocales.

El proyecto agrícola de Salahonda comprende un área de siembra de 180 Has., en plátano y 80 Has., en arroz.

Tal proyecto implica una serie de cambios importantes de las actuales condiciones de producción.

Debido a la periódica inundación de los lotes por el agua marina originada por el descenso del suelo a raíz del terremoto y por la sequía del río Patía por la desviación de sus aguas, uno de los cambios determinantes a impulsar es la apertura de nuevas tierras en reemplazo de las anteriores.

Por otro lado los lotes anteriormente cultivados eran de tamaño pequeño (1/4 a 1/2 Ha), desarrollándose allí una economía de recolección con una rentabilidad y productividad muy baja. Los nuevos terrenos se ampliarán en su tamaño respecto a los anteriores, pasando a extensiones de dos hasta diez hectáreas con un trabajo más estable y permanente dentro del terreno, aumentando en consecuencia los volúmenes de producción y mejorando el ingreso.

En estas condiciones es indispensable mejorar algunas prácticas culturales como densidades de siembra, tratamiento y selección de semillas, control de enfermedades (moco, sigatoca, etc.) y plagas (vertebrados con el chiri, insectos como el chapul, el grajo y el gusano perforador), prácticas de fertilización, construcción de drenajes, mejoramiento de suelos (calcificación) con lo cual se aumentan los rendimientos.

Debido a la poca luminosidad existente en la zona por la alta nubosidad y la alta precipitación, a la ineficacia y capacidad de las piladoras existentes, este proyecto deberá ser complementado con la instalación de un

silos para el secado del grano y de un molino para el trillado y blanqueado. Esto mejorará la calidad del grano y le dará mayor aceptación en el mercado, y se podrá vender a mejor precio.

El mercado de los productos rebasarán la demanda local con lo cual es indispensable contar con un medio de transporte adecuado para ello. Los sitios de venta de los productos serán Tumaco, Satinga, Mosquera, y en última instancia Buenaventura.

Dentro de los sistemas tradicionales de trabajo está el cambio de mano, el cual ha sido aprovechado para la conformación de las cuadrillas, haciendo más estable este sistema, que lleva implícito un mejor aprovechamiento de la mano de obra.

La organización de las cuadrillas permite la planificación de siembra y cosecha para evitar períodos de sobreproducción y alta fluctuación de precios.

Desde el punto de vista social cohesiona la comunidad de agricultores, facilite su intercambio de experiencias y su capacidad de autogestión, crear formas de representatividad y responsabilidad frente a otras entidades y programas en general, y crear condiciones para impulsar a su interior programas de servicios de seguridad social y otros.

Los elementos a financiar están especificados en los cuadros No. 1 a No. 6, de acuerdo al número de integrantes de cada cuadrilla.

Los productos a financiar se encuentran detallados en los cuadros No. 7 a No. 12. Uno de los principales aportes del grupo es el trabajo, que constituye uno de los más altos costos. El concepto del jornal es entendido como un aporte al sostenimiento del trabajador que a la vez es propietario de los bienes de la cuadrilla. El valor del jornal en la zona es de \$ 300.00

Las cuotas totales a financiar para cada una de las cuadrillas se expresan en el cuadro No. 13.

De acuerdo con la experiencia de los agricultores, se han calculado los rendimientos de la producción. La información de los precios de venta de los productos se ha obtenido a partir de los datos suministrados por los propios agricultores y por lo dueños de las piladoras de Salahonda, San Ignacio y Tumaco. El valor del bulto de arroz (50 Kgs), tiene un promedio de \$ 900.00 y la ración de plátanos (64 unidades) se vende a \$ 250.00.

De acuerdo con estos datos, fueron elaborados los cuadros de producción, el área a sembrar (ver cuadros No. 14 a 19).

Los planes de crédito están expuestos en los cuadros Nos. 20 a 25, adicionando allí el valor de los ingresos por cada actividad productora. Puede verse que el crédito se culmina con parte del valor del ingreso, dejando siempre una utilidad apreciable al agricultor, quedando además dotados sus lotes en mejores condiciones para seguir fomentando la producción.

CUADRO No. 1
REQUERIMIENTOS
DE INSUMOS
CUADRILLA DE 8 PERSONAS

ELEMENTO	VALOR UNITARIO \$	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
Semillas de arroz (variedad CICA-4)	1.200/ha	8	9.600
Colinos de plátano (hartón y dominico)	12.000/Ha	16	192.000
8 Machetes	300		2.400
8 Hachas	400		3.200
8 Palas	200		1.600
8 Pares de botas	700		5.600
1 Barretón	300		300
Pesticidas y fertilizantes	1.000/Ha	24	24.000
TOTAL			238.700

CUADRO No. 2
REQUERIMIENTOS
DE INSUMOS
CUADRILLA DE 7 PERSONAS

ELEMENTO	VALOR UNITARIO \$	NUMERO HETAREAS	VALOR \$
Semillas arroz (variedad CICA 4)	1.200/Ha	7	8.400
Colinos de plátano (hartón y dominico)	12.000/Ha	14	168.000
7 Machetes	300/Ha		2.100
7 Hachas	400		3.200
7 Palas	200		1.400
7 Pares de botas	700		4.900
1 Barretón	300		300
Pesticidas y fertilizantes	1.000/Ha	21	21.000
TOTAL			208.900

CUADRO No. 3
REQUERIMIENTOS
DE INSUMOS
CUADRILLA DE 6 PERSONAS

ELEMENTO	VALOR UNITARIO \$	NUMERO HETAREAS	VALOR \$
Semillas de arroz (variedad CICA-4)	1.200/Ha	6	7.200
Colinos de plátano (hartón y dominico)	12.000/Ha	12	144.000
6 Machetes	300		1.800
6 Hachas	400		2.400
6 Palas	200		1.200
6 pares de botas	700		4.200
1 Barretón	300		300
Pesticidas y fertilizantes	1.000/Ha	18	18.000
TOTAL			179.100

CUADRO No. 4
REQUERIMIENTOS
DE INSUMOS
CUADRILLA DE 5 PERSONAS

ELEMENTO	VALOR UNITARIO \$	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
Semillas de arroz (variedad CICA-4)	1.200/Ha	5	6.000
Colinos de plátano (hartón y dominico)	12.000/Ha	10	120.000
5 Machetes	300		1.500
5 Hachas	400		2.000
5 Palas	200		1.000
5 Pares de botas	700		3.500
1 Barretón	300		300
Pesticidas y fertilizantes	1.000/Ha		15.000
TOTAL			149.300

CUADRO No. 5
REQUERIMIENTOS
DE INSUMOS

CUADRILLA DE 4 PERSONAS

ELEMENTO	VALOR UNITARIO \$	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
Semillas de arroz (variedad CICA-4)	1.200/Ha	4	4.800
Colinos de plátano hartón y dominico)	12.000/Ha	8	96.000
4 Machetes	300		1.200
4 Hachas	400		1.600
4 Palas	200		800
4 Pares de botas	700		2.800
1 Barretón	300		300
Pesticidas y fertilizantes	1.000/Ha	12	12.000
TOTAL			119.500

CUADRO No. 6
REQUERIMIENTOS
DE INSUMOS
CUADRILLA DE 4 PERSONAS
(Plátano)

ELEMENTO	VALOR UNITARIO \$	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
Colinos de plátano (hartón y dominico)	12.000/ha	10	120.000
4 Machetes	300		1.200
4 Hachas	400		1.600
4 Palas	200		800
4 Pares de botas	700		2.800
1 Barretón	300		300
Pesticidas y fertilizantes	1.000/Ha	10	10.000
TOTAL			136.700

CUADRO No. 7
JORNALES A FINANCIAR
CUADRILLA DE 8 PERSONAS

ACTIVIDAD	JORNALES POR HA	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
PLATANO			
Limpieza, socola, ahoyado y siembra	15	16	72.000
Tumba	23	16	110.400
Limpieza y resiembra	21	16	100.800
Drenajes	15	16	72.000
ARROZ			
Limpieza y siembra	18	8	43.200
Desyerba	17	8	40.800
1a. cosecha	12	8	28.800
Cosecha soquilla	8	8	19.200
Total plátano			355.200
Total arroz			132.000
TOTAL			487.000

CUADRO No. 8
JORNALAS A FINANCIAR
CUADRILLA DE 7 PERSONAS

ACTIVIDAD	JORNALAS POR HA	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
PLATANO			
Limpieza, socola, ahoyado y siembra	15	14	63.000
Tumba	23	14	96.600
Limpieza y resiembra	21	14	88.200
Drenajes	15	14	63.000
ARROZ			
Limpieza y siembra	18	7	37.800
Desyerba	17	7	35.700
1a. Cosecha	12	7	25.200
Cosecha soquilla	8	7	16.800
Total plátano			310.800
Total arroz			115.500
TOTAL			426.300

CUADRO No. 9
JORNAL A FINANCIAR
CUADRILLA DE 6 PERSONAS

ACTIVIDAD	JORNAL A POR HA	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
PLATANO			
Limpieza, socola, ahoyado y siembra	15	12	54.000
Tumba	23	12	82.800
Limpieza y resiembra	21	12	75.600
Drenajes	15	12	54.000
ARROZ			
Limpieza y siembra	18	6	32.400
Desyerba	17	6	30.600
1a. cosecha	12	6	21.600
Cosecha soquilla	8	6	14.400
Total plátano			266.400
Total arroz			99.000
TOTAL			365.400

CUADRO No. 10
JORNALES A FINANCIAR
CUADRILLA DE 5 PERSONAS

ACTIVIDAD	JORNALES POR HA	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
PLATANO			
Limpieza, socola, ahoyado y siembra	15	10	45.000
Tumba	23	10	69.000
Limpieza y resiembra	21	10	63.000
Drenajes	15	10	45.000
ARROZ			
Limpieza y siembra	18	5	27.000
Desyerba	17	5	25.500
1a. cosecha	12	5	18.000
Cosecha soquilla	8	5	12.000
Total plátano			222.000
Total arroz			82.500
TOTAL			304.500

CUADRO No. 11
JORNALAS A FINANCIAR
CUADRILLA DE 4 PERSONAS

ACTIVIDAD	JORNALAS POR HA	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
PLATANO			
Limpieza, socola, ahoyado y siembra.	15	8	36.000
Tumba	23	8	55.200
Limpieza y resiembra	21	8	50.400
Drenajes	15	8	36.000
ARROZ			
Limpieza y siembra	18	4	21.600
Desyerba	17	4	20.400
1a. cosecha	12	4	14.400
Cosecha soquilla	8	4	9.600
Total plátano			177.600
Total arroz			66.000
TOTAL			243.600

CUADRO No. 12
JORNALES A FINANCIAR
CUADRILLA DE 4 PERSONAS
(Plátano)

ACTIVIDAD	JORNALES POR HA	NUMERO HECTAREAS	VALOR \$
PLATANO			
Limpieza, socola, ahoyado y siembra	15	10	45.000
Tumba	23	10	69.000
Limpieza y resiembra	21	10	63.000
Drenajes	15	10	45.000
TOTAL			222.000

CUADRO No. 14
PRODUCCION
CUADRILLA DE 8 PERSONAS

CULTIVO	RENDIMIENTO	No. HAS	PRODUCCION	VALOR VENTA \$	FECHA
ARROZ	Ton/Ha		Bultos 50Kg		
	1.5	8	240	216.000	
	1.5	8	240	216.000	
SUBTOTAL				432.000	
Plátano	ración/Ha		Raciones de 64 plátanos		
	100	16	1.600	400.000	
	100	16	1.600	400.000	
	130	16	2.080	520.000	
	130	16	2.080	520.000	
	130	16	2.080	520.000	
	130	16	2.080	520.000	
SUBTOTAL				2.880.000	
TOTAL				3.312.000	

CUADRO No. 15
PRODUCCION
CUADRILLA DE 7 PERSONAS

CULTIVO	RENDIMIENTO	No HAS	PRODUCCION	VALOR VENTA \$	FECHA
ARROZ	Ton/Ha		Bultos 50Kg		
	1.5	7	210	189.000	
	1.5	7	210	189.000	
SUBTOTAL				378.000	
PLATANO	ración/Ha		raciones de 64 plátanos		
	100	14	1.400	350.000	
	100	14	1.400	350.000	
	130	14	1.820	455.000	
	130	14	1.820	455.000	
	130	14	1.820	155.000	
	130	14	1.820	155.000	
SUBTOTAL				2.520.000	
TOTAL				2.898.000	

CUADRO No. 16
 PRODUCCION
 CUADRILLA DE 6 PERSONAS

CULTIVO	RENDIMIENTO	No HAS	PRODUCCION	VALOR VENTA \$	FECHA
ARROZ	Ton/Ha		Bultos 50Kg		
	1.5	6	180	162.000	
	1.5	6	180	162.000	
SUBTOTAL				270.000	
PLATANO	ración/Ha		raciones de 64 plátanos		
	100	12	1.200	300.000	
	100	12	1.200	300.000	
	130	12	1.560	390.000	
	130	12	1.560	390.000	
	130	12	1.560	390.000	
	130	12	1.560	390.000	
SUBTOTAL				2.160.000	
TOTAL				2.484.000	

CUADRO No. 17
PRODUCCION
CUADRILLA DE 5 PERSONAS

CULTIVO	RENDIMIENTO	No. HAS	PRODUCCION	VALOR VENTA \$	FECHA
ARROZ	Ton/Ha		Bultos 50Kg		
	1.5	5	150	135.000	
	1.5	5	150	135.000	
SUBTOTAL				270.000	
PLATANO	ración/Ha		raciones de 64 plátanos		
	100	10	1.000	250.000	
	100	10	1.000	250.000	
	130	10	1.300	325.000	
	130	10	1.300	325.000	
	130	10	1.300	325.000	
	130	10	1.300	325.000	
SUBTOTAL				1.800.000	
TOTAL				2.070.000	

CUADRO No. 18
 PRODUCCION
 CUADRILLA DE 4 PERSONAS

CULTIVO	RENDIMIENTO	No. HAS	PRODUCCION	VALOR VENTA \$	FECHA
ARROZ	Ton/Ha		Bultos 50Kg		
	1.5	4	120	108.000	
	1.5	4	120	108.000	
SUBTOTAL				216.000	
PLATANO	ración/Ha		raciones de 64 plátanos		
	100	8	800	200.000	
	100	8	800	200.000	
	130	8	1.040	260.000	
	130	8	1.040	260.000	
	130	8	1.040	260.000	
	130	8	1.040	260.000	
SUBTOTAL				1.440.000	
TOTAL				1.656.000	

CUADRO No. 19
 PRODUCCION -
 CUADRILLA DE 4 PERSONAS
 (plátano)

CULTIVO	RENDIMIENTO	No. HAS	PRODUCCION	VALOR VENTA \$	FECHA
PLATANO	ración/Ha		raciones de 64 plátanos		
	100	10	1.000	250.000	
	100	10	1.000	250.000	
	130	10	1.300	325.000	
	130	10	1.300	325.000	
	130	10	1.300	325.000	
	130	10	1.300	325.000	
TOTAL				1.800.000	

CUADRO No. 20
 PLAN DE CREDITO
 CUADRILLA DE 8 PERSONAS

CULTIVO	FECHA	AMORTIZACION \$	SALDO \$	INTERESES		TOTAL CUOTAS	INGRESOS \$
				CALCULADOS \$	A PAGAR \$		
Plátano		93.000	560.000	134.400	41.000	134.000	400.000
		93.000	467.000	37.360	41.000	134.000	400.000
		93.000	374.000	29.290	41.000	134.000	520.000
		93.000	281.000	22.480	41.000	134.000	520.000
		93.000	188.000	15.070	41.000	134.000	520.000
		95.000	95.000	7.600	41.800	136.800	520.000
SUBTOTAL		560.000		246.800	246.800	806.800	2.880.000
Arroz		168.000		26.880	26.880	194.880	432.000
TOTAL							3.312.000

CUADRO No. 21
PLAN DE CREDITO
CUADRILLA DE 7 PERSONAS

CULTIVO	FECHA	AMORTIZACION \$	SALDO \$	INTERESES		TOTAL CUOTAS \$	INGRESOS \$
				CALCULADOS \$	A PAGAR \$		
Plátano		81.000	490.000	117.600	36.000	117.000	350.000
		81.000	409.000	32.720	36.000	117.000	350.000
		81.000	328.000	26.240	36.000	117.000	455.000
		81.000	247.000	19.760	36.000	117.000	455.000
		81.000	166.000	13.280	36.000	117.000	455.000
		85.000	85.000	6.800	36.400	121.400	455.000
SUBTOTAL		490.000		216.400	216.400	706.400	2.520.000
Arroz		147.000		23.520	23.520	170.520	378.000
TOTAL							2.898.000

CUADRO No. 22
 PLAN DE CREDITO
 CUADRILLA DE 6 PERSONAS

CULTIVO	FECHA	AMORTIZACION \$	SALDO \$	INTERESES		TOTAL CUOTAS \$	INGRESOS \$
				CALCULADOS \$	A PAGAR \$		
Plátano		70.000	420.000	100.800	30.800	100.800	300.000
		70.000	350.000	28.000	30.800	100.800	300.000
		70.000	210.000	22.400	30.800	100.800	390.000
		70.000	210.000	16.800	30.800	100.800	390.000
		70.000	140.000	11.200	30.800	100.800	390.000
		70.000	70.000	5.600	30.800	100.800	390.000
SUBTOTAL		420.000		184.800	184.800	604.800	2.160.000
Arroz		126.000		20.160	20.160	146.160	324.000
TOTAL							2.484.000

CUADRO No.23
PLAN DE CREDITO
CUADRILLA DE 5 PERSONAS

CULTIVO	FECHA	AMORTIZACION \$	SALDO \$	INTERESES		TOTAL CUOTAS \$	INGRESOS \$
				CALCULADOS \$	A PAGAR \$		
Plátano		58.000	350.000	84.000	25.000	83.000	250.000
		58.000	292.000	23.360	25.000	83.000	250.000
		58.000	234.000	18.720	25.000	83.000	325.000
		58.000	176.000	14.080	25.000	83.000	325.000
		58.000	118.000	9.440	25.000	83.000	325.000
		60.000	60.000	4.800	29.400	89.400	325.000
SUBTOTAL		350.000		154.400	154.400	504.400	1.800.000
Arroz		105.000		16.800	16.800	121.800	270.000
TOTAL							2.070.000

CUADRO No. 24
 PLAN DE CREDITOS
 CUADRILLA DE 4 PERSONAS

CULTIVO	FECHA	AMORTIZACION \$	SALDO \$	INTERESES		TOTAL CUOTAS \$	INGRESOS \$
				CALCULADOS \$	A PAGAR \$		
Plátano		46.000	280.000	67.200	20.000	66.000	200.000
		46.000	234.000	18.720	20.000	66.000	200.000
		46.000	188.000	15.040	20.000	66.000	260.000
		46.000	142.000	11.360	20.000	66.000	260.000
		46.000	96.000	7.680	20.000	66.000	260.000
		50.000	50.000	4.000	24.000	74.000	260.000
SUBTOTAL		280.000		124.000	124.000	404.000	1.440.000
Arroz		84.000		13.440	13.440	97.440	216.000
TOTAL							1.656.000

CUADRO No. 25
 PLAN DE CREDITOS
 CUADRILLA DE 4 PERSONAS
 (plátano)

CULTIVO	FECHA	AMORTIZACION \$	SALDO \$	INTERESES		TOTAL CUOTAS \$	INGRESOS \$
				CALCULADOS \$	A PAGAR \$		
Plátano		60.000	360.000	86.400	26.400	66.400	250.000
		60.000	300.000	24.000	26.400	66.400	250.000
		60.000	240.000	19.200	26.400	66.400	325.000
		60.000	180.000	14.400	26.400	66.400	325.000
		60.000	120.000	9.600	26.400	66.400	325.000
		60.000	60.000	4.800	26.400	66.400	325.000
TOTAL		360.000		158.500	158.400	518.400	1.800.000

B. ANALISIS DEL PROYECTO

En el reglón de la ganadería, la costa del Pacífico, no tiene importancia, económica, y la tradición ganadera, si la hubo, se ha perdido con el tiempo, a causa del cambio de actividad de las gentes dedicadas a esta explotación.

Muchos factores influyen en su escaso desarrollo, como las condiciones climáticas y edáficas (alta pluviosidad, suelos de baja fertilidad, fácilmente erosionables, pastos de mala calidad), falta de vías de comunicación, asistencia técnica, créditos, programas de investigación y fomento, infraestructura, etc.

Existen pequeñas ganaderías, manejadas rústicamente, en pasto libre y praderas de grama común. Los cruces predominantes son cebú con criollo, originando crías bastantes degeneradas, siendo ganado poco productivo en cuanto a carne y leche. Las constantes inundaciones producidas por la creciente del río y por el flujo de las mareas, hacen que la población ganadera sea trashumante y dispersa.

En consecuencia, la carencia de los alimentos básicos, producto de esta explotación, es casi absoluta, encontrándose precios altísimos, si es que se consiguen.

En estas circunstancias, es fundamental que el proyecto deba superar algunas condiciones de explotación actuales, acogiendo mínimos requerimientos técnicos que lo hagan rentable económicamente, para lo cual se instalarán cercas, se sembrarán pastos adecuados, se instalará un pequeño establo, se adquirirá ganado seleccionado y se in-

cluirá el uso de algunas drogas.

El número de grupos de la Asociación de Productores Francisco Pizarro, que solicitan el crédito para esta actividad es de dos, uno compuesto por ocho miembros y el otro por siete.

Los elementos a financiar y sus cuantías están especificadas en los cuadros No. 1 y 2.

Los grupos aportarán algunos recursos propios como los postes para las cercas, puntales, vigas y guaduas para los establos, y el trabajo correspondiente a los jornales no financiados.

Los valores totales a solicitar con crédito son:

Cuadrilla de 8 personas	\$ 960.000.00
Cuadrilla de 7 personas	<u>840.000.00</u>
TOTAL	\$1.800.000.00

Para el cálculo de la producción en los seis (6) primeros años (ver cuadros No.3 y 4), se ha tenido en cuenta los siguientes criterios.

- 1) Los porcentajes de natalidad será del 50% para los tres primeros años, del 70% para los años siguientes, siendo estos promedios más bajos que los del resto del país, dadas las condiciones regionales.
- 2) El porcentaje de mortalidad de adultos será del

2%, o sea que de cada 25 reses se morirá una (1) cada dos años.

- 3) El porcentaje de vacas de desecho será del 12% a partir del cuarto año.
- 4) De los terneros nacidos, el 10% mueren anualmente en los primeros días.

Para los cálculos de ingresos se ha tenido en cuenta que la producción diaria de leche por vaca es de tres botellas, su período de lactancia es de 180 días (6 meses) y el valor de venta de una botella de leche en la zona es de \$ 30. (ver cuadros Nos. 5 y 6).

Para el pago total de la deuda se utilizan 6 años con un período de gracia de 3 años, durante los cuales se pagan los intereses (ver cuadros Nos. 7 y 8).

En los cuadros Nos. 7 y 8 se puede observar que al final de los 6 años el valor de la producción compensa totalmente el valor de la deuda, aunque en algunos períodos el ingreso es inferior a la deuda. Haciendo unos ahorros en los tres primeros años se puede tener un dinero de reserva para cubrir las cuentas correspondientes a los períodos de déficit.

Pasado el tiempo de crédito, los usuarios quedarán beneficiados con la propiedad del ganado (ver cuadros 9 y 10), sus potreros han quedado instalados (cercas, pastos, etc), quedando además un margen de ganancias (ingresos menos valor total del crédito).

CUADRO No. 1
ELEMENTOS A FINANCIAR
CUADRILLA DE 8 PERSONAS

#	ELEMENTO	ESPECIFICACIONES	PRECIO	FECHA DE ADQUISICION
1	Toro	Raza cebú o	25.000	Oct/83
10	Vacas embasadas	Pardo suizo	250.000	Oct/83
14	Vacas 1er parto	\$25.000 c/u	350.000	Oct/83
20	Bultos de alambre	40 Kg/bulto \$2.700/bulto	54.000	Feb/83
120	Kg. de grapas	\$ 83/kg	10.000	Feb/83
15	Bultos de cartón	\$ 850/bulto	12.750	Feb/83
50	Libras de clavos	\$ 80/lb	4.000	Feb/83
8	Hachas	\$400 c/u	3.200	Feb/83
8	Machetes	\$300 c/u	2.400	Feb/83
8	Palas	\$200 c/u	1.600	Feb/83
2	Barretones	\$300 c/u	600	Feb/83
1	Patecabra	\$300 c/u	300	Feb/83
8	Pares de botas	\$700 c/u	5.600	Feb/83
	Drogas		5.000	Feb/83
	Transporte ganado	\$2.000/res	48.000	Oct/83
625	Jornales		187.500	Feb/83
	TOTAL		958.950	

CUADRO No. 2
ELEMENTOS A FINANCIAR
CUADRILLA DE 7 PERSONAS

#	ELEMENTO	ESPECIFICACIONES	PRECIO	FECHA DE ADQUISICION
1	Toro	Raza cebú o	25.000	Oct/83
8	Vacas embasadas	Pardo suizo	200.000	Oct/83
13	Vacas 1er parto	\$25.000c/u	350.000	Oct/83
18	Bultos de alambre	40 Kg/bulto \$ 2.700/bulto	48.600	Feb/83
120	Kg. de grapas	\$ 83/kg	10.000	Feb/83
15	Bultos de cartón	\$850/bulto	12.750	Feb/83
50	Libras de clavos	\$80/lba	4.000	Feb/83
7	Hachas	\$400 c/u	2.800	Feb/83
7	Machetes	\$300 c/u	2.100	Feb/83
7	Palas	\$200 c/u	1.400	Feb/83
2	Barretones	\$300 c/u	600	Feb/83
1	Patecabra	\$300 c/u	300	Feb/83
7	Pares de botas	\$ 700 c/u	4.900	Feb/83
	Drogas		5.000	Oct/83
	Transporte ganado	\$ 2000/res	48.000	Oct/83
518	Jornales		155.400	Feb/83
	TOTAL		839.850	

CUADRO No. 3
PLAN DE PRODUCCION
CUADRILLA DE 8 PERSONAS

R E S E S	A Ñ O S					
	1	2	3	4	5	6
Porcentaje de natalidad	50%	50%	50%	70%	70%	70%
Compra de novillas de vientre	10					
Compras de novillas paridas	14					
TOTAL VACAS	24	24	23	25	26	26
Novillas nacidas	6	6	5	8	9	9
Terneros nacidos	6	6	5	9	9	9
Novillas de levante		5	6	4	8	8
Novillas de vientre			5	6	4	8
Terneros de levante		6	5	5	8	9
Toros	1	1	1	1	1	1
TOTAL RESES	37	48	50	58	65	70

CUADRO No. 4
PLAN DE PRODUCCION
CUADRILLA DE 7 PERSONAS

RESES	AÑOS					
	1	2	3	4	5	6
Porcentaje de natalidad	50%	50%	50%	70%	70%	70%
Compra de novillas de vientre	8					
Compra de novillas paridas	3					
TOTAL VACAS	21	21	20	21	22	24
Novillas nacidas	5	5	5	7	8	8
Terneros nacidos	5	5	5	7	7	9
Novillas delevante		4	5	4	7	7
Novillas de vientre			4	5	4	7
Terneros de levante		5	4	5	6	7
Toros	1	1	1	1	1	1
TOTAL RESES	32	41	44	50	56	63

CUADRO No. 5
INGRESOS
CUADRILLA DE 8 PERSONAS

ITEM	VALOR UNITARIO \$	A Ñ O S					
		1	2	3	4	5	6
No. Terneros vendidos	-	-	-	6	5	5	8
V/R Terneros vendidos	12.000	-	-	72.000	60.000	60.000	96.000
No. de vacas desecho	-	-	-	-	3	4	4
V/R vacas desecho	12.000	-	-	-	36.000	48.000	48.000
No. vacas lactantes	-	12	12	10	17	18	18
V/R venta leche	16.000/vaca	192.000	192.000	160.000	272.000	288.000	288.000
TOTAL INGRESOS		192.000	192.000	237.000	368.000	396.000	432.000

CUADRO No. 6
INGRESOS
CUADRILLA DE 7 PERSONAS

ITEM	VALOR UNITARIO \$	A Ñ O S					
		1	2	3	4	5	6
No. terneros vendidos	-	-	-	5	4	5	6
V/R terneros vendidos	12.000	-	-	60.000	48.000	60.000	72.000
No. vacas desecho	-	-	-	-	3	3	3
V/R vacas desecho	12.000	-	-	-	36.000	36.000	36.000
No. vacas lactancia	-	10	10	10	14	15	17
V/R venta leche	16.000/vaca	160.000	160.000	160.000	224.000	240.000	272.000
TOTAL INGRESOS		160.000	160.000	220.000	308.000	336.000	380.000

CUADRO No. 7
 PLAN DE AMORTIZACION
 CUADRILLA DE 8 PERSONAS

FECHA	AMORTIZACION \$	SALDO \$	INTERESES		TOTAL CUOTAS \$	INGRESOS \$
			CALCULADOS	A PAGAR		
28 Feb/84	-	960.000	153.600	76.000	76.000	192.000
28 Feb/85	-	960.000	153.600	76.000	76.000	192.000
28 Feb/86	137.000	823.000	153.600	76.000	213.000	232.000
28 Ago/86	137.000	686.000	65.840	76.000	213.000	184.000
28 Feb/87	137.000	549.000	54.880	76.000	213.000	184.000
28 Ago/87	137.000	412.000	43.920	76.000	213.000	198.000
28 Feb/88	137.000	275.000	22.960	76.000	213.000	198.000
28 Ago/88	137.000	138.000	22.000	76.000	213.000	216.000
28 Feb/89	138.000	-	11.040	83.440	221.440	216.000
TOTAL	960.000		691.440	691.440	1.651.440	1.817.000

CUADRO No. 8
 PLAN DE AMORTIZACION
 CUADRILLA DE 7 PERSONAS

FECHA	AMORTIZACION \$	SALDO \$	INTERESES		TOTAL CUOTAS \$	INGRESOS \$
			CALCULADOS \$	A PAGAR \$		
28 Feb/84	-	840.000	134.400	67.200	67.200	160.000
28 Feb/85	-	840.000	134.400	67.200	67.200	160.000
28 Feb/86	120.000	720.000	134.400	67.200	187.200	220.000
28 Ago/86	120.000	600.000	57.600	67.200	187.200	154.000
28 Feb/87	120.000	480.000	48.000	67.200	187.200	154.000
28 Ago/87	120.000	360.000	38.400	67.200	187.200	168.000
28 Feb/88	120.000	240.000	28.800	67.200	187.200	168.000
28 Ago/88	120.000	120.000	19.200	67.200	187.200	190.000
28 Feb/89	120.000	-	9.600	67.200	187.200	190.000
TOTAL	840.000	-	604.800	604.800	1.444.800	1.564.000

CUADRO No. 9
VALOR DE LA PRODUCCION AL SEXTO AÑO
CUADRILLA DE 8 PERSONAS

#	RESES	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
26	Vacas	\$ 18.000	\$ 461.000
18	Terberos 1 año	6.000	108.000
8	Novillas 2 años	12.000	96.000
8	Novillas 3 años	20.000	160.000
9	Terberos 2 años	12.000	108.000
1	Toro	25.000	25.000
	TOTAL		965.000

CUADRO No. 10
VALOR DE LA PRODUCCION AL SEXTO AÑO
CUADRILLA DE 7 PERSONAS

#	RESES	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
24	Vacas	\$ 18.000	\$ 432.000
17	Terneros 1 año	6.000	102.000
7	Novillas 2 años	12.000	84.000
7	Novillas 3 años	20.000	140.000
7	Terneros 2 años	12.000	84.000
1	Toro	25.000	25.000
	TOTAL		367.000